



Plan van Uitvoering verduurzamen Weststad versie 0.3



Project GROTE OOGST

Inhoudsopgave

1. Leeswijzer

Dit document beschrijft de verduurzamingsaanpak bedrijventerrein Weststad. De aanpak is door de ondernemersvereniging BIZ Weststad, gemeente Oosterhout en provincie Noord-Brabant gezamenlijk opgesteld. In dit document gaan we in op:

- Op welke duurzaamheidsthema's we ons richten en wat onze gezamenlijke ambities en doelen zijn
- Welke aanpak we hanteren
- Hoe de projectorganisatie en procesaanpak eruitziet
- Hoe het uitvoeringsprogramma eruitziet
- Hoe de begroting eruitziet

Het uitvoeringsprogramma behelst de kern van de aanpak. Daarom hebben we dit document *Plan van Uitvoering verduurzaming bedrijventerrein Weststad* genoemd

Randvoorwaarden

Om deze aanpak mogelijk te maken is het belangrijk dat:

- Bedrijven op Weststad zich committeren aan de aanpak en de wens hebben om aan de slag te gaan met de verduurzaming van het bedrijf en de bedrijfsomgeving (bedrijventerrein). Ambassadeurs hierin zijn BIZ Weststad, leden van het kernteam en aanwezigen/deelnemers tijdens de co-creatie sessie van 5 februari 2026 en de kick-off sessie die plaats zal vinden direct nadat de subsidie is toegekend.
- Naast professioneel procesmanagement en ervaren uitvoerders/aannemers is er eigenaarschap bij het BIZ Weststad en Parkmanagement Solaris en ondersteuning/support vanuit gemeente Oosterhout. Dit maakt een succesvolle start mogelijk.

2. Inleiding

Bedrijventerrein Weststad (zie voor een locatiepaspoort bijlage A) kent een forse duurzaamheidsopgave, deze staat beschreven in bijlage B. Enerzijds is het van belang dat er zo min mogelijk energie wordt gebruikt en hieraan gekoppeld zoveel mogelijk CO₂ wordt gereduceerd. Anderzijds heeft het bedrijventerrein potentie om hernieuwbare energie op te wekken. Bedrijven zullen daarnaast de stap moeten zetten naar een circulaire bedrijfsvoering en liggen er klimaatkansen om te vergroenen en te verblauwen. Ook liggen er kansen op het gebied van samenwerken en duurzame, slimme mobiliteit.

2.1 Vijf thema's

We willen duurzame kansen pakken en samen werken aan een bedrijventerrein met toekomstperspectief. De vijf thema's voor het verduurzamen van Weststad zijn:

1. Energietransitie
2. Slimme mobiliteit
3. Klimaatadaptatie & vergroening
4. Circulaire economie
5. Duurzame organisatie

In de bijlage B beschrijven we de grootste opgaven per thema.

2.2 Achtergrond verduurzaming

Energieneutrale en klimaatbestendige gemeente in 2050

De gemeente Oosterhout wil in 2050 een energieneutrale gemeente zijn. Oosterhout sluit hierbij aan bij de landelijke afspraken. De Europese klimaatwet gaat uit van 55% CO₂ reductie in 2030 ten opzichte van de uitstoot in 1990. Dit vraagt om een reductie van het energieverbruik en hernieuwbare opwek van energie. Oosterhout zet voor 2030 in op 10% energiebesparing ten opzichte van het energieverbruik van 2017. Het aandeel op te wekken duurzame energie is vastgesteld op 15% ten opzichte van de verwachte energievraag in 2050. Bron: Ambities voor de energietransitie Oosterhout 2030 'vol energie samenwerken aan de toekomst van Oosterhout', 2019.

In de toekomst krijgt Oosterhout steeds vaker te maken met de gevolgen van de klimaatverandering, zoals extreme regenval, meer stormen, extreme droogte en hittegolven. Het is belangrijk om daarop voor te bereiden en de (soms desastreuze) gevolgen zoveel mogelijk te beperken. Vanaf 2023 wil de gemeente klimaatadaptief handelen en dit borgen in het gemeentelijk beleid en de eigen organisatie, koppelkansen benutten en organisaties en bewoners stimuleren en faciliteren. In 2050 wil de gemeente klimaatbestendig zijn.

Gezamenlijke verduurzaming – Samenwerking via de BIZ

Sinds 2017 heeft bedrijvenpark Weststad een Bedrijveninvesteringszone (BIZ), waarmee ondernemers gezamenlijk investeren in een veilig en aantrekkelijk bedrijventerrein. Via een jaarlijkse BIZ-bijdrage worden activiteiten gefinancierd die de leefbaarheid, veiligheid en economische ontwikkeling versterken.

Na de eerste vijf jaar (2017–2021) is in 2022 een tweede BIZ-termijn gestart. Deze kwam tot stand na een enquête en een draagvlakmeting: van de 78 uitgebrachte stemmen was 87% vóór verlenging. Hiermee committeerden de ondernemers zich opnieuw aan een gezamenlijke visie voor een toekomstbestendig bedrijvenpark.

In 2026 vindt de herverkiezing van het BIZ-bestuur plaats. Hoewel dit invloed kan hebben op het Grote Oogstproject, blijft de continuïteit gewaarborgd: het parkmanagement blijft actief, met of zonder BIZ, en onderhoudt structureel contact met ondernemers om de projecten onder de aandacht te houden.

De Provincie wil impuls geven aan verduurzaming bedrijventerreinen

De provincie Noord-Brabant wil actief bijdragen aan de versnelling van de energietransitie, klimaatadaptatie en de circulaire economie. Dit doet zij via een integrale, gebiedsgerichte aanpak op een geselecteerd aantal bedrijventerreinen onder de naam 'Grote Oogst'. Binnen dit programma wordt toegewerkt naar de verduurzaming van bedrijventerreinen, omdat deze een substantiële bijdrage kunnen leveren aan onder meer de energietransitie, circulariteit en klimaatadaptatie.

Daarnaast richt de provincie zich op het versterken van een toekomstbestendige Brabantse economie, waarbij duurzame bedrijventerreinen een belangrijke motor vormen voor het Brabantse verdienvermogen. Door in te zetten op innovatie, efficiënter grondstofgebruik en duurzame energie-infrastructuur dragen deze terreinen bij aan economische groei én aan een veerkrachtige regionale economie.

2.3 Gezamenlijke ambities

Ondernemersvereniging BIZ Weststad, gemeente Oosterhout en provincie Noord-Brabant hebben een aantal gezamenlijke ambities geformuleerd voor de verduurzaming van Weststad. In algemene zin streven de stakeholders streven naar een toonaangevend, duurzaam en toekomstbestendig bedrijventerrein met een aantrekkelijk ondernemersklimaat.

Deze ambities zijn niet alleen ingegeven door duurzaamheidsdoelen, maar ook door een duidelijke economische urgentie, zoals het versterken van de strategische autonomie, het vergroten van de leveringszekerheid, het beperken van bedrijfs- en marktrisico's, het behoud en de versterking van concurrentiekracht en het toekomstbestendig maken van het vestigingsklimaat. Tegen de achtergrond van netcongestie, stijgende en volatiele energieprijzen, strengere wet- en regelgeving en toenemende internationale concurrentie is actie noodzakelijk.

Om daar invulling aan te geven willen de stakeholders inzetten op:

- *Duurzame energie*: Binnen het streven naar vermindering en verduurzaming van het energiegebruik op het bedrijventerrein, en naar het faciliteren van individuele en collectieve projecten voor duurzame en hernieuwbare energieopwek, ontstaat op bedrijventerrein Weststad de vraag hoe lokaal opgewekte energie maximaal binnen het terrein kan worden benut. Dit draagt bij aan leveringszekerheid, kostenbeheersing en risicoreductie voor ondernemers. Daarom vindt onderzoek plaats naar mogelijkheden voor een nieuwe of aanvullende energie-infrastructuur, zoals de inrichting van een lokale energiehub en/of een lokaal energiehandelsplatform;
- *Duurzame bedrijfsvoering*: het toepassen van duurzame en circulaire businessmodellen, verminderen van primair (abiotische) grondstoffengebruik, het verduurzamen van het vastgoed (ledverlichting, gasloos, isolatie), het toepassen van innovatieve en duurzame productieprocessen en onderlinge uitwisseling realiseren (industriële symbiose: bijv. warmte-uitwisseling, energie-uitwisseling, water-uitwisseling, grondstoffen-uitwisseling). Dit leidt niet alleen tot milieuwinst, maar vergroot ook de efficiëntie, kostenzekerheid en concurrentiepositie van bedrijven;
- *Duurzame mobiliteit*: het stimuleren en in de praktijk brengen van multimodaal transport, collectief personenvervoer en collectieve faciliteiten (bijv. parkeren, afvalinzameling, laadinfrastructuur), met als perspectief om vervoer over de weg te verminderen/te verduurzamen (last-mile oplossingen, elektrificatie of waterstof) en optimaal gebruik te maken van de beschikbare ruimte/faciliteiten. Een efficiënter en duurzamer mobiliteitssysteem draagt bij aan betere bereikbaarheid, minder ruimtebeslag en lagere logistieke kosten, wat essentieel is voor een aantrekkelijk ondernemersklimaat;

- *Duurzame (werk)omgeving:* het creëren van een aantrekkelijke, gezonde en koele werkomgeving, waarbij aandacht is voor vergroening, klimaatadaptatie en biodiversiteit. Hiermee inzetten op het verminderen van hittestress en het vasthouden van water (droogte voorkomen). Denk aan groene gevels en groene of witte daken op private bedrijfspanden (i.c.m. zonnepanelen) en een schaduwrijke en tevens veilige wandelroute in de openbare/private ruimte.
- *Duurzame samenwerking:* het centraal stellen van samenwerking en verbinding tussen bedrijven onderling. Waar mogelijk een match maken tussen bedrijven en meekoppelkansen benutten (bijv. door te werken met integrale oplossingen). Samenwerking, financiering en collectieve aanpak van het bedrijventerrein dient goed mogelijk geborgd te worden binnen het huidige ondernemerscollectief waarbij alle ondernemers op vrijwillige basis kunnen aansluiten. De ambitie van het bestuur van de ondernemersvereniging is, onder andere door de gebiedsgerichte aanpak vanuit Grote Oogst, om meer leden te werven en zo meer draagvlak te creëren en zichtbare veranderingen tot stand te brengen op het bedrijvenpark.

2.4 Projectdefinitie

Dit Plan van Uitvoering (PvU) beschrijft hoe de betrokken stakeholders t/m december 2029 gebiedsgericht en integraal willen samenwerken aan het verduurzamen en vergroening van bedrijventerrein Weststad. Hieronder staan **5 kerndoelen** beschreven.

- Het totale energieverbruik van bedrijven op het bedrijventerrein verminderen, het aandeel duurzaam opgewekte én duurzaam verbruikte energie op het bedrijventerrein vergroten, het ontwikkelen van een lokale energie-infrastructuur onderzoeken en maximaal gebruikmaken van duurzaam opgewekte lokale energie, zodat deze energie zo veel mogelijk binnen het bedrijventerrein kan worden behouden en benut. Dit draagt bij aan leveringszekerheid, vermindering van afhankelijkheid van externe energiebronnen, beperking van financiële risico's en het borgen van bedrijfscontinuïteit in een context van netcongestie.
- Het stimuleren van duurzame mobiliteit, waaronder multimodaal transport (vervoer over water), een moderne infrastructuur, slimme mobiliteitsdiensten en een duurzame truckparking om logistieke stromen duurzaam te vervoeren en als locatie duurzaam bereikbaar te zijn voor medewerkers en bezoekers. Een duurzame mobiliteitsstructuur versterkt de logistieke betrouwbaarheid, bereikbaarheid en concurrentiepositie van het bedrijventerrein.
- Het realiseren van een klimaatbestendige en leefbare buitenruimte aan de hand van klimaatadaptieve maatregelen in de private en publieke ruimte. Werken aan een aantrekkelijke werkomgeving en wateroverlast, hittestress en verdroging voorkomen, kosten besparen en vergroening en biodiversiteit stimuleren. Deze maatregelen dragen bij aan kostenbeheersing op de lange termijn, een gezond werkklimaat, vergroening en versterking van biodiversiteit, en daarmee aan het vestigings- en werkgeversklimaat.
- Het vernieuwen/circulair maken van de bedrijfsvoering en het productieproces waarbij een vermindering van het gebruik van grondstoffen en productiemiddelen centraal staat. Reststromen/afval collectief inzamelen en waar mogelijk opnieuw gebruiken of recycleren. Hiermee worden bedrijven minder afhankelijk van schaarse grondstoffen, worden kosten en risico's beperkt en ontstaat ruimte voor innovatieve en concurrerende verdienmodellen.
- De organisatiegraad en slagkracht van het bedrijventerrein verhogen met behulp van duurzame organisatie. Onder andere door de inzet van Parkmanagement en meerjarig (financieel) commitment van stakeholders voor een duurzame doorontwikkeling van het bedrijventerrein.

Via deze vijf kerndoelen willen de stakeholders werken aan een toonaangevend, duurzaam en toekomstbestendig Weststad met een aantrekkelijk ondernemersklimaat die haar bijdrage levert aan lokale, provinciale en nationale duurzaamheidsdoelstellingen, maar wordt ook het economisch vestigingsklimaat structureel versterkt. Dit levert ook een versterking van het vestigingsklimaat op. In het PvU staan concrete activiteiten (projecten en modules) beschreven om hieraan bij te dragen.

Kerdoel energie vertaald in indicatoren voor monitoring

Het kerndoel energie hebben we geoperationaliseerd in een aantal meetbare effectindicatoren die we willen benutten voor monitoring.

Indicator	Nulmeting	Doel 2030	Beoogd resultaat
Gasverbruik	15,1 mln m3 (2023)	10,6 mln m3	30% ↓
Elektraverbruik	39,9 Gwh (2023)	43,9 Gwh *	10% ↑
Energieverbruik (gas + elektra)	674,5 TJ (2023)	607,1 TJ	10% ↓
CO ₂ -uitstoot	42,9 kton CO ₂	34,4 kton CO ₂ **	55% ↓
Opwek zonnestroom	16,3 MW (SDE, 2025)	20 MW ***	25% ↑

Opwek wind	36 GWh **** (2024)	60 Gwh	67% ↑
------------	--------------------	--------	-------

* Het elektriciteitsgebruik zal naar verwachting licht toenemen, door enerzijds de inzet van warmtepompen, elektrificatie van productieprocessen en toename elektrisch vervoer en anderzijds energiebesparing en opwek/opslag van duurzame elektriciteit achter de meter.

** De CO₂-uitstoot als gevolg van elektriciteitsverbruik daalt autonoom, omdat de landelijke elektriciteitsmix verduurzaamt door de toename van hernieuwbare opwek in de komende jaren. Volgens het Klimaatakkoord is de landelijke elektriciteitsmix in 2050 helemaal CO₂-vrij. Volgens het PBL (2021) bedroeg de emissiefactor van elektriciteit in 2019 0,37 kg CO₂/kWh en daalt deze in 2025 naar 0,21 respectievelijk 0,09 kg CO₂/kWh in 2030.

De geldende emissiefactoren voor 2025 zijn gebruikt. Voor aardgas is de emissiefactor 2,134 kg CO₂/m³ gebruikt en voor elektriciteit 0,268 kg CO₂/kWh (<https://co2emissiefactoren.nl/>).

*** Opwek van zonnestroom is sterk afhankelijk van netcongestieproblematiek. In 2025 waren ca. 40.000 PV panelen geplaatst, het doel is om in 2030 naar 50.000 PV panelen te groeien.

**** Ongeveer drie windmolens leveren achter de meter terug; de overige windmolens zijn aangesloten op het net en voeren hun teruglevering direct aan het elektriciteitsnet af.

Kerdoel klimaatadaptatie

Het kerndoel klimaatadaptatie hebben we geoperationaliseerd in een aantal meetbare effectindicatoren die we willen benutten voor monitoring. De nulmetingen zijn gebaseerd op CBS-data (figuur 1) en de klimaatscan van het Werklandschappenlabel 2024.

Indicator	Nulmeting	Doel 2030	Beoogd resultaat
% bestraat *	363018,96m ² = 11% (2026)	6%	5%** ↓
% groen ***	579729,58 m ² = 18% (2026)	65%	47% **** ↑
% water *****	165.000 m ² = 8% (2024)	10% *****	2% ↑

* Wegen

** Gemeente Oosterhout streeft ernaar om minimaal 5% van de verharding in de bebouwde kom te ontharden tot 2050

*** Zie figuur 2. Zowel tijdelijk groen als groen is meegenomen in de nulmeting.

**** Het percentage doel 2030 omvat de oppervlakte voor lage en middelhoge vegetatie en de oppervlakte boomkroon dekking. Gebaseerd op omgevingsscan Weststad Werklandschappenlabel 2024.

***** Inclusief haven, exclusief kanaal.

***** Vanuit waterbeleid worden geen aanvullende doelen gesteld; het behouden van het huidige waterpercentage wordt als voldoende beschouwd als het gaat om regenoverlast. In verband met hittestress is het wel aantrekkelijk om water toe te voegen.

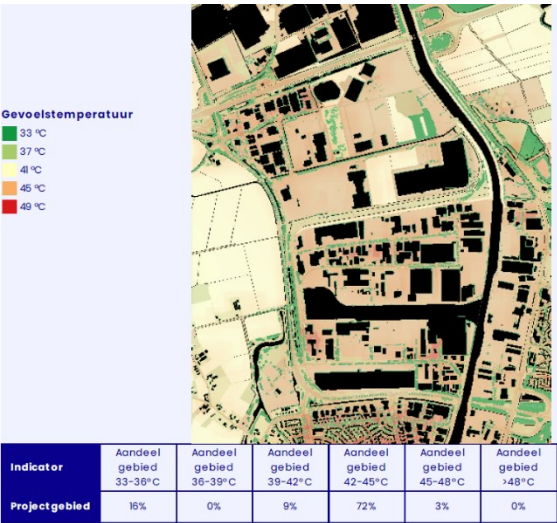
De overige thema's monitoren we aan de hand van projectindicatoren (aantal, deelnemende partijen/bedrijven aan activiteiten/projecten, cofinanciering, potentieel investeringsvolume, etc).



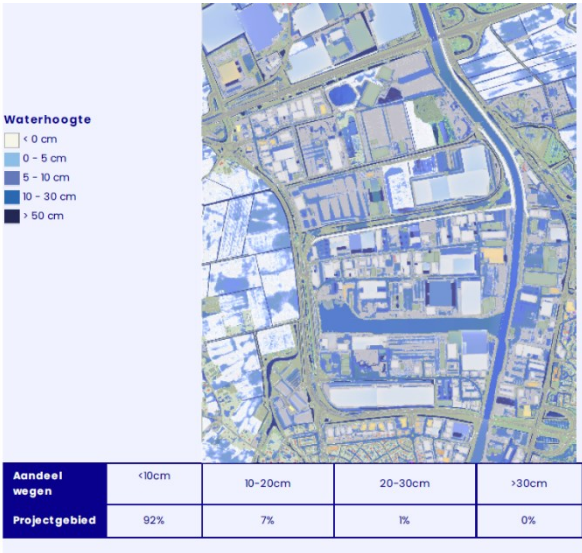
*Figuur 1. Groen CBS.
In het paars tijdelijk groen gemarkeerd*

Verder monitoren we ook aan de hand van de werklandschappen meting, namelijk de omgevingsscan van het Werklandschappenlabel. We zouden graag van label D naar minimaal label C willen gaan. We streven naar de vermindering van de risico's van hitte en hemelwateroverlast nu en in de toekomst. Daarvoor kijken we naar locaties met knelpunten en als indicator voor de toekomst, streven we naar het behalen van de indicatoren van de landelijke maatlat groen klimaatbestendig bebouwd gebied. Er is de afgelopen tijd al een project gestart. Er zijn diverse wadi's toegevoegd aan het terrein om het hemelwater beter op te vangen en coolspots te creëren. Deze zijn niet meegenomen in de huidige Werklandschappenlabel scan. Aan de hand van de figuren hieronder zullen plekken gekozen worden om maatregelen te treffen zodat deze zo doelmatig mogelijk zullen zijn.

Figuur 2: Gevoelstemperatuur op bedrijventerrein Weststad – bron: Werklandschappenlabel



Figuur 3: Waterhoogte 1 op 100, bron: Werklandschappenlabel



2.5 Aanpak op hoofdlijn

Collectieve projecten en individuele modules

Per kerndoel uit het PvU worden (collectieve) projecten en modules geformuleerd. Alle projecten komen voort uit gesprekken met bedrijven en de georganiseerde fysieke ondernemerssessies (co-creatie sessie op 5 februari 2026). Deze projecten zijn opgesteld vanuit een gezamenlijke ambitie van zowel ondernemers als overheid. Op basis van deze ambities zijn we gezamenlijk in gesprek gegaan over de projecten die daarbij aansluiten. Zie ook bijgaande praatplaat verduurzaming Weststad op de volgende pagina.

Projecten zijn altijd collectief en strategisch van aard op gebiedsniveau. Modules zijn in principe altijd op individueel bedrijfsniveau. Hiermee proberen we individuele ondernemers en vastgoedeigenaren te helpen bij het toekomstbestendig investeren in duurzamere bedrijfsprocessen, pand/kavel en bedrijventerrein Weststad. De investeringen dragen niet alleen bij aan het behalen van duurzaamheidsdoelen, maar zorgen ook voor een betere positionering van het bedrijventerrein, duurzamere panden en bedrijfsprocessen met een hogere (toegevoegde) waarde en een aantrekkelijker ondernemersklimaat.

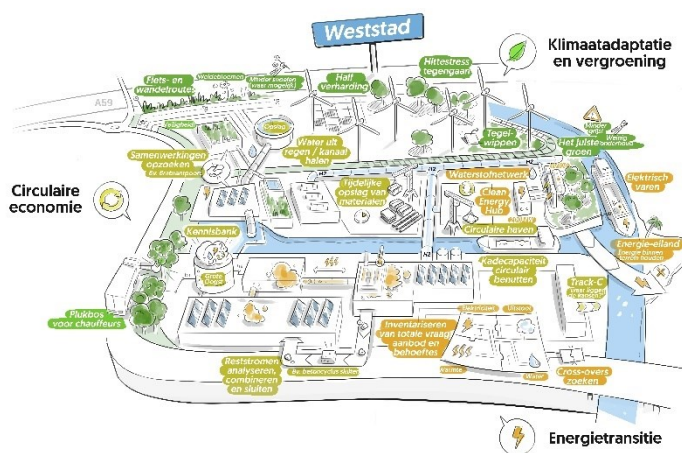
Lokale strategische projecten

De projecten zoals genoemd in hoofdstuk 4 zijn van belang bij het behalen van de gezamenlijke ambities op het bedrijventerrein Weststad. De 2 potentieel meest impactvolle, op het gebied van duurzaamheid, collectieve projecten voor dit bedrijventerrein zijn:

- **Waterstofelektrolyser:** In de omgeving van bedrijventerrein Weststad in Oosterhout worden plannen ontwikkeld voor een waterstofelektrolyser, onderdeel van de bredere duurzaamheidsinitiatieven zoals het 'Grote Oogst'-programma, om groene waterstof te produceren en te voeden op de Delta Rhine Corridor, ter ondersteuning van de verduurzaming van lokale industrie en transport. Het gaat om een kleinere elektrolyser van 2,5 tot 20 MW, bijvoorbeeld op het terrein van een bedrijf in Oosterhout of bij de RWZI in combinatie met energie-opwek.
- **Energiehub:** Recent is gestart met de haalbaarheidsstudie energiehub Weststad. Een 20-tal bedrijven is benaderd om hun energiedata en toekomstplannen op te halen. In Q1-2026 zal de analyse gereed zijn. Dan kan besloten worden de ontwerpfase van een energiehub te starten.

Tabel 1: Praatplaat verduurzaming Weststad

RESULTATEN | STAKEHOLDERSSESSIE 5 FEBRUARI



Bron: Flatland, 2026

3. Aanpak Weststad

Het PvU biedt inzicht in en een breed netwerk rond de duurzame ambities en behoeften van alle stakeholders, ondernemers in het bijzonder. Met behulp van het PvU gaan we aan de slag met concrete projecten. Dit is geen uitgekristalliseerd proces. Sommige projecten staan in de startblokken en kunnen direct in uitvoering gebracht worden, voor andere projecten of modules moet uitwerking of verdiepende analyse plaatsvinden.

Uitvoering activiteiten: parkmanagement & kerngroep

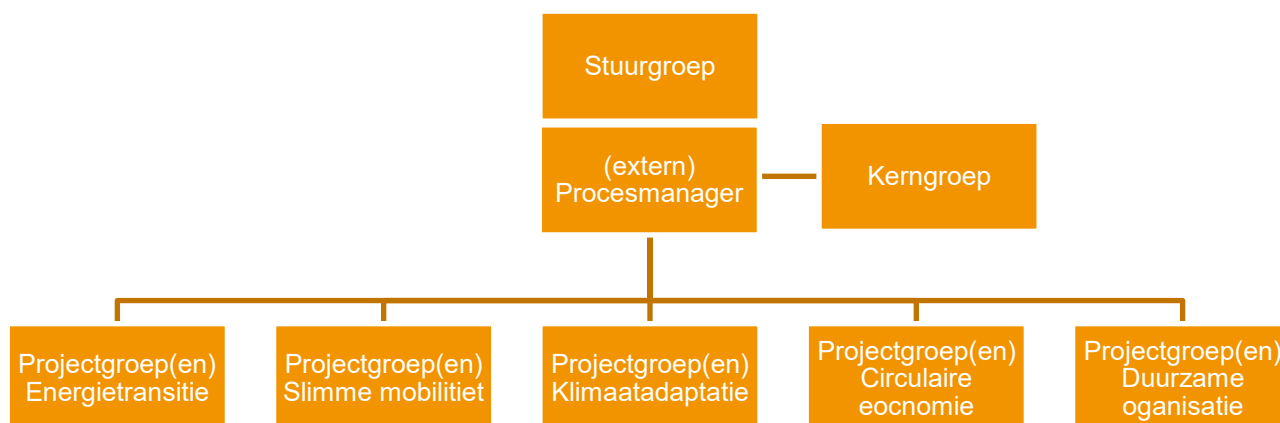
Voor de uitvoering van de verschillende projecten/modules speelt het parkmanagement en de kerngroep een belangrijke rol bij het mobiliseren van bedrijven en de juiste stakeholders, het creëren of uitbouwen van draagvlak en waar nodig activiteiten verder te concretiseren. Parkmanagement dient als schakel tussen ondernemers en de gemeente. De kerngroep is belangrijk voor draagvlak onder ondernemers en fungeert tevens als afvaardiging van ondernemers van Weststad geeft input gedurende het werkproces.

Uitvoering activiteiten: gedeelde verantwoordelijkheid

Bij veel activiteiten is gezamenlijk optrekken van gemeente, provincie en ondernemers nodig. De kartrekker van een activiteit is niet per definitie ook verantwoordelijk voor de uitvoering/realisatie. De verantwoordelijkheid voor de uitvoering ligt vaak bij de andere stakeholders. De verantwoordelijkheid voor de uitvoering wordt onderling afgestemd en vastgesteld binnen de projectgroep. Uiteindelijk ligt de key tot succes bij de bedrijven zelf, maar valt of staat met een goede begeleiding en informatievoorziening.

Om het PvU zo uitvoerbaar mogelijk te maken hebben we met input van ondernemers (tijdens een co-creatie sessie op 5 februari 2026) en met de kerngroep een inventarisatie van thema's en projecten in kaart gebracht.

3.1 Projectorganisatie



Tabel 2: Schematische weergave projectorganisatie

Om realisatie van het PvU te borgen is een stuurgroep en kerngroep geformeerd. Aanvullend worden waar nodig projectgroepen ingesteld.

3.1.1 Stuurgroep

De stuurgroep is de opdrachtgever en functioneert als toezichthouder en neemt besluiten over de (aanpassingen van de) koers.

Samenstelling:

- Gemeente Oosterhout
- BIZ Weststad
- Provincie Noord-Brabant
- Partij(en) op uitnodiging van gemeente, BIZ en provincie.

3.1.2 Kerngroep

De kerngroep bepaalt mede de inhoudelijke koers en coördineert, stimuleert en faciliteert. De kerngroep fungeert als ambassadeur van het Grote Oogst project richting alle ondernemers van Weststad. Verder agendeert de kerngroep besluiten voor de stuurgroep.

Samenstelling:

- Externe procesmanager (neemt zitting in kerngroep)
- Eerste aanspreekpunt/projectleider vanuit de gemeente & provincie
- Solaris Parkmanagement namens BIZ Weststad
- Vertegenwoordiging bedrijven door BIZ Weststad

3.1.3 Procesmanager

De (externe) procesmanager is verantwoordelijk voor de dagelijkse projectleiding, het bewaken van de voortgang, het bijhouden van de begroting, de verantwoording naar de ondertekenaars van het PvU en de stuurgroep en het bevorderen van de onderlinge samenwerking. De procesmanager stuurt projectteams aan, waaronder ook aanbieders van modules. De (externe) procesmanager rapporteert aan de stuurgroep. Verder heeft de procesmanager een signalerende functie. Wanneer zaken niet goed lopen of het doel niet meer dienen moet de koers veranderd kunnen worden als dit signaleerd wordt naar de stuurgroep.

3.1.4 Projectgroep

Een projectgroep bestaat uit een kartrekker en uitvoerder/aannemer, die in sommige gevallen dezelfde zijn. Gedurende de looptijd van een activiteit/project rapporteert de projectgroep over de voortgang en resultaten. De projectgroep stemt af en koppelt terug aan de externe procesmanager / kerngroep. De projectgroep kan worden ingevuld door een externe (ingehuurde) partij, zoals de BOM, het Waterschap, een lokale organisatie, onderwijsinstelling (Avans/Fontys) of een andere (onder)aannemer van werk, maar dit kan ook een bestaand projectteam zijn vanuit een bedrijf, de gemeente, provincie of een consortium. Een projectgroep (kartrekker en uitvoerder/aannemer) is belast met de feitelijke uitvoering en begeleiding/ coördinatie van projecten en modules.

Kartrekker

De kartrekker is verantwoordelijk voor het faciliteren van de activiteiten en deelname (aanmelding) door bedrijven. Zie ook rol- en taakverdeling stakeholders.

Uitvoerder

De uitvoerder binnen de projectgroep is verantwoordelijk voor de uitvoering van de activiteiten. Deze partij coördineert de uitvoering van de activiteit (workshop, werkatelier, collectief project, modules). Dit gebeurt in nauwe samenwerking met de kerngroep. De rol van uitvoerder kan ook vervuld worden door aannemers.

3.1.5 Rol- en taakverdeling stakeholders

Gemeente Oosterhout: is de eerste aanvrager en samen met BIZ Weststad en de provincie de initiatiefnemer voor het PvU in het kader van de Grote Oogst aanpak. Gemeente Oosterhout is ambitieus als het gaat om energietransitie, duurzaamheid en circulariteit. Initiatieven die de bijbehorende doelstellingen helpen realiseren, worden van harte gestimuleerd en ondersteund. Vanuit de gemeente zijn het accountmanagement, economische zaken en duurzaamheid betrokken bij de werving van de bedrijven voor deelname aan de projecten/modules in kader van de verduurzaming. De gemeente is tevens betrokken bij de ontwikkeling van een duurzame organisatie op het bedrijvenpark om zo de duurzaamheidsdoelstellingen ook na afloop van deze PvU planperiode (tm dec'29) door te zetten.

De gemeente werkt waar mogelijk mee aan de realisatie van projecten. De gemeente is ook bevoegd gezag voor wat betreft handhaving op het Activiteitenbesluit en opdrachtgever van de OMWB. Daarnaast is de gemeente actief betrokken bij de vergroening van het bedrijventerrein als initiator van de klimaatscans. Voor groen/blauwe projecten stelt de gemeente capaciteit en middelen beschikbaar vanuit haar bijdrage aan het Grote Oogst project. Daarnaast bestaat de mogelijkheid om de Groenstart voucher van de provincie Noord-Brabant ter waarde van €12.500 te benutten voor een onderzoek naar vergroening.

BIZ Weststad: is mede-opdrachtgever en samen met de gemeente Oosterhout initiatiefnemer voor het PvU in het kader van de Grote Oogst aanpak. Vanuit BIZ Weststad wordt de verduurzamingsaanpak actief gepromoot. In de BIZ staat ook de Grote Oogst benoemd waarin het uitvoeringsplan is beschreven. Er is geen apart budget in de BIZ opgenomen voor verduurzaming. BIZ Weststad is de opdrachtgever van Solaris Parkmanagement en stelt uren en kennis/kunde van het parkmanagement beschikbaar om de aanpak actief te ondersteunen. Voor extra uren van parkmanagement en om ook de rol van kartrekker te vervullen is cofinanciering geborgd vanuit het PvU (zie begroting).

Solaris Parkmanagement: is samen met de externe procesmanager verantwoordelijk voor de organisatie van de informatiebijeenkomst(en), voor het benaderen van bedrijven om mee te doen met de verduurzaming (projecten en modules uit het PvU) en medeverantwoordelijk voor de continue communicatie hierover. Daarnaast verzorgt Solaris Parkmanagement namens BIZ Weststad het secretariaat en relatiebeheer.

Provincie Noord-Brabant: brengt kennis, netwerk en financiële middelen in vanuit andere aanpakken/activiteiten in de provincie en draagt actief bij aan het welslagen van de verduurzaming op Weststad. De provincie is lid van de stuurgroep, schuift aan bij de kerngroep, draagt zorg voor de organisatie van kennissessies over relevante onderwerpen en kennisuitwisseling tussen de Grote Oogst bedrijventerreinen.

Projectgroep of aannemer: is verantwoordelijk voor het regisseren en uitvoeren van de opstart van de uitvoering (van kick-off tot module), in nauwe samenwerking met de procesmanager, het parkmanagement en het eerste aanspreekpunt van de gemeente. De projectgroep of aannemer coördineert de uitvoering van de activiteit (project of module). Gedurende de looptijd van het PvU monitort en rapporteert de projectgroep of aannemer de voortgang en resultaten van de activiteit. Er wordt afgestemd met teruggekoppeld aan de procesmanager.

REWIn: organiseert samenwerkingen en stimuleert innovatieve toepassingen tussen bedrijven onderling en met onderwijsinstellingen en overheden.

BRAAT: – makers van groenbeleving – is betrokken bij het thema Klimaatadaptatie en de terreinscan (het Werklandschappenlabel), individuele locatiescans en het toewerken naar een gebiedseigen en klimaatadaptieve inrichting in het bijzonder. Braat ziet kansen voor parkeerplaatsen met open verharding, inheemse beplanting met gelaagdheid, meer gebruikersgroen, hemelwater vasthouden/hergebruiken en een klimaat adaptieve inrichting van het bedrijventerrein.

Waterschap Brabantse Delta: Water maakt onlosmakelijk deel uit van onze leefomgeving. Het waterschap Brabantse Delta wil bijdragen aan een mooiere en betere leefomgeving.

Enexis: actief betrokken bij het thema Energietransitie en als netbeheerder verantwoordelijk voor het transport van gas en elektriciteit. Enexis speelt een belangrijke rol in deze overgang naar duurzamere vormen van energie en denkt mee bij lokale projecten op bedrijventerreinen.

BOM: actief betrokken bij het thema Energietransitie. De BOM (Brabants Ontwikkelings Maatschappij) wil Brabantse energie-intensieve bedrijven in de industrie ondersteunen bij reductie van CO2-emissie en besparing op hun energierekening. Dit doet zij via Energie Innovatie Studies en kennisuitwisseling met betrekking tot het opzetten van een lokale energy hub /energiehandelsplatform.

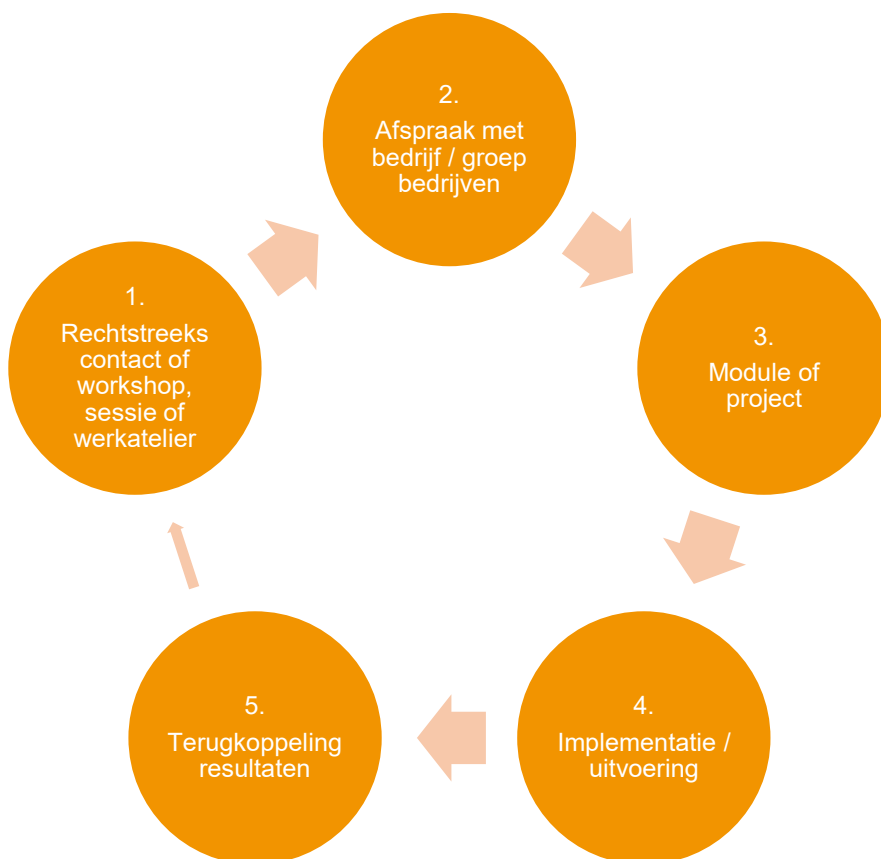
OMWB: actief betrokken bij het thema Energietransitie en Circulaire Economie. De OMWB (Omgevingsdienst Midden en West-Brabant) heeft een regulerende taak (naleving wet- en regelgeving) voor wat betreft handhaving op het Activiteitenbesluit (informatieplicht energiebesparing) en Milieuactiviteiten (vergunningen). De gemeente Oosterhout is het bevoegd gezag en opdrachtgever van de OMWB.

Brabant Bereikbaar: Brabant Bereikbaar is een uitvoeringsorganisatie die zich inzet voor slim, duurzaam en gezond reizen in de provincie Noord-Brabant. De organisatie werkt samen met overheden, werkgevers en inwoners om de provincie bereikbaar, leefbaar en vitaal te houden. Daarbij staat het stimuleren van bewuste mobiliteitskeuzes centraal, van fietsen en openbaar vervoer tot carpoolen en hybride werken.

3.2 Stappenplan

De procesaanpak is in vijf stappen verdeeld.

Figuur 1: Processtappen



Stap 1. Rechtstreeks contact of workshop, sessie of werkatelier

Het start met rechtstreeks contact met bedrijven. Bij de meeste modules en projecten wordt gestart met een workshop, sessie of werkatelier om samen de mogelijkheden te verkennen (informatie te verschaffen) en inspiratie te bieden. Voor deze bijeenkomsten zijn alle bedrijven met interesse in het betreffende thema welkom. De uitvoering hiervan wordt getrokken door een projectgroep. Als een module start die niet in het plan van aanpak staat, moet hier eerst akkoord op komen vanuit de stuurgroep.

Stap 2. Bepalen passende procesaanpak

Direct na de workshop / werkatelier of rechtstreeks contact wordt een passende procesaanpak bepaald, waarbij zicht moet zijn op een kartrekker van het project of de module. Parkmanagement en gemeente faciliteren waar mogelijk. In gesprek wordt de gezamenlijke Ausgangssituation vastgesteld. Daarin is aandacht voor The 'Golden Circle' (First why, than how and what). De waarom vraag is cruciaal om ieders drijfveren en doelen aan de voorkant helder te hebben. Hier wordt een projectgroep opgericht.

Stap 3. Module of project

Het project of de module start. Het bedrijf of de groep bedrijven bepaalt welke vervolgstappen genomen worden. Veelal gaat het om de uitvoering van concrete activiteiten, zoals een inventarisatie, onderzoek of een ontwikkelproces. Gezamenlijk wordt besloten wat prioriteit krijgt in de aanpak. De uitvoering ligt bij de projectgroep. De kerngroep en procesmanager houdt zicht op de voortgang dankzij de kartrekkers.

Stap 4. Implementatie / uitvoering

Het bedrijf of de groep bedrijven gaat, met behulp van de uitkomsten van de module of het project over tot een investering of realisatie van maatregelen. Indien nodig of gewenst kan hierbij ondersteuning geboden worden vanuit de kerngroep, bijvoorbeeld bij het inkoopproces of het aantrekken van een externe projectuitvoerder.

Stap 5. Terugkoppeling resultaten

Na uitvoering van de duurzaamheids- of vergroeningsmaatregelen, geeft het bedrijven of de groep bedrijven een terugkoppeling van behaalde resultaten aan de kerngroep. Deze terugkoppeling wordt gebruikt ten behoeve van monitoring en eventuele aanpassingen in een toekomstig (vervolg)proces. De resultaten worden ook gebruikt om andere bedrijven te inspireren om te gaan verduurzamen, waardoor de processtappen (cirkel) opnieuw worden ingezet. De resultaten worden ook teruggekoppeld aan de stuurgroep, zij bepalen of er processtappen opnieuw moeten worden ingezet.

3.3 Communicatie

Tijdens het gehele proces vindt eenduidige communicatie plaats, zowel wervend, inspirerend als informatief. Ook wordt gecommuniceerd over de voortgang. Door middel van een besloten online communicatieplatform worden ondernemers en stakeholders actief geïnformeerd en op de hoogte gehouden over de ontwikkelingen op Weststad. Dit platform maakt onderlinge interactie mogelijk, waardoor partijen makkelijker met elkaar in contact kunnen treden en ondernemers meer onderling inzicht krijgen in elkaar successen.

Parkmanagement houdt toezicht en regie op de berichten die geplaatst worden. Iedere uitnodiging voor bijeenkomsten of overleg verloopt via het parkmanagement.

4. Uitvoeringsprogramma

4.1 Lopende projecten

Enexis werkt aan een grote netverzwaring in Oosterhout, waaronder Weststad. Het gebied is aangesloten op station Geertruidenberg, waar uitbreidingen gepland staan voor 2028, 2030 en 2099. Deze verzwaringen, samen met maatregelen van TenneT, moeten de transportcapaciteit vergroten. Het TenneT-station groeit naar 325 MW in 2033 en het Enexis-station naar 221 MW in 2030, wat essentieel is voor de verdere groei en verduurzaming van Weststad.

Daarnaast wordt een energieopslagsysteem van circa 200 MW gerealiseerd en loopt een haalbaarheidsstudie voor een energiehub, waarvan de analyse in Q1 2026 gereed is. In 2026 start de bouw van Energiepark A59, met een zonnepark van 48 MWp en twee windmolens die samen 30 GWh per jaar leveren. Op Weststad staan al zes windmolens (36 GWh), waarvoor in 2028 wordt beslist over repowering.

De netverzwaringen, energieopslag en mogelijke energiehub zorgen er ook voor dat meer ruimte ontstaat voor het elektrificeren van de logistiek op Weststad. Door de hogere beschikbare transportcapaciteit en het opvangen van pieken wordt het eenvoudiger om:

- laadinfra voor elektrische trucks, terminaltrekkers en intern transport te plaatsen,
- grote laadpieken te managen via opslag, smart charging en lokale energiesturing,
- lokaal opgewekte stroom (zon en wind) direct voor logistiek gebruik in te zetten.

De maatregelen verminderen niet alleen netcongestie, maar maken het logistieke cluster van Weststad ook beter voorbereid op grootschalige elektrificatie.

Ook zijn er initiatieven voor waterstofproductie. Er wordt gewerkt aan plannen voor een elektrolyser van 2,5–20 MW, mogelijk rond 2032 te realiseren. De elektrolyser kan worden gerealiseerd op het bedrijventerrein of in de directe omgeving van RWZI Dongemond. De RWZI Dongemond biedt hiervoor kansen dankzij beschikbare watervoorziening en nuttige toepassing van restwarmte, zuurstof en biogas. Een intentieovereenkomst voor verdere samenwerking is in voorbereiding.

4.2 Algemene activiteiten

Beschrijving	
Projectorganisatie	Voorbereiden, overleggen en afstemmen met de kerngroep (minimaal 4 keer per jaar), stuurgroep (minimaal 2 keer per jaar), en projectgroepen/aannemers (continu). Parkmanagement heeft een sleutelpositie om te zorgen voor een goede projectorganisatie. De overlegstructuur is afhankelijk van het aantal projecten en de doorlooptijd.
Procesmanagement	Aanstellen van een procesmanager om de dagelijkse projectleiding te verzorgen. Daarnaast bewaakt de procesmanager de voortgang en (jaarlijkse) monitoring van de kerndoelen, legt deze verantwoording af naar de ondertekenaars van het PvU.
Projectcommunicatie	Verzorgen van de communicatie rondom de verduurzaming met behulp van een mix aan communicatiekanalen (uitnodigingen, workshopbijeenkomsten, website, sociale media, visualisatie van projecten, persberichten, lokale en provinciale media). Zowel intern (bedrijven) als extern (direct omgeving / bewoners, gemeentelijke politiek, provincie/regio, onderwijs- en kennisinstellingen, andere terreinen, etc.)
Samenwerking	Verhogen van de organisatiegraad, het bevorderen van samenwerking en werken aan een bredere community is van essentieel belang voor een slimme uitrol van projecten en modules. Het creëren van draagvlak en het interesseren van bedrijven is tijdsintensief en daar is capaciteit voor nodig. Het verhogen van de organisatiegraad (voeren van gesprekken) en het benadrukken van de noodzaak van een sterk(er) collectief staat daarin centraal. In 2027 zal er opnieuw gestemd moeten worden voor een BIZ, dit kan invloed hebben op de organisatiegraad.

Kennisdeling	Organiseren van netwerkbijeenkomsten (1 á 2 per jaar) over duurzaamheid. Met als doel om kennis te delen, ambassadeurs in de spotlight te zetten, de synergie tussen bedrijven en activiteiten te vergroten en te netwerken. De kennis die wordt opgedaan kan ook gedeeld worden met parkmanagers en ondernemersverenigingen van bedrijventerreinen in Oosterhout, de rest van Brabant en daarbuiten.
A1. Algemene activiteiten	
Trekker	Parkmanagement en (externe) procesmanager
Uitvoering door	Parkmanagement, (externe) procesmanager en intern aanspreekpunt gemeente Oosterhout
Planning	Gehele looptijd nodig
Begroting	- Parkmanagement: algemene zaken uit ander budget, kartrekkers rol zie O1. - Externe procesmanager: 1,5 dagen per week (52k) in 2026 en 2027, daarna 1 dag per week - Projectcommunicatie: in 2026 8K (o.a. inhuur Flatland), in 2027 12k, daarna 6k per jaar

4.2.1 Duurzame organisatie

O1. Duurzame Organisatie	
Beschrijving	Parkmanagement (kartrekker van deze programmalijn) initieert, ondersteunt en begeleidt het collectief van leden van BIZ Weststad om de komende periode richting te geven aan de verduurzaming. De parkmanager heeft intensief contact met ondernemers, weet waar wensen liggen en kan op basis daarvan coalities smeden met bedrijven die willen investeren in duurzaamheid. Ook zal de Parkmanager zich bezighouden met de verlenging van de BIZ in 2026. "In 2026 wordt het BIZ-bestuur herverkozen, maar ondanks mogelijke invloed op het Grote Oogst-project blijft de continuïteit geborgd doordat het parkmanagement, met of zonder BIZ, actief blijft en structureel contact onderhoudt met ondernemers.
Trekker	Parkmanagement
Deelnemers	Alle bedrijven
Uitvoering	Parkmanager (Solaris Parkmanagement)
Planning	Gedurende looptijd
Begroting	Rol als kartrekker gedurende de gehele looptijd: 0,5 dag per week (18k)

4.3 Projecten en modules

Collectieve projecten (zowel publiek als privaat, als een combinatie van beide) zijn gericht op het verduurzamen van bedrijventerrein Weststad. Bij modules ligt de focus op individuele bedrijven.

4.3.1 Energietransitie

Projecten

Onderstaande projecten zijn gekozen omdat zij goed aansluiten bij de ambities van het programma Grote Oogst en, op basis van eerder uitgevoerd vooronderzoek, een aantoonbare bijdrage leveren aan het realiseren van de duurzaamheids- en economische doelen voor Weststad. Vanuit lopende onderzoeken naar onder meer een energiehubs en de mogelijkheden voor waterstof is al inzicht verkregen in welke projecten van sleutelbelang zijn. Op basis van deze kennis willen we, als versterking en aanvulling, gericht verkennen welke aanvullende projecten nog van belang zijn voor het bedrijventerrein en hoe deze samenhangend kunnen bijdragen aan een toekomstbestendig Weststad.

E1. Haalbaarheidstudie energiehubs Weststad	
Beschrijving	Een 20-tal bedrijven is benaderd om hun energiedata en toekomstplannen op te halen. In Q1-2026 zal de analyse gereed zijn. Deze analyse wordt betaald uit de Stimuleringsregeling Energiehubs. Hierna kan met de hulp van Grote Oogst middelen besloten worden de

	ontwerpfase van een energiehubs te starten en kan dit verder uitgewerkt worden naar een project.
Link met ambities	Door bij circa twintig bedrijven energiedata en toekomstplannen op te halen en deze te analyseren, levert dit project een cruciale bijdrage aan onze ambities voor duurzame energie en duurzame samenwerking, doordat het inzicht creëert dat nodig is om, met steun van Grote Oogst, de ontwerpfase van een collectieve energiehubs te starten.
Trekker	Gemeente Oosterhout
Deelnemers	Alle energie-intensieve bedrijven
Uitvoering	Stantec
Planning	Q4 2026 -2027
Begroting	60k

E2. Energy Hub

Beschrijving	Verdere uitvoering Energy Hub met ondersteuning van de BOM. De BOM: • Zorgt i.s.m. lokale partijen voor een duidelijk stappenplan / aanpak • Stelt, vanuit eigen netwerk en i.s.m. lokale partijen, een shortlist samen van partijen die de individuele analyses kunnen maken, incl. de collectieve kansen • Zorgt voor relevante kennisoverdracht tussen locaties o.b.v. de onder handen zijnde casussen • Stelt een gestandaardiseerde offerte uitvraag op en ter beschikking • Houdt regie over het totale proces en ondersteunt met het opwerken van een specifieke casus als daar behoefte aan bestaat.
Link met ambities	De verdere uitvoering van de Energy Hub met ondersteuning van de BOM draagt direct bij aan onze ambitie voor duurzame energie en duurzame samenwerking, doordat de BOM – met een gestructureerde aanpak, kennisdeling, regie en het organiseren van individuele én collectieve analyses – de ontwikkeling van een toekomstbestendige, gezamenlijke energie-infrastructuur op Weststad mogelijk maakt.
Trekker	Gemeente Oosterhout
Deelnemers	3-5 grootste verbruikers per verdeelstation.
Uitvoering	Gemeente Oosterhout & BOM & nader te bepalen partij
Planning	2026-2028
Begroting	56K

E3. Clean Energy Hub

Beschrijving	Dit project richt zich op de ontwikkeling van een Clean Energy Hub op bedrijventerrein Weststad, ingericht als het tankstation van de toekomst waar fossielvrije diesel, groene waterstof en snellaadinfrastructuur samenkomen. De hub ondersteunt met name logistiek intensieve bedrijven met een groot vrachtwagenpark bij de verduurzaming van hun transport. Als eerste stap wordt een locatieonderzoek uitgevoerd om een geschikte plek voor de Clean Energy Hub te bepalen, waarbij ruimtelijke, technische en infrastructurele randvoorwaarden worden onderzocht. Hierna wordt een businesscase uitgewerkt, waarin vraag en aanbod, investeringskosten, samenwerkingsvormen en economische haalbaarheid worden beoordeeld. Op basis hiervan wordt toegewerkt naar besluitvorming en vervolgstappen richting realisatie.
Link met ambities	De ontwikkeling van een Clean Energy Hub op Weststad sluit direct aan bij de ambities voor duurzame energie en mobiliteit. Een Clean Energy Hub fungeert als het tankstation van de toekomst, waar fossielvrije diesel, groene waterstof en snellaadinfrastructuur voor elektrisch vervoer samenkomen. Hiermee wordt een belangrijk randvoorwaarde gecreëerd voor de

	verduurzaming van transport, met name voor zwaar en logistiek verkeer waarvoor volledige elektrificatie niet altijd haalbaar is. Door deze schone energiedragers op één plek beschikbaar te maken, worden bedrijven gefaciliteerd in de overstap naar emissievrij of emissiearm vervoer, versterkt de leveringszekerheid en draagt de hub bij aan een toekomstbestendig, bereikbaar en concurrerend bedrijventerrein.
Trekker	Gemeente Oosterhout
Deelnemers	H2Point, bedrijven met een groot vrachtwagenpark
Uitvoering	Gemeente Oosterhout & H2 point en nader te bepalen partij
Planning	2027-2029
Begroting	40K

E4. Elektrolyser

Beschrijving	In de omgeving van bedrijventerrein Weststad in Oosterhout worden plannen ontwikkeld voor een waterstofelektrolyser, onderdeel van de bredere duurzaamheidsinitiatieven zoals het 'Grote Oogst'-programma, om groene waterstof te produceren en te voeden op de Delta Rhine Corridor, ter ondersteuning van de verduurzaming van lokale industrie en transport. Het gaat om een kleinere elektrolyser van 2,5 tot 20 MW, bijvoorbeeld op het terrein van een bedrijf in Oosterhout of bij de RWZI in combinatie met energie-opwek. Onderzoek naar beste locatie voor elektrolyser. De uitvoering wordt voorbereid via een locatieonderzoek dat moet leiden tot een concreet uitvoeringsbesluit.
Link met ambities	Het onderzoek naar de beste locatie voor een waterstofelektrolyser rond Weststad sluit direct aan bij onze ambities voor duurzame energie, duurzame mobiliteit en duurzame samenwerking, doordat groene waterstof de lokale industrie en logistiek kan verduurzamen en tegelijk collectieve, toekomstbestendige energie-infrastructuur stimuleert binnen het bedrijventerrein.
Trekker	Gemeente Oosterhout
Deelnemers	Alle energie-intensieve bedrijven
Uitvoering	Nader te bepalen partij
Planning	Start 2028
Begroting	20k

E5. Onderzoek aftakkingen Delta Rhine Corridor

Beschrijving	De komst van de Delta Rhine Corridor (DRC), een grootschalig buisleidingenproject voor onder meer waterstof, biedt belangrijke kansen voor bedrijven op bedrijventerrein Weststad in Oosterhout om hierop aan te sluiten. Een wordt gedaan om te verkennen welke clusters van bedrijven samen kunnen overstappen en hoe schaalvoordelen kunnen worden bereikt. Een aansluitplan wordt opgesteld. In dit plan komt welke bedrijven als eerste kunnen instappen, welke infrastructuur nodig is, hoe vraag en aanbod van waterstof op lokaal niveau op elkaar aansluiten en hoe de transitie economisch haalbaar gemaakt kan worden. Onderzoeken van leiding tracés en inpassen afsluit locatie.
Link met ambities	Het onderzoek naar mogelijke leidingtracés, aansluitlocaties en clusterkansen voor bedrijven in relatie tot de Delta Rhine Corridor draagt direct bij aan onze ambities voor duurzame energie en duurzame samenwerking, doordat het inzicht biedt in hoe Weststad collectief kan

	overstappen op waterstof, schaalvoordelen kan benutten en kan toewerken naar een toekomstbestendige energie-infrastructuur.
Trekker	Gemeente Oosterhout
Deelnemers	Alle energie-intensieve bedrijven
Uitvoering	Nader te bepalen partij
Planning	2027-2029
Begroting	46k

E6. Energie-eiland

Beschrijving	Binnen bedrijventerrein Weststad is duidelijk geworden dat het behoud van lokaal opgewekte energie, zowel elektriciteit als warmte, een belangrijk vraagstuk is. Daarom wordt onderzocht hoe een energiegemeenschap kan worden ingericht waarin deze energie binnen het terrein kan blijven, zowel administratief als fysiek. Hierdoor kunnen bedrijven lokaal opgewekte elektriciteit en warmte onderling uitwisselen, wat netcongestie vermindert en het mogelijk maakt om energie tegen gunstige voorwaarden af te nemen. De vervolgstap richting uitvoering is het gezamenlijk verkennen van de opzet van een energiegemeenschap, inclusief technische, juridische en organisatorische randvoorwaarden, in afstemming met netbeheerder Enexis.
Link met ambities	Het onderzoek naar de inrichting van een energiegemeenschap binnen Weststad sluit direct aan bij onze ambities voor duurzame energie en duurzame samenwerking, doordat het bedrijven in staat stelt lokaal opgewekte elektriciteit en warmte onderling te delen, netcongestie te verminderen en gezamenlijk te werken aan een efficiënte en toekomstbestendige energie-infrastructuur, in nauwe afstemming met Enexis.
Trekker	
Deelnemers	Zowel groot als kleinverbruikers op Weststad
Uitvoering	Collectief, individuele bedrijven aansluiten
Planning	2027-2028
Begroting	26k

Modules

E1. Zon op bedrijfsdaken en gevels

Beschrijving	Bedrijven met een bestaande SDE++-aanvraag worden gestimuleerd deze om te zetten in een project, terwijl bedrijven met grote daken en gevel ruimte worden aangemoedigd om een nieuwe SDE-aanvraag in te dienen. Door de huidige netcongestie kan het bovendien voordelig zijn om gebruik te maken van regelingen voor terug levering of om lokaal energie te delen. Dit sluit aan bij de ontwikkeling van een mogelijke energy hub / energiehandelsplatform (E2). Lokale omstandigheden, zoals beperkte netcapaciteit, de staat van de basisinfrastructuur en de geschiktheid van dakconstructies, spelen hierbij een belangrijke rol. Voor minder draagkrachtige daken kan een pilot met lichtgewicht of foliepanelen uitkomst bieden.
Link met ambities	Het stimuleren van bedrijven om SDE++-aanvragen te verzilveren of nieuwe aanvragen te doen, en daarbij slim om te gaan met netcongestie en lokale energie-uitwisseling, draagt direct bij aan onze ambities voor duurzame energie en duurzame bedrijfsvoering, doordat het de opwekcapaciteit vergroot, mogelijkheden biedt voor een toekomstige energy hub en

	innovatieve oplossingen zoals lichtgewicht zonnepanelen en zon op gevels inzetbaar maakt voor meer bedrijven op Weststad.
Trekker	Gemeente Oosterhout
Deelnemers	Bedrijven met grote daken
Uitvoering	Individuele bedrijven
Planning	2026-2029
Begroting	Ambtelijke capaciteit

4.3.2 Slimme mobiliteit

Projecten

M1. Stimuleren duurzaam vervoer

Beschrijving	Brabant Bereikbaar (BB) (voorheen Brabant Mobiliteitsnetwerk) helpt werkgevers bij het bepalen van hun strategie rondom duurzame mobiliteit. Dit start met het verzamelen van data over reisgedrag. Door middel van de mobiliteitsindex, postcodescan en werknemersenquête wordt data verzameld. BB brengt onder andere de CO₂-uitstoot van zakelijke en woon-werkreizen in kaart. Op basis van de verzamelde data wordt voor een individueel bedrijf een advies met bijbehorend actieplan opgesteld. BB stelt op basis van de verzamelde data wordt ook een terrein overkoepelend advies en actieplan geformuleerd om collectieve duurzame mobiliteitsvormen te realiseren op het terrein. Denk aan ((elektrisch)deelfietsensysteem, deelauto's, bereikbaarheid via openbaar en/of besloten (deel)vervoer) om bedrijven zo mede te faciliteren bij de implementatie van de adviezen die benoemd worden in de individuele actieplannen. BB kan de gemeente en bedrijven ondersteunen bij het uitvoeren van het actieplan. Bedrijven zijn verder zelf kartrekker en verantwoordelijk voor de implementatie van acties en adviezen (bijvoorbeeld het elektrificeren van het wagenpark).
Link met ambities	De ondersteuning van Brabant Bereikbaar bij het verzamelen van mobiliteitsdata en het opstellen van zowel individuele als terreinbrede actieplannen draagt direct bij aan onze ambitie voor duurzame mobiliteit en duurzame samenwerking, doordat het bedrijven inzicht geeft in hun CO ₂ -uitstoot, concrete maatregelen aanreikt voor schoner en slimmer reizen en collectieve mobiliteitsoplossingen op Weststad versnelt.
Trekker	Brabant Bereikbaar (BB), implementatie door bedrijven
Deelnemers	Individuele bedrijven
Uitvoering	Individuele bedrijven BB Gemeente Oosterhout
Planning	Q4 2026
Begroting	Gratis deelname aan analyse. Opgave tijdens kick-off meeting: 8 bedrijven (dit is de eerste groep waarmee al in Q4 gestart wordt). Uren: minimaal 10 uur in-kind per bedrijf. Post van 20K opgenomen voor collectieve maatregelen/faciliteiten

M2. Tri-modale ontsluiting Weststad

Beschrijving	De haven van Oosterhout ligt strategisch tussen Rotterdam en Antwerpen en heeft een bovenregionale functie voor op- en overslag. De tri-modale bereikbaarheid via weg, water en spoor biedt kansen voor verdere (circulaire) ontwikkeling. De gemeente brengt het huidige kavelgebruik en de mate van circulariteit per bedrijf in beeld. Daarbij wordt gekeken naar watergebonden activiteiten, ladingstromen, volumes en de rol die bedrijven nu en in de toekomst willen spelen in een circulaire haven. Dit leidt tot een gezamenlijk toekomstbeeld van een circulaire haven Oosterhout.
--------------	--

	Parallel ontwikkelt de gemeente een plan voor het gebruik van de openbare laad- en loskade en het spoor op Weststad, gericht op o.a. bouwmaterialen en staal. Samen met ondernemers en Movares worden behoeften en kansen voor tri-modaal vervoer geïnventariseerd. Het onderzoek draagt bij aan circulariteit door kansen te tonen voor efficiënter tri-modaal vervoer, hergebruik van materialen en inzicht in toekomstige behoeften rondom elektrificatie, energie-infrastructuur en waterstof voor scheepvaart en vrachtovervoer. De praktische uitvoering ligt bij de bedrijven, die in samenwerking met gemeente en ketenpartners de geïdentificeerde kansen vertalen naar concrete investeringen en samenwerkingsafspraken.
Link met ambities	Het onderzoek naar de ontwikkeling van een circulaire en tri-modaal verbonden haven in Oosterhout sluit direct aan bij onze ambities voor duurzame mobiliteit, duurzame bedrijfsvoering en duurzame energie, doordat het inzicht biedt in circulaire kansen, efficiënter goederenvervoer, hergebruik van materialen en toekomstige behoeften rondom elektrificatie, energie-infrastructuur en waterstof voor scheepvaart en vrachtovervoer.
Trekker	Movares
Deelnemers	Individuele bedrijven
Uitvoering	Movares
Planning	Q3 2026 – 2029
Begroting	90k

Modules

M3. Workshop werkgeversaanpak	
Beschrijving	Het stimuleren van duurzame mobiliteit voor werknemers in de vorm van elektrisch vervoer of alternatieve vervoersmiddelen (zoals de fiets, e-bike, openbaar vervoer en lopen). Dit is beter voor het milieu en kan de parkeerdruk verminderen. Mobiliteitsmanagement gaat over de beïnvloeding van de vraag naar mobiliteit. Met een workshop “werkgeversaanpak” (duurzaam woonwerk-beleid) kunnen mogelijkheden onder het voetlicht gebracht worden.
Link met ambities	Het stimuleren van duurzame mobiliteit voor werknemers via elektrisch vervoer, fiets, OV en andere alternatieven sluit direct aan bij onze ambitie voor duurzame mobiliteit en duurzame (werk)omgeving, doordat mobiliteitsmanagement en workshops voor werkgevers helpen om schoner reisgedrag te bevorderen, parkeerdruk te verminderen en gezamenlijk toe te werken naar een gezondere en toekomstbestendige mobiliteitsstructuur op Weststad.
Trekker	Brabant Bereikbaar (BB)
Deelnemers	Individuele bedrijven
Uitvoering	Brabant Bereikbaar (BB)
Planning	2026
Begroting	Gratis deelname aan workshop Uren: 4 uur in-kind per bedrijf

4.3.3 Klimaatadaptatie

Projecten

K1. Klimaatadaptief onderzoek bedrijventerrein	
Beschrijving	Een omgevingsscan is gedaan door BRAAT en het Werklandschappenlabel met aanbevelingen waar maatregelen in openbaar gebied en private kavels getroffen kunnen worden om wateroverlast te voorkomen, hitte en droogte te bestrijden en biodiversiteit te versterken. De uitvoering richt zich op het behoud en versterken van de bestaande groenstructuur en direct omgeving, waarbij aandacht is voor recreatief en kwalitatief groen, biodiversiteit, ruimtelijke kwaliteit in relatie tot de borging van toekomstig beheer en

	onderhoud. Vanuit dit onderzoek kan er vanuit economische urentie gekeken worden welke projecten uitgevoerd moeten worden. ----- Dit project heeft als doel ons bedrijventerrein klimaatbestendig te maken door een gedegen onderzoek naar de impact van klimaatverandering, met focus op wateroverlast, hittestress en de invloed van hitte op productieprocessen. Het onderzoek richt zich op de volgende punten: 1. Wateroverlast: Analyseren van risico's en ontwikkelen van maatregelen voor wateropvang en -afvoer. 2. Hittestress: Onderzoeken van de effecten van hitte op het terrein, de gezondheid van werknemers en de productiviteit van bedrijven, met voorstellen voor verkoeling en vergroening. 3. 3-30-300 Regel: Beoordelen van de groene en blauwe infrastructuur en aanbevelingen voor vergroening om hitte-eilanden te verminderen. 4. Schaduw op Panden: Analyseren van de schaduw op daken en mogelijkheden voor koeling of zonne-energie. 5. Invloed Hitte op Productieprocessen: Identificeren van de effecten van hitte op productieprocessen en voorstellen voor oplossingen om negatieve gevolgen te beperken. Het onderzoek wordt gefinancierd via de Groenblauw Voucher van het programma "Werklandschappen van de Toekomst". Het doel is het ontwikkelen van concrete, data-gedreven maatregelen om het bedrijventerrein klimaatadaptief te maken en zo de duurzaamheid en werkomstandigheden te verbeteren. Een vervolgonderzoek kan hierna gedaan worden om het inzichtelijk maken wat voor effect maatregelen kunnen hebben op het bedrijfsproces en de gemoedstoestand van werknemers. Dit zit nog niet bij het budget inbegrepen. De maatregelen zelf zijn ook niet in het budget meegerekend, maar kunnen deels meegenomen worden in K3 Tegelwippen en Struikenactie en in K6. Aanleg wandelroutes.
Link met ambities	Het onderzoek en de uitvoering van klimaatadaptieve maatregelen op basis van de omgevingsscan van BRAAT en het Werklandschappenlabel dragen direct bij aan onze ambitie voor een duurzame (werk)omgeving en duurzame bedrijfsvoering, doordat zij concreet richting geven aan het versterken van groenstructuren, het tegengaan van wateroverlast, hittestress en droogte, en het creëren van een gezond, toekomstbestendig en klimaatbestendig bedrijventerrein.
Trekker	Gemeente Oosterhout / Parkmanagement / externe partner (IdVerde?)
Deelnemers	Gezamenlijk publiek/privaat
Uitvoering	ID verde (?)
Planning	2026-2029
Begroting	Groenblauw Voucher: €12.500 52.5k

K2. Aanleg wandelroutes

Beschrijving	Een lunchwandeling tussen de middag is gezond. Werknemers willen dit graag, maar dan wel in een aangename en veilige omgeving. Door veilige, groene en schaduwrijke wandelroutes te ontwikkelen wordt hierin voorzien. De aanleg van recreatieve voorzieningen maken het bedrijventerrein aantrekkelijk voor personeel en de omgeving. In kader van Grote Oogst willen we een meerjarenplan maken. Aan de Rederijweg zijn al plannen om een voet-/fietspad aan te leggen vanuit de gemeente Oosterhout. Vanuit de Grote Oogst kan verder worden gekeken naar een meerjarenplan samen met Braat voor de verdere uitbreiding van mogelijke wandelroutes. Hierbij wordt ook gekeken naar project K2 om de juiste plekken hiervoor te benadrukken.	
Link met ambities	Het ontwikkelen van veilige, groene en schaduwrijke wandelroutes en recreatieve voorzieningen sluit direct aan bij onze ambitie voor een duurzame (werk)omgeving, doordat het bijdraagt aan een aantrekkelijk, gezond en klimaatadaptief bedrijventerrein en in samenwerking met partners zoals Braat en de gemeente wordt uitgewerkt in een meerjarenplan binnen Grote Oogst.	
Trekker	Gemeente Oosterhout / Parkmanagement	
Deelnemers	Gezamenlijk publiek/privaat	
Uitvoering	Gezamenlijk publiek/privaat	
Planning	Voet-/fietspad Q2/3 2026-2029	
Begroting	Aanleg van voet-/fietspad aan de Rederijweg: Vertrouwelijk Wordt gewerkt aan meerjarenplan samen met Braat. 85k	

K3. Afkoppelen hemelwater

Beschrijving	Bij traditionele bebouwing en verhardingen wordt het regenwater afgevoerd via de riolering. Dit zorgt nog wel eens voor een piekbelasting van het rioolstelsel en afvoer van grote hoeveelheden regenwater naar de RWZI. In het geval van overbelasting kan wateroverlast ontstaan. Het afkoppelen van hemelwater van het gemengde rioolstelsel levert een bijdrage aan de bestrijding van wateroverlast en zorgt voor aanvulling van het grondwater. Hierbij wordt ook gekeken naar project K2 om de juiste plekken hiervoor te benadrukken.	
Link met ambities	Het afkoppelen van hemelwater van het rioolstelsel draagt direct bij aan onze ambitie voor een duurzame (werk)omgeving, doordat het wateroverlast vermindert, piekbelasting op de riolering voorkomt en bijdraagt aan een klimaatrobuust bedrijventerrein door natuurlijke infiltratie en grondwateraanvulling te stimuleren.	
Trekker	Gemeente Oosterhout / Waterschap Brabantse Delta	
Deelnemers	Individuele bedrijven	
Uitvoering	Bedrijven / externe begeleiding	
Planning	2026-2027	
Begroting	Ambtelijke uren	

Modules

K4. Klimaatsafari en workshop vergroenen en verblauwen pand/kavel

Beschrijving	Het organiseren van een klimaatsafari om het bewustzijn op de nadelige gevolgen van droogte, wateroverlast en hittestress onder de aandacht te brengen. Dit kan vervolgens gekoppeld worden aan concrete en effectieve maatregelen en een workshop vergroenen en verblauwen op eigen kavel.
--------------	--

	Met een workshop bedrijven inspireren over de mogelijkheden (voordelen en kosten) met betrekking tot het vergroenen (groene gevels, sedumdak, of groene inrichting van bijvoorbeeld parkeerplaatsen) en verblauwen (infiltratie, wadi) van pand/kavel. Vergroening heeft een positieve invloed op de infiltratiemogelijkheden. Bij piekbuien kan het water beter afgevoerd worden wat het risico op wateroverlast vermindert. Daarnaast draagt groen bij aan de biodiversiteit en een gezonde en prettige werkomgeving.
Link met ambities	Het organiseren van een klimaatsafari en workshops over vergroenen en verblauwen sluit direct aan bij onze ambitie voor een duurzame (werk)omgeving, doordat het het bewustzijn onder bedrijven vergroot én hen stimuleert om concrete maatregelen te nemen die wateroverlast beperken, hittestress verminderen, biodiversiteit versterken en bijdragen aan een gezonde en aantrekkelijke werkomgeving op Weststad.
Trekker	Parkmanagement
Deelnemers	Individuele bedrijven
Uitvoering	Braat Groenbeleving / Waterschap Brabantse Delta / Gemeente Oosterhout
Planning	2027
Begroting	Gratis deelname 10k in uren

K5. Tegelwippen & Struiken actie

Beschrijving	Het organiseren van een tegelwip dag waarbij de tegeltaxi de stenen komt ophalen op de private kavels van de bedrijven en ze een struik ontvangen van Trees4All. Dit stimuleert bedrijven om hun terrein te ontharden, hierdoor hittestress en wateroverlast tegen te gaan en hun terrein meer te vergroenen. Hierbij wordt ook gekeken naar project K2 en de scan van het Werklandschappenlabel om de juiste plekken hiervoor te benadrukken.
Link met ambities	Het organiseren van een tegelwip-dag met tegeltaxi en vergroening via Trees4All sluit direct aan bij onze ambitie voor een duurzame (werk)omgeving, doordat het bedrijven stimuleert om hun terrein te ontharden, hittestress en wateroverlast te verminderen en actief bij te dragen aan een groener, gezonder en klimaatadaptief bedrijventerrein.
Trekker	Parkmanagement
Deelnemers	Individuele bedrijven
Uitvoering	Trees4All, tegeltaxi en parkmanagement, Braat (?)
Planning	2027
Begroting	Ambtelijke capaciteit (gemeente en waterschap)

4.3.4 Circulaire economie

Projecten

C1. Workshop Circulariteit Strategie Matrix CSM

Beschrijving	De Circulariteit Strategie Matrix (CSM); "gesprekken over circulaire economie zonder het over de circulaire economie te hebben". De tool koppelt concrete circulaire strategieën aan de productkenmerken zoals productontwerp, materialenwaarde en je plek in de waardeketen. Zo zie je snel welke circulaire kansen er voor jouw bedrijf liggen en welke strategie daarbij hoort. De matrix werkt niet alleen als diagnose-instrument, maar ook als gesprekstarter. Voor veel ondernemingen is de term "circulaire economie" abstract, complex en niet veel zeggend. Circulaire economie is dan vaak ook het domein van de specialisten. Ondernemers gebruiken
--------------	--

	de matrix bijvoorbeeld bij interne sessies, in samenwerking met ketenpartners of als voorbereiding op innovatiegesprekken met experts door de business laag voor laag af te pellen, zonder dat er over circulaire concepten wordt gesproken. Het gaat volledig over de eigen business en daar hebben ondernemers juist alle verstand van.
Link met ambities	Het inzetten van de Circulariteit Strategie Matrix (CSM) sluit direct aan bij onze ambitie voor duurzame bedrijfsvoering en duurzame samenwerking, doordat de tool bedrijven helpt om op een laagdrempelige manier circulaire kansen te identificeren, interne en ketensamenwerking te stimuleren en concrete stappen te zetten richting een meer circulaire en toekomstbestendige bedrijfsvoering op Weststad.
Trekker	Gemeente Oosterhout
Deelnemers	Individuele bedrijven
Uitvoering	REWIN West-Brabant
Planning	Gedurende projectperiode GO 2026-2029
Begroting	Het instrument is door REWIN in eigen huis ontwikkeld en maakt onderdeel uit van het programma Circulair Ondernemen. Het programma van REWIN is vanuit de regio gefinancierd. Daarom zijn aan het gebruik van het instrument voor ondernemers geen kosten verboden. Out-of-pocket kosten voor het organiseren van werksessies of andere evenementen dienen wel separaat bekostigd te worden. 20k

C2. Optimalisatie van de slibstroom op bedrijventerrein Weststad

Beschrijving	Op bedrijventerrein Weststad bestaat circa 50% van het restmateriaal uit slib. De huidige verwerkingsmethode is echter vaak gericht op breken of shredderen, terwijl slib normaliter thermisch of biologisch wordt behandeld of in sommige gevallen wordt gestort. Deze discrepantie vraagt om een gerichte analyse. Het project richt zich op het nader onderzoeken van de slibstroom, met als doel te bepalen hoe deze stroom efficiënter, passender en hoogwaardiger kan worden verwerkt. Daarbij omvat het project het in gesprek gaan met ontdoeners, om gezamenlijk te verkennen op welke wijze: • het aandeel slib in de reststroom kan worden verkleind, en • de overblijvende slibstroom hoogwaardiger kan worden opgewerkt. Dit moet leiden tot een beter passende, duurzame en economisch verantwoorde verwerkingsmethode voor slib binnen het bedrijventerrein.
Link met ambities	Het nader onderzoeken en hoogwaardiger verwerken van de slibstroom op Weststad draagt direct bij aan onze ambitie voor duurzame bedrijfsvoering, doordat het bedrijven helpt hun reststromen te verminderen, circulaire kansen te benutten en te komen tot efficiëntere, passender en economisch verantwoorde verwerking binnen het bedrijventerrein.
Trekker	Gemeente Oosterhout
Deelnemers	Individuele bedrijven en gemeente
Uitvoering	
Planning	2027-2028
Begroting	32.5k

C3. Inventarisatie en Optimalisatie van Afvalscheiding op Bedrijventerrein

Beschrijving	Dit project richt zich op het systematisch in kaart brengen van de wijze waarop bedrijven op het bedrijventerrein hun afvalstromen gescheiden aanbieden. Door middel van een uitgebreide inventarisatie wordt een scan opgesteld die inzicht geeft in de huidige afvalscheiding per bedrijf en per afvalstroom. Deze scan dient als nulmeting en vormt de basis voor verdere optimalisatie. Op basis van de resultaten wordt samen met de bedrijven gewerkt aan het realiseren van hoogwaardigere verwerking van afvalstromen. Daarbij wordt onderzocht welke maatregelen, samenwerkingsvormen en infrastructuur nodig zijn om tot verbetering te komen. Een van de mogelijke vervolgstappen is het verkennen van collectieve afvalinzameling. Dit kan leiden tot efficiëntere logistiek, betere sortering en lagere kosten. De nulmeting wordt daarnaast ingezet als instrument voor voortgangsmonitoring, zodat ontwikkelingen en verbeteringen in afvalscheiding periodiek kunnen worden gevolgd. Het project heeft tevens als doel om nieuwe businessmodellen te identificeren, bijvoorbeeld door waardevolle reststromen hoogwaardiger te benutten, kostenvoordelen door samenwerking te realiseren of nieuwe circulaire ketens op te zetten. De uitvoering wordt vervolgens samen met de bedrijven opgepakt, waarbij zij op basis van de scan concrete verbetermaatregelen doorvoeren en waar mogelijk deelnemen aan collectieve inzamel- en verwerkingsoplossingen. Dit is niet meegenomen in het budget.
Link met ambities	Het systematisch in kaart brengen en optimaliseren van afvalscheiding op Weststad sluit direct aan bij onze ambitie voor duurzame bedrijfsvoering en duurzame samenwerking, doordat de nulmeting, gezamenlijke verbetermaatregelen en mogelijke collectieve afvalinzameling bedrijven helpen hun reststromen te verminderen, circulaire kansen te benutten en samen te werken aan efficiëntere en hoogwaardigere verwerking.
Trekker	Parkmanagement
Deelnemers	Individuele bedrijven
Uitvoering	Nog onbekend
Planning	2028
Begroting	20K

C4. Quicksan proceswater

Beschrijving	Waterbespaarcheck. De Waterbespaarcheck van Hydroscope is een locatiebezoek en analyse van je watergebruik waarmee je inzicht krijgt in de actuele waterstromen binnen jouw bedrijf. Op basis van een checklijst brengen adviseurs de grootste verbruikspunten in kaart, identificeren ze mogelijkheden om water te besparen, onderzoeken ze hergebruik van waterstromen en geven ze advies om energie- en kostenbesparing te realiseren. Na afloop ontvang je een concreet rapport met praktische aanbevelingen om je watergebruik duurzamer en efficiënter te maken. Bedrijven worden gestimuleerd om dit op eigen initiatief verder uit te voeren.
Link met ambities	De Waterbespaarcheck van Hydroscope sluit direct aan bij onze ambitie voor duurzame bedrijfsvoering, doordat het bedrijven helpt hun watergebruik inzichtelijk te maken, besparingskansen te identificeren en stappen te zetten naar efficiënter, duurzamer en kosteneffectiever waterbeheer op Weststad.
Trekker	Hydroscope

Deelnemers	Individuele bedrijven
Uitvoering	Hydroscope
Planning	2028
Begroting	10k

4.4 Monitoring

De voortgang van het plan wordt gevolgd aan de hand van een aantal belangrijke kengetallen. Ieder jaar (en het eerste jaar 2x) wordt aan de stuurgroep gerapporteerd door de procesmanager. De jaarlijkse rapportage bevat een overzicht van de voortgang van projecten, (financiële) kansen en risico's en eventuele benodigde besluiten. We monitoren de indicatoren die van belang zijn voor het behalen van de doelen van ieder thema en project/module.

Het einde van het traject wordt afgesloten met een eindrapportage. Onderdeel hiervan is een evaluatie van het traject door de stuurgroep en kerngroep en gesprekken met ondernemers die hebben deelgenomen. De (extern) procesmanager levert een rapportage op in overleg met provincie Noord-Brabant.

5. Begroting

Activiteit	2026	2027	2028	2029	Totaal
<u>A1. Algemeen</u>					
Parkmanagement (ander budget)	17.000	35.000	35.000	35.000	154k
Externe procesmanager	8.000	12.000	6.000	6.000	
Projectcommunicatie					
<u>O1. Duurzame Organisatie</u>					
Kartrekker (Parkmanagement)	3000	5000	5000	5000	18k
Bedrijfsleven (in-kind)					
<u>E1. Haalbaarheidstudie energiehub Weststad</u>	20.000	20.000	5000	5000	60k
<u>E2. Energy Hub</u>	20.000	20.000	16.000		56k
<u>E3. Clean Energy Hub</u>		20.000	10.000	10.000	40k
<u>E4. Elektrolyser</u>			20.000		20k
<u>E5. Onderzoek aftakkingen Delta Rhine Corridor</u>		20.000	16.000	10.000	46k
<u>E6. Energie Eiland</u>		20.000	6.000		26k
<u>E1. Zon op daken</u>					
Gebruiken SDE++ aanvragen					
<u>M1. Stimuleren duurzaam vervoer</u>					
Kartrekker BMN (ander budget)	5.000	5.000	5.000	5.000	20k
Collectieve maatregelen					
Bedrijfsleven (in-kind)					
<u>M2. Tri-modale ontsluiting Weststad</u>					
Fase: verkenning, dataverzameling en eerste analyses	30.000	20.000	20.000	20.000	90k
Fase: verdieping, ontwerpvarianten & besluitvorming					
<u>M4. Workshop werkgeversaanpak</u>					
BMN (ander budget)					
Bedrijfsleven (in-kind)					
<u>K1. Klimaatadaptief onderzoek bedrijventerrein</u>	12.500	10.000	20.000	10.000	52.5k
In kaart brengen actuele status terrein.					
Onderzoek buitenruimte effect op processen per bedrijf (pilot)					
Onderzoek welzijn en buitenruimte.					
<u>K2. Aanleg wandelroutes</u>	25.000	25.000	20.000	15.000	85k

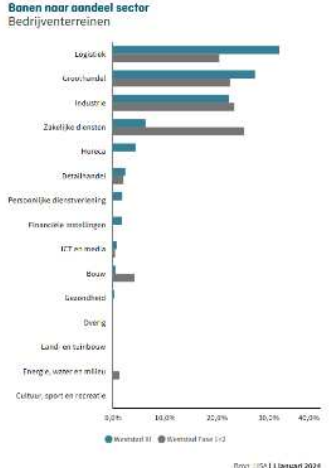
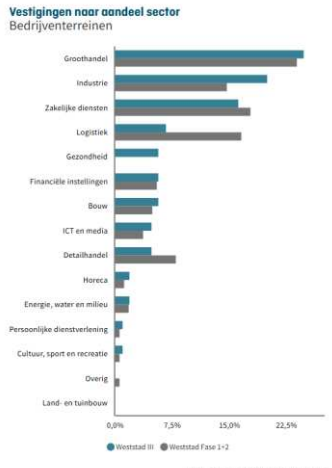
<u>K3. Afkoppelen hemelwater</u>					
<u>K4. Klimaatsafari</u> Braat, Waterschap (ander budget) Bedrijfsleven (in-kind)		10.000			10k
<u>K5. Tegelwippen & Struiken actie</u>					
<u>C1. Workshop Circulariteit Strategie Matrix CSM</u>	5.000	5.000	5.000	5.000	20k
<u>C2. Optimalisatie van de slibstroom op bedrijventerrein Weststad</u>		20.000	12.500		32.5k
<u>C3. Inventarisatie en Optimalisatie van Afvalscheiding op Bedrijventerrein</u> Bedrijfsleven (in-kind)		10.000	10.000		20k
<u>C4. Quicksan proceswater</u> Hydroscope			10.000		10k
<u>Totaal</u>	145.500	257.000	221.500	126.000	750.000

Financiering	Bedrag	Opmerking
Provincie Noord Brabant	Minimaal 250.000 euro	Uit bijdrageregeling Grote Oogst
Gemeente Oosterhout	Minimaal 250.000 euro	
Bedrijfsleven	Minimaal 125.000 euro	Financiële bijdrage (waaronder minimaal 100k aan Icoonproject I1)
Bedrijfsleven	Minimaal 1250 uur (250 uur per jaar gemiddeld)	Uren in-kind (projecten en modules aangegeven in bovenstaand overzicht)

Met de ondertekening van dit Plan van Uitvoering geven genoemde partijen hun commitment af over bovenstaande financiering. De bedrijven die dit PvU medeondertekenen zullen deze handtekening zetten in Bijlage C.

Bijlage A: locatiepaspoot

Tabel 3: Locatiepaspoot

Weststad – gemeente Oosterhout									
Locatie en impressie									
	Bruto oppervlakte		Netto uitgegeven			Netto nog uitgeefbaar			
Omvang	324 hectare		324 hectare			0 hectare			
Bereikbaarheid	 Autobereikbaarheid			 Multimodaliteit			 OV-bereikbaarheid		
	Lokale weg	N-weg	Snelweg A59	Niet aanwezig	Barge	Rail	Niet aanwezig	Bus	Trein
Mogelijkheden bestemmingsplan	 Milieucategorie			 Bouwhoogte			 Bebouwingspercentage		
	4.2 t/m 5.2			30 meter			100%		
Energieverbruik	Gas in m3 (2023)					Elektriciteit in kWh (2023)			
	15.096.000					39.852.000			
Banen en vestigingen	Aantal werkzame personen (2024)					Aantal bedrijfsvestigingen (2024)			
	4022					181			
Sectorverdeling (banen)									
	Sectorverdeling (vestigingen)								

Bijlage B: duurzaamheidsopgave

Vijf thema's verduurzamen Weststad

Bedrijventerrein Weststad kent een duurzaamheidsopgave. De vijf belangrijkste thema's voor het verduurzamen van het bedrijventerrein zijn:

1. Energietransitie
2. Slimme mobiliteit
3. Klimaatadaptatie
4. Circulaire economie
5. Duurzame organisatie

Hieronder beschrijven we de grootste opgaven per thema. Stikstof is het PvU niet expliciet opgenomen als thema. Aan het einde van dit hoofdstuk geven we een korte beschrijving in relatie tot stikstof.

1. Energietransitie

De energietransitie is één van de belangrijkste maatschappelijke opgaven. Doel is om fors te investeren in energiebesparing en schone, hernieuwbare energieopwekking en daarmee de uitstoot van CO₂ (broeikasgassen) en andere vervuulende stoffen te verminderen.

Energiebesparing: verminderen CO₂-uitstoot

Op bedrijventerrein Weststad ligt een flink potentieel, omdat op het terrein veel industrie is gevestigd. Deze bedrijven kennen een hoog energieverbruik. In totaal wordt 15,1 mln m³ aardgas en 39,9 Gwh elektriciteit verbruikt (Provincie NB, 2023). Circa 11 % van de totale energie in Oosterhout wordt verbruikt op Weststad. Dit is nog exclusief verkeer en vervoer. Op het bedrijventerrein liggen grote kansen voor besparing en verduurzaming. Dit kan de CO₂-uitstoot fors verminderen. De geschatte CO₂-uitstoot van het bedrijventerrein bedraagt circa 42,9 ton.

Energie opwerk: grootschalig zon op dak

Met zonnepanelen kunnen bedrijven op een eenvoudige manier duurzame energie opwekken op het dak of aan de gevel van het bedrijfspand. Maar denk ook aan met zonnepanelen overdekte parkeerplaatsen. Met de opwek van zonne-energie wordt de CO₂-uitstoot verminderd en wordt bespaard op de energierekening. Diverse bedrijven hebben recht op een SDE-subsidie maar maken daar nog geen gebruik van. Een voldoende draagconstructie van het dak is een belangrijke vereiste voor het aanleggen van zonnepanelen (evenals de verzekering), maar de ontwikkeling staat niet stil er ook lichtgewicht zonnepanelen komen op de markt. Collectieve inkoop kan een interessante optie zijn.

Afdwingen van energiemaatregelen

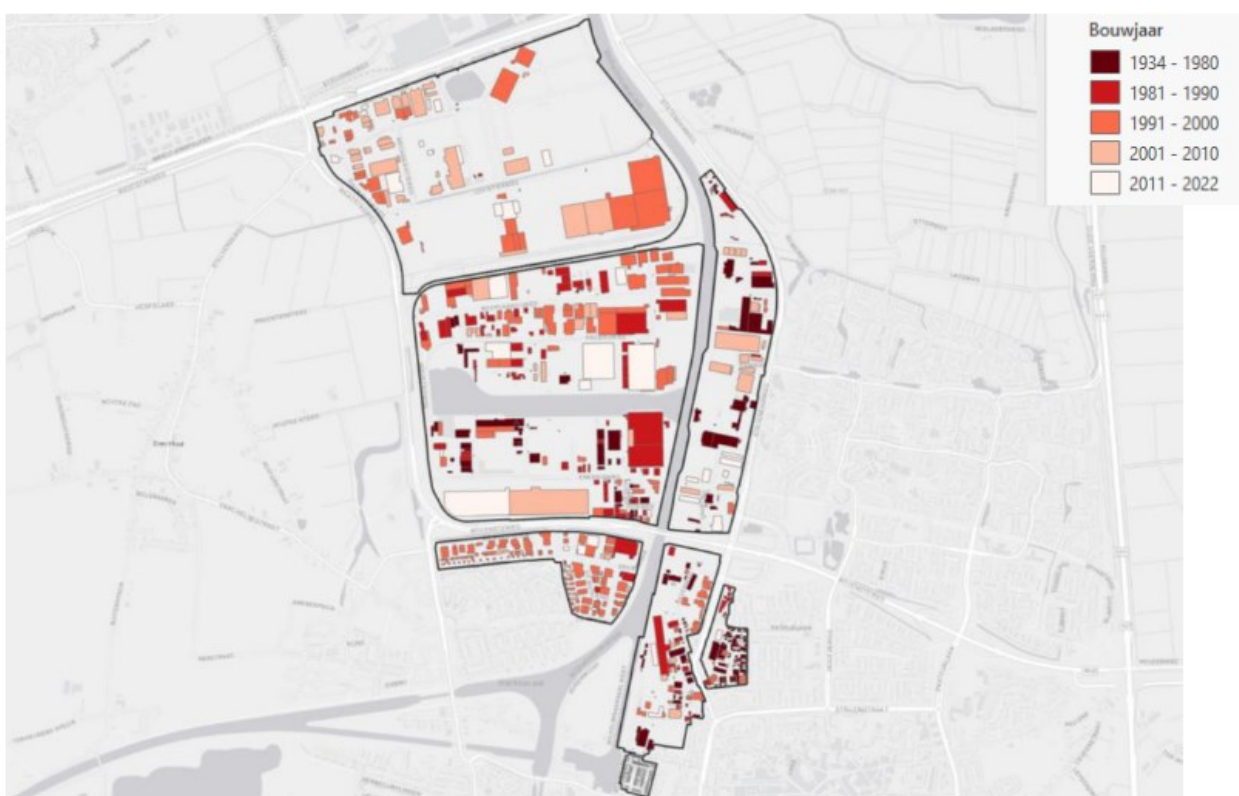
Bedrijven zullen steeds meer gestimuleerd dan wel gedwongen worden om duurzamer te produceren en hun (fossiele) energieverbruik te reduceren. Een concrete Rijksmaatregel is bijvoorbeeld de verplichte investering in maatregelen die een korte terugverdientijd hebben (binnen vijf jaar) voor grootverbruikers.

Verduurzaming vastgoed

Het vastgoed op het bedrijventerrein is deels verouderd. Op het gebied van duurzaamheid en energiebesparing valt er nog veel winst te behalen bij bedrijfsvastgoed en kantoorvastgoed. Veel van de verouderde panden zijn niet goed geïsoleerd of worden nog niet verlicht met LED verlichting. Veel van het vastgoed is enkele decennia oud en vanuit duurzaamheidsperspectief op korte termijn aan een opknapbeurt (renovatie) of vervanging toe¹.

Tabel 4: Leeftijd vastgoedvoorraad

Bouwjaar panden



Bron: BAG (22 maart 2023)

¹ Renovatietermijn is afhankelijk van veel factoren (economische en technische levensduur, wet- en regelgeving, fiscaliteit, technologische ontwikkelingen)/ jaar. Over het algemeen volgt na circa 50 jaar het beslissingsmoment of een pand nog economisch courant is. Op dat moment zijn grootschalige investeringen nodig of is sloop-nieuwbouw een reëel alternatief.

Netcongestie: lokale energy hub

Steeds meer bedrijven staan in de rij om zelf groene energie op te wekken, alleen kan de zelf opgewekte energie niet aan het elektriciteitsnet worden geleverd, omdat het net 'vol zit' (netcongestie). Een oplossingsrichting is het concept van een lokale energy hub. Een degelijke hub is gebaseerd op een decentrale energiesysteem, waarbij slimme combinaties te maken zijn opwek, opslag en verbruik. Deze lokale energiesystemen dragen bij aan het efficiënt gebruiken van energie en verminderen de op de bestaande energienetten.

De beschikbare energie kan ingezet worden voor bedrijven (inzetbaar als vervanging van aardgas), maar kan zinvol zijn als alternatief voor transport (bijvoorbeeld elektrificatie van transport of zelfs via 'elektrolyser' gebruikt worden voor de productie van groene waterstof en ingezet worden als duurzame brandstof).

2. Slimme mobiliteit

Duurzame (slimme) mobiliteit

Het bedrijventerrein is goed ontsloten voor (vracht)auto met een directe op- en afrit van de A59 en ook transport over water is mogelijk via het Wilhelminakanaal (vaarklasse IV2F²). Voetpaden en fietspaden ontbreken grotendeels. Weststad beschikt al over een spoorontsluiting voor goederentreinen. Dit spoor wordt ingezet om bedrijven op het industrieterrein de mogelijkheid te geven om goederen per rail aan te- en af te voeren. Het spoor kan daarnaast worden ingezet om circulariteit op het terrein te versterken en kan een mogelijke rol vervullen in het transport van waterstof. Een moderne infrastructuur en slimme mobiliteitsdiensten kunnen bijdragen aan een duurzame bereikbaarheid in de toekomst.

Betere benutting ligging aan water

Het is wenselijk om meer gebruik te maken van de ligging aan het water. Dus naast de bereikbaarheid via weg en per fiets ook de bereikbaarheid per water te versterken.

3. Klimaatadaptatie

Het Nederlandse klimaat verandert. Denk aan extreme regenval, hardere stormen, grotere periodes van droogte en hitte. Een aantrekkelijke, groene werkomgeving wordt belangrijker voor het aantrekken en behouden van personeel, maar draagt ook tevens bij aan klimaatadaptatie (hittestress, waterberging) en vergroten van de biodiversiteit. Werknemers waarderen een groene werkomgeving welke uitnodigt tot een lunchwandeling.

Vergroening en verkoelen

Het bedrijventerrein is versteend en er is een gebrek aan koelteplekken. Koelteplekken zijn publieke binnen- of buitenruimtes van minimaal 200 m² waar mensen tijdens warme dagen verkoeling kunnen vinden. De gevoelstemperatuur blijft er onder de 35°C (PET). Deze locaties, vaak omgeven door groen en voorzien van schaduw, helpen om hittestress te verminderen en bieden een comfortabele plek om te verblijven. Onderstaande kaart visualiseert waar koelteplekken zijn (de groen gekleurde vlakken). De kaart daarna geeft een indicatie van de hittestress. De ontwikkeling van een groen/blauwe structuur in versteende (deel)gebieden draagt bij aan waterberging, ruimtelijke kwaliteit, aantrekkelijkheid van de werkomgeving, voorkomt hittestress op warme dagen en maakt een schaduwrijke lunchwandeling mogelijk.

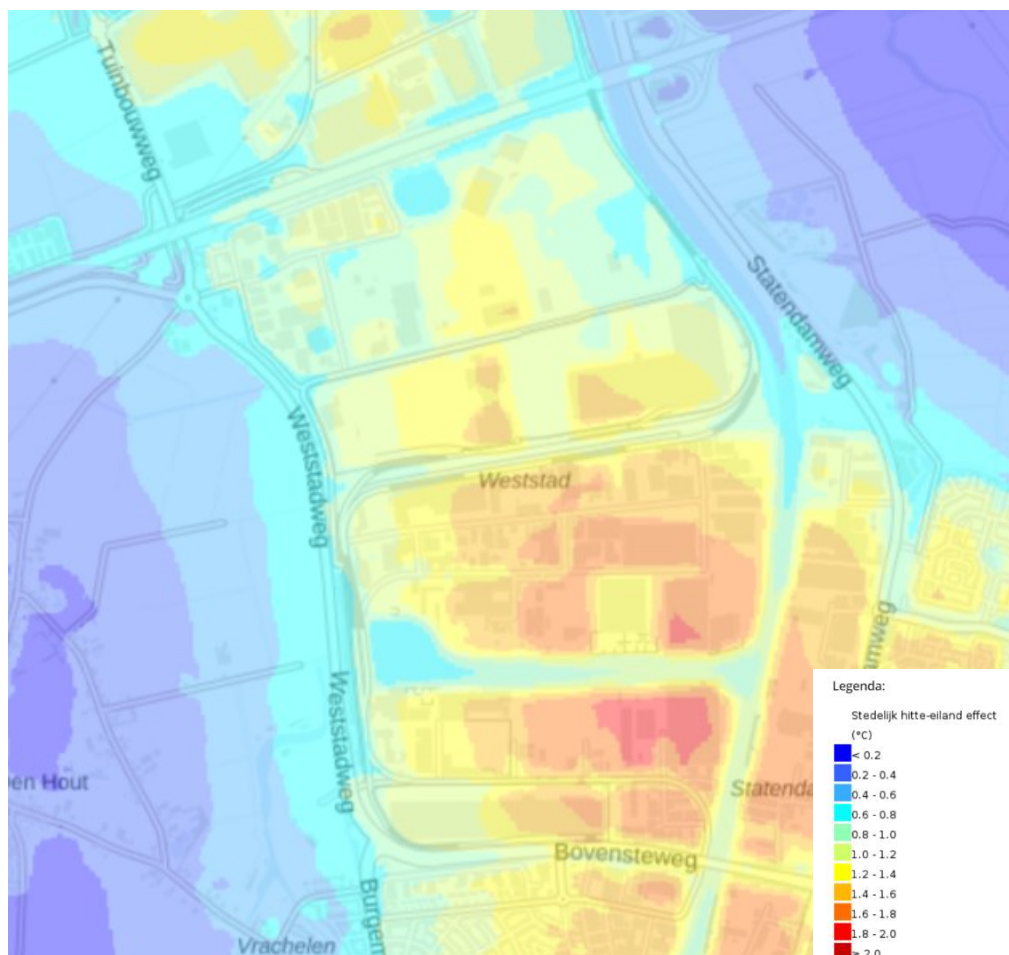
Tabel 5: Koelteplekken

² Het gedeelte van Oosterhout tot Dongen is momenteel bevaarbaar voor schepen tot 1350 ton. Het overige deel is smaller en daarmee slechts bevaarbaar voor schepen tot 650 ton (Klasse II). Er liggen plannen van RWS om sluis II in Tilburg aan te passen en een project Wilhelminakanaal fase 1,5.



Bron: Gemeente Oosterhout, 2021

Tabel 6: Stedelijk hitte-eiland effect



Bron: RIVM, 2020

4. Circulaire economie

Nederland zet in op een volledige circulaire economie in 2050 en in 2030 halverwege. Dit betekent dat uiteindelijk alle bedrijven met een circulaire bedrijfsvoering te maken krijgen. Vernieuwing is gewenst (technologische innovaties, nieuwe businessmodellen, sociale innovaties) om de transitie in gang te zetten en niet-duurzame bestaande structuren moeten worden afgebouwd. Het transitieproces doorloopt verschillende fases van opbouw en ombouw. Het is belangrijk om bedrijven op Weststad te ondersteunen bij deze transitie van een lineaire economie naar een circulaire economie.

Circulaire businessmodellen

Nog onvoldoende bedrijven zijn actief bezig met de transitie van een lineaire naar een circulaire economie. Dit terwijl grondstoffen schaarser worden en de afhankelijkheid van landen en geopolitieke verhoudingen steeds duidelijker zichtbaar worden (bijv. coronapandemie en oorlog Oekraïne). Tegelijkertijd liggen er kansen om geld te besparen door materiaal te hergebruiken en productieprocessen te optimaliseren. Of om klanten langer te binden door andere (circulaire) verdienmodellen. Individuele ondernemers kunnen circulaire businessmodellen gaan toepassen in productontwikkeling en hoger opereren op de R-ladder. Daarmee zullen bedrijven van grotere toegevoegde waarde zijn voor de economie.

Circulaire ketens

De reststroom van de een, is grondstof voor de ander. Dit maakt dat het stimuleren en faciliteren van het sluiten van circulaire ketens in belang toeneemt. Het samenbrengen van bedrijven door middel van industriële symbiose biedt kansen voor groene groei en innovatieve oplossingen. Dit vraagt om lokale samenwerking tussen bedrijven op bedrijventerreinniveau of door samen te werken met specifieke clusters in de regio.

Collectieve afvalinzameling

Op dit moment maakt ieder bedrijf namelijk gebruik van een eigen afvalinzamelaar. Door afval collectief in te zamelen en te scheiden (GFT, papier/karton, plastic) kunnen dit verwerkt of opnieuw gebruikt worden en worden onnodige verkeersbewegingen voorkomen. Er liggen kansen om bepaalde stromen afzonderlijk in te zamelen als er voldoende volume is.

5. Duurzame organisatie

Om te werken aan een vitaal en toekomstbestendig bedrijventerrein is samenwerking nodig. Een georganiseerd bedrijventerrein kan makkelijker economische en maatschappelijke opgaven en transitie oppakken. Dit levert immers schaal- en daarmee kostenvoordelen op. Bovendien is een goed georganiseerd terrein een volwaardige en effectieve gesprekspartner voor de gemeente, provincie, netbeheerder, waterschap, omgevingsdienst, etc.

Samenwerking is randvoorwaardelijk

Partnerschap tussen overheid en bedrijfsleven en afstemming (communicatie) tussen beide partijen is essentieel. Het inrichten van een vorm van organisatie is een absolute basisvoorwaarde voor de verduurzaming Weststad. Parkmanagement is daarin dienen als schakel tussen ondernemers en de overheid. Een goed functionerend parkmanagement is geen doel op zich, maar een middel om andere doelen op het bedrijventerrein te halen. Welke doelen dit zijn moet samen met de ondernemers worden bepaald. Parkmanagement zet zich namens de ondernemersvereniging in om het bedrijventerrein in de volle breedte toekomstbestendig te maken en fungeert daarbij als verbindende schakel tussen ondernemers, overheden en andere stakeholders.

Verhogen organisatiegraad

De Bedrijven Investeringszone (BIZ) stichting Weststad is opgericht in 2017. Dit verhoogt de organisatiegraad en binding van ondernemers op Weststad, hierdoor ontstaat er naar verwachting meer draagvlak om aan de slag te gaan met activiteiten uit dit PvU. In een BIZ zijn alle ondernemers van een bedrijvenpark automatisch verenigd en betalen alle ondernemers (gebruikers of eigenaren in geval van leegstand) een verplichte BIZ-heffing. Met deze opgehaalde financiële middelen draagt iedere ondernemer bij aan de kosten voor het verbeteren van de kwaliteit van het bedrijvenpark. Deze vorm van een ondernemerscollectief voorkomt zogenaamde 'freeriders'; ondernemers

Versie 0.1
12-1-2026

die wel profiteren van de inspanningen en kwaliteitsimpulsen, maar hier geen financiële bijdrage aan willen leveren.

Dit jaar (2026) vindt de herverkiezing van het BIZ-bestuur plaats. Deze ontwikkeling kan van invloed zijn op het Grote Oogst-project. We borgen de continuïteit echter doordat het parkmanagement in alle gevallen actief blijft op het terrein, zowel mét als zonder BIZ. De parkmanager onderhoudt structureel contact met de ondernemers en zorgt ervoor dat de projecten hun aandacht blijven houden.

Bijlage C: Namenlijst

Tabel 7: Namenlijst provincie

#	Provincie	Mailadres	Telefoon	Thema
1	Yves Verschueren	yverschueren@brabant.nl	06-18303316	Energie
2	Boris Kox	bkox@brabant.nl	06-52794238	Energie
3	Robert Hilgers	rhilgers@brabant.nl	06-15826484	Circulaire economie
4	Pien Soer	psor@brabant.nl	06-27 74 51 47	Accounthouder GO
5	Freya Macke			
6	André Cools	acools@brabant.nl	06-18303054	Projectleider GO
7	Dion Sluijsmans	dsluijsmans@brabant.nl	06-27745161	Procesmanager GO

Tabel 8: Namenlijst ondernemers

#	Bedrijfsnaam	Adres	Handtekening
1			
2			
3			
4			
5			
6			
7			
8			
9			
10			
11			
12			
13			
14			
15			
16			
17			
18			
19			
20			