



Duurzame economie op Borchwerf I en Majoppeveld

Plan van aanpak voor deelname aan Grote Oogst

30 april 2026



Inhoudsopgave

Bestuurlijke samenvatting.....	1
Realiseren: vier concrete opgaven	1
Hoe: focus, jaarplannen en realisatiekracht	4
Jaarplan werkwijze	5
Investering.....	5
Waarom nu	5
1 Gewenste situatie	6
2 Gezamenlijke opgave.....	7
3 Concrete gebiedsopgaven om aan te werken	10
3.1 Energie.....	10
3.2 E-logistiek en parkeren.....	15
3.3 Circulaire economie.....	18
3.4 Groen en aantrekkelijk industriepark	22
4 Faciliterende opgaven om aan te werken	26
5 Werkwijze en organisatie	27
6 Randvoorwaarden	31
7 Juridische status van dit plan (en disclaimer).....	33
8 Investeringsbegroting	34
9 Ondertekening	37
Bijlage 1: Huidige situatie op Borchwerf 1 en Majoppeveld	38
B1.1 Borchwerf I.....	38
B1.2 Majoppeveld	40
Bijlage 2: Duiding huidige situatie met data	42
B2.1 Energie.....	42
B2.2 Groen en water (klimaatadaptatie)	46
B2.3 Vervoer en e-logistiek	49
B2.4 Circulaire economie: afvalstromen en hergebruik	50
B2.5 Ruimte voor uitbreiding van bedrijventerreinen	52
Bijlage 3: Begrippenlijst	53
Colofon.....	54

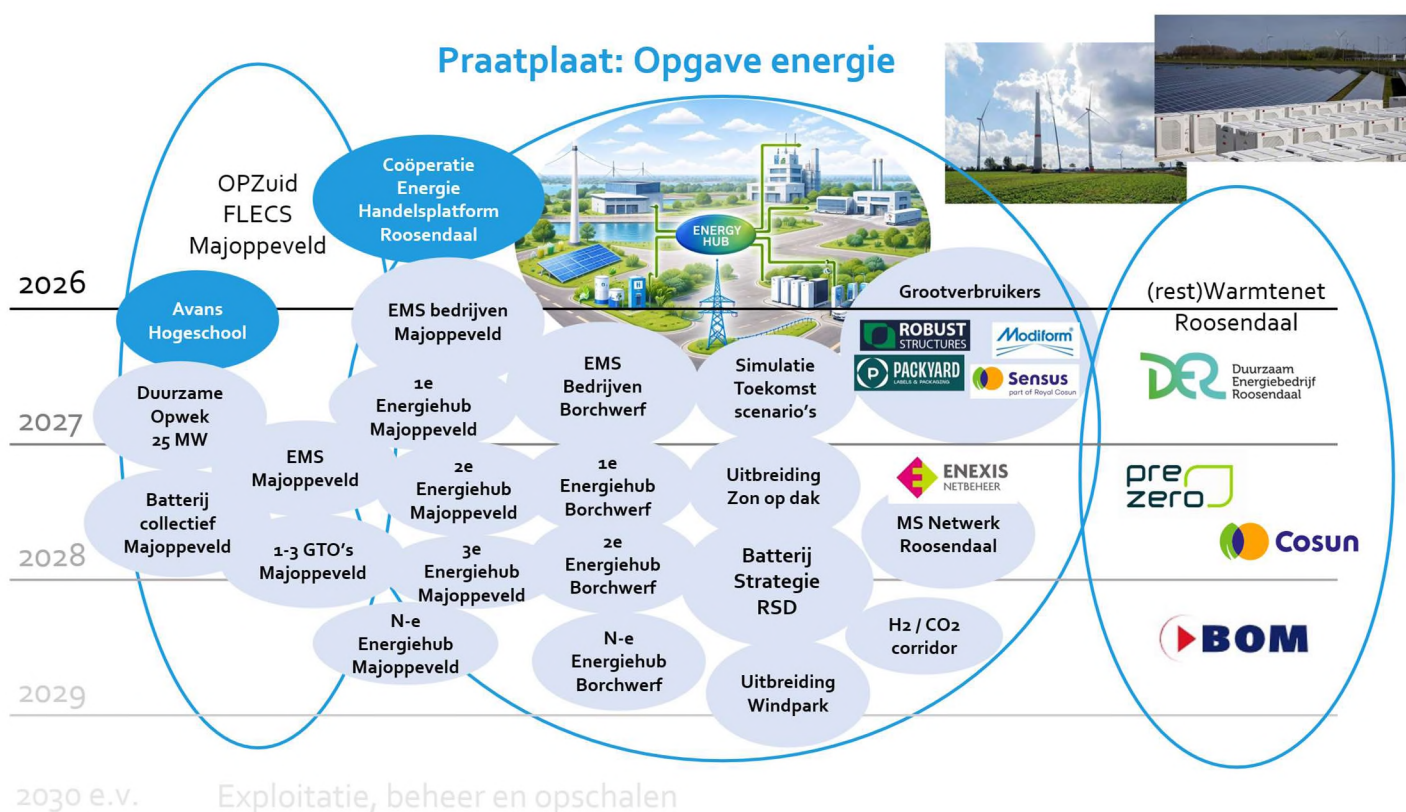
Bestuurlijke samenvatting

Borchwerf I en Majoppeveld zijn het economisch hart van Roosendaal. Samen goed voor ruim 775 bedrijven, duizenden arbeidsplaatsen en een logistieke positie die nationaal op twee staat. Dit hart klopt steeds moeizamer. Netcongestie remt investeringen en elektrificatie. Trucks zoeken 's nachts een slaapplek op straat. De terreinen zijn versteend, verhit en circulair nauwelijks in beweging. De kans op economische neergang is reëel en groeit. Dit plan doorbreekt die situatie met een concrete aanpak gericht op realiseren.

Realiseren: vier concrete opgaven

In 2040 zijn Borchwerf I en Majoppeveld grotendeels zelfvoorzienend voor energie en grondstoffen. Elektrisch vervoer is de norm. De terreinen zijn zichtbaar groener, met ruimte voor waterberging, biodiversiteit, wandelen en fietsen. Bedrijven groeien, nieuwe ondernemers vestigen zich, de werkgelegenheid stijgt. De bedrijventerreinen zijn een plek waar mensen graag werken, bewegen en ontmoeten. Bedrijventerreinen dragen op die manier ook bij aan brede welvaart. Dit doen we aan de hand van vier concrete gebiedsopgaven (in onderlinge samenhang):

(1) Energie: zelf opwekken en opslaan wat het net niet levert. Van afhankelijkheid naar meer zelfvoorzienendheid en daarmee de rem van economische groei halen. Bedrijven kunnen zich niet veroorloven te wachten tot ze aan de beurt zijn op de wachtlijst van Enexis. We realiseren lokale energyhubs en opslaglocaties waar bedrijven samen opwekken, delen, opslaan en balanceren in afstemming met Enexis en Tennet. Met een brede mix: zon op de enorme onbenutte dakoppervlakken, wind op of rond het terrein, batterijopslag, biogas en op termijn waterstof, ijzerpoeder en andere technieken. De eerste energiemanagementsystemen worden nu al uitgerold. Er lopen verkenningen naar groepstransportovereenkomsten. Bedrijven werken nu al aan lokale levering van restwarmte en het converteren van deze energie naar elektriciteit. Mogelijke oplossingen simuleren we vooraf met behulp van softwaretools.



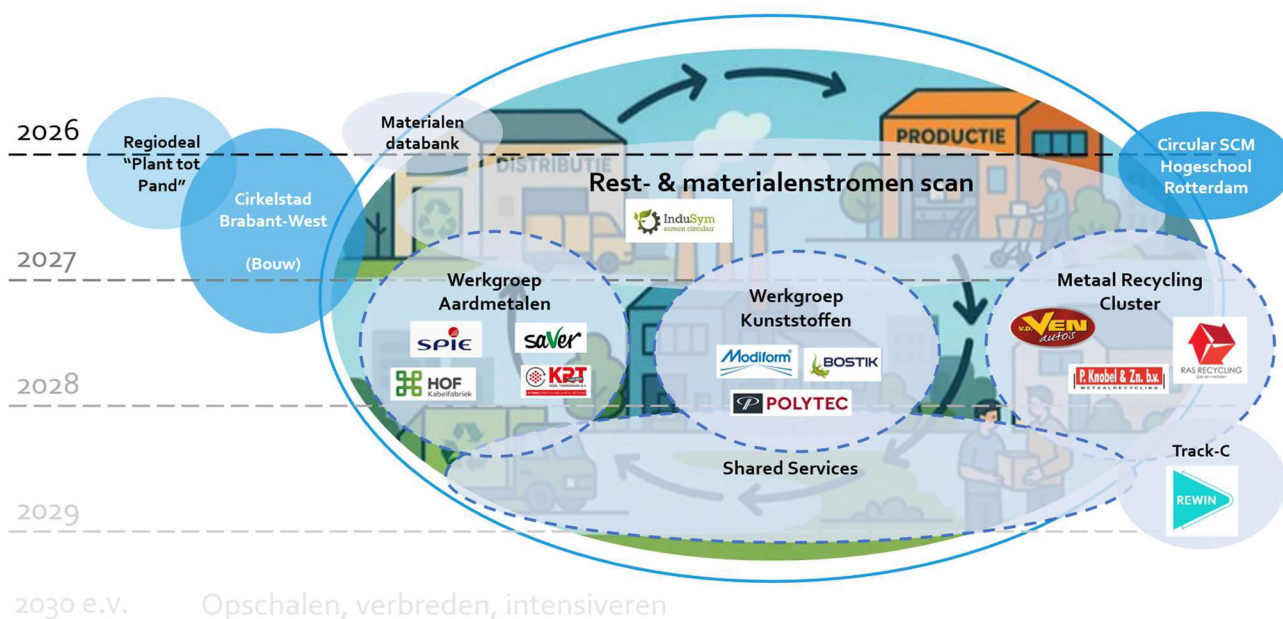
(2) E-logistiek en parkeren: slimme oplossingen voor truck parkeren en -laden. Meer dan 2.100 trucks staan 's nachts op de openbare weg. Chauffeurs slapen in cabines naast verbodsborden. Tegelijkertijd maakt elektrisch vrachtvervoer zijn opmars met een grote toename van de vermogensvraag in 2040. Een slimme oplossing draagt bij aan meerdere doelen: beter combineren en daarmee verminderen van logistieke stromen ('de slimste vrachtwagen is de vrachtwagen die niet rijdt en laadt'), collectief en innovatief laden met verbinding aan energyhubs, intensief ruimtegebruik, goede chauffeursvoorzieningen. Laden gebeurt 's nachts, precies wanneer bedrijven weinig stroom vragen.

Praatplaat: Opgave e-logistiek en parkeren



(3) Circulaire economie: minder gebruik, beter scheiden en naar slimmer hergebruiken Samen verwerken de terreinen 86 miljoen kilo materiaal per jaar. Het overgrote deel wordt gebroken of geshredderd: de laagst denkbare verwerking. Op Borchwerf is een groot deel van de afvalstroom niet eens gecategoriseerd. Daar zit de winst. We voeren een reststromenscan uit, activeren het metaalrecyclingcluster (8 bedrijven) en werken toe naar terugwinning van grondstoffen. De ambitie reikt verder dan Roosendaal: via de 'Grote Oogst-as' met Bergen op Zoom en Etten-Leur bouwen we ook aan regionale circulaire ketens. Daarbij worden de overige bedrijventerreinen in Roosendaal, waaronder Borchwerf II, niet vergeten.

Praatplaat: Opgave circulaire economie



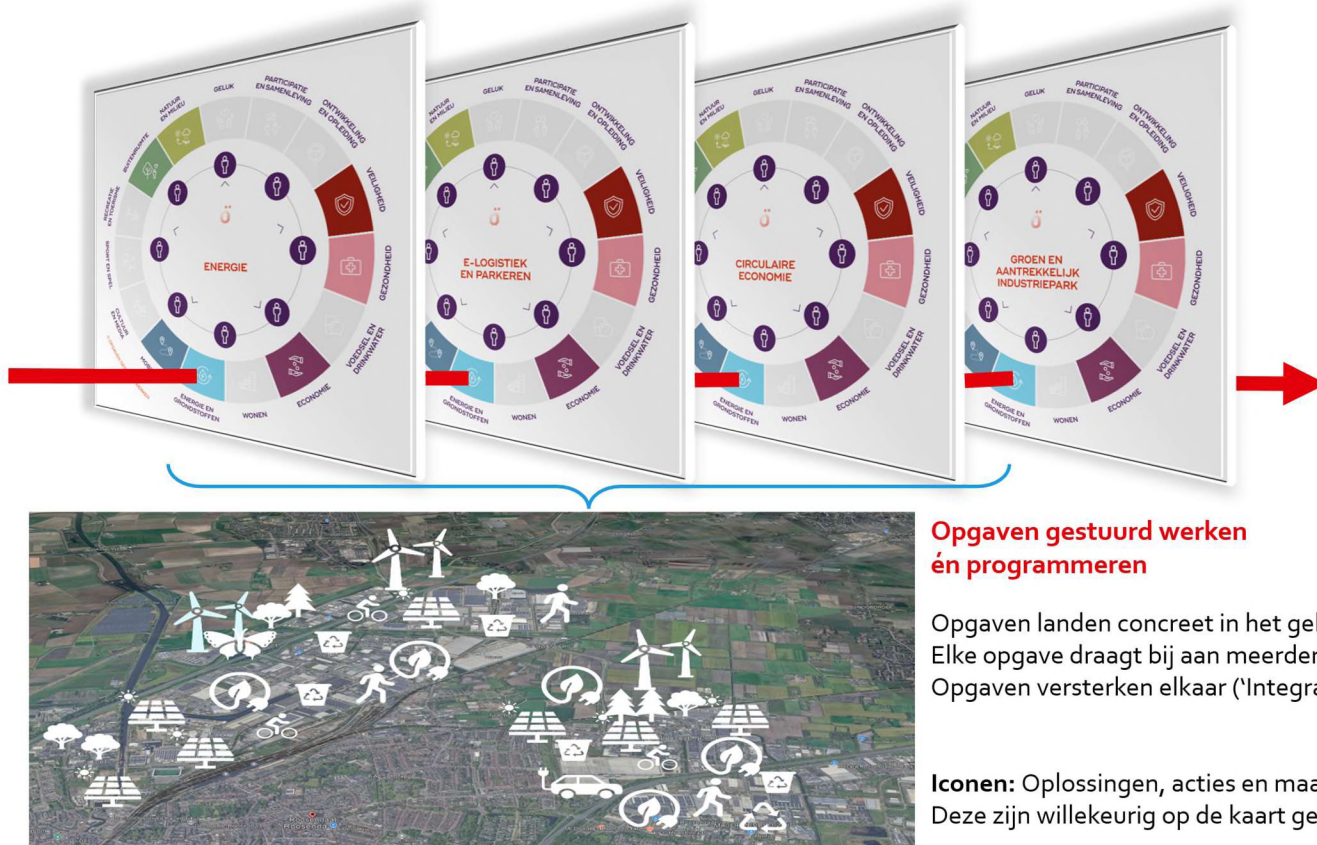
(4) Groen en aantrekkelijk industriepark: van versteend naar aantrekkelijk werklandschap. Beide terreinen zijn grotendeels verhard. Asphalt en beton domineren het beeld. Dat maakt de terreinen kwetsbaar voor hittestress: bij 30°C gemeten temperatuur voelt het op de terreinen als 40°C. Bij hevige buien groeit het risico op wateroverlast. Met bestaande GIS-tools brengen we de ontwikkelingen in kaart en simuleren deze. Voor biodiversiteit is nauwelijks ruimte. We maken en benutten ruimte voor groen, waterberging en ecologie. We planten bomen en heesters, realiseren tiny forests en biodiversiteitsparken, en stellen een masterplan groen op. We leggen wandel- en fietspaden aan zodat werknemers en buurtbewoners de terreinen ook gebruiken voor bewegen en ontmoeten. De Bakkersbergomloop biedt een mooie kans als blauwgroene corridor die Borchwerf en Majoppeveld verbindt: waterberging, groen, biodiversiteit en een aantrekkelijke wandelroute in één. Bedrijven, werknemers en omwonenden zijn burens in een parkachtige werk- en leefomgeving.

Praatplaat: Opgave groen en aantrekkelijk industriepark



Hoe: focus, jaarplannen en realisatiekracht

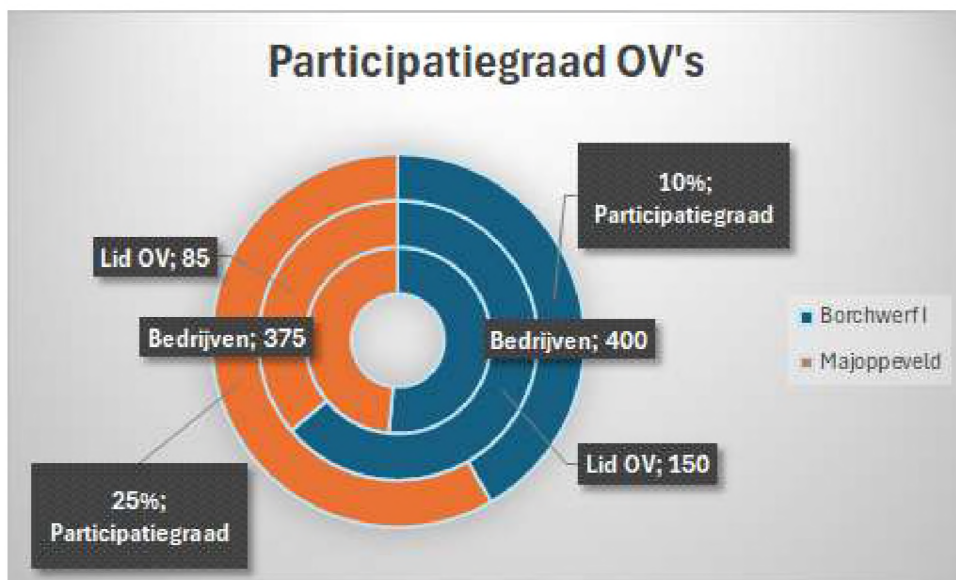
We gaan opgaven gestuurd werken. Ondernemers, ondernemersverenigingen, gemeente en provincie moeten tegelijkertijd een groot aantal concrete opgaven realiseren in samenwerking met veel partijen. De inhoud is leidend: elke opgave landt via acties, maatregelen en oplossingen concreet in het gebied. Het organiseren van de benodigde samenwerking is voorwaardenscheppend voor realisatie. Realiseren en het maken van plannen gaat hand in hand. Opgaven versterken elkaar. Partijen kiezen slimme oplossingen en innovaties die bijdragen aan meerdere doelen tegelijk. Dat levert meer op dan de som der delen. Laden en parkeren delen dezelfde locatie én dezelfde energy hub. Vergroening vangt water op, koelt het terrein af en draagt bij aan een goede ruimtelijke inpassing van oplossingen voor energie, parkeren en circulariteit. Circulaire reststromen reizen mee met e-logistieke retourritten. Elke oplossing slaat meerdere vliegen in één klap. De inzet is om zoveel mogelijk te realiseren (in plaats van vergaderen): goede gebiedssamenwerking en het slim verbinden van onderwerpen gaan daarbij helpen. Opgaven gestuurd werken is een bewezen werkwijze op Grote Oogstterreinen, onder meer in Bergen op Zoom, Etten-Leur en Eindhoven.



Intensief en meervoudig ruimtegebruik. Ruimte is schaars op beide terreinen. Uitbreiden op het maaiveld is nauwelijks meer mogelijk. Het is zaak om efficiënt om te gaan met beschikbare ruimte. Daarom zetten we in op ruimte maken én ruimte beter benutten. Elke vierkante meter werkt dubbel: een collectieve truckparking is ook laadplein en elders komt ruimte vrij, een dak dat zonnestroom levert én sedum draagt, een groenstrook die water bergt én als wandelroute dient.

Gebiedsorganisatie. De ondernemersverenigingen, gemeente en provincie sturen in de stuurgroep op richting, voortgang en financiering. Het kernteam is de spil van het programma: het bewaakt samenhang tussen de opgaven en organiseert de benodigde bijdragen vanuit alle partijen. Per opgave werkt een opgaveteam aan concrete resultaten. Een programmaregisseur houdt overzicht

over het geheel, controleert de financiën en rapporteert over de voortgang. De koplopersgroep bestaat uit ondernemers die initiatief nemen en bedrijven die voorop lopen. Zij trekken collega-ondernemers op de bedrijventerreinen mee. De gemeente werkt vanuit een integraal gebiedsteam direct mee in het gebied en verzorgt een 'Groene Golf': actief mee-ontwerpen van oplossingen en loodsen door procedures en vergunningen. Een integraal gebiedsteam vanuit de gemeente wordt geformeerd en versterkt en de ondernemersverenigingen werken aan meer draagvlak bij de ondernemers.



Jaarplan werkwijze

In dit plan van aanpak staat een groot aantal projecten benoemd. Gecoördineerd door de stuurgroep formuleren de opgaveteams Energie, Logistiek & Parkeren, Circulair en Groen jaarplannen inclusief begrotingen. Deze documenten en werkwijze vormen de basis voor de activiteiten en voorkomen een wildgroei van initiatieven. De plannen vormen ook de kern van de rapportages, mijlpalen en (financiële) voortgangsbewaking.

Investing

De programma-investering voor 2026 tot en met 2029 (de looptijd) bedraagt €750.000 (exclusief BTW), gelijk verdeeld over provincie (Grote Oogst), gemeente en bedrijfsleven. Dit dekt de regie en planvorming. De realisatiekosten, een veelvoud, worden per oplossing gefinancierd via bedrijfsinvesteringen, projectsubsidies en bankfinanciering. We begeleiden bedrijven actief bij het opbouwen van hun businesscase.

Waarom nu

De opgaven zijn urgent. Netcongestie remt investeringen en elektrificatie. Trucks parkeren massaal op straat. Grondstoffen worden geshredderd in plaats van hergebruikt. De terreinen zijn versteend en verhit. Hoe langer we wachten, hoe groter de economische schade en hoe duurder de oplossingen. Dit plan legt in vier jaar het fundament om van Borchwerf I en Majoppeveld de meest duurzame en toekomstbestendige bedrijventerreinen van Noord-Brabant te maken.

NB: In de bovenstaande 'praatplaten' en in de hoofdtekst van dit plan zijn verschillende actoren in beeld om deel te nemen aan het programma. Nog niet met alle partijen is persoonlijk contact gelegd over de precieze rol en bijdrage aan dit programma.

1 Gewenste situatie

Het is 2040. Borchwerf I en Majoppeveld ontwaken met het zachte zoemen van elektrische trucks. Bij het truckpark laden rijen e-vrachtwagens onder glanzende zonnepanelen. Windmolens draaien rustig in de ochtendlucht. Veel van de verharde en versteende omgeving is nu zichtbaar groener. Er is meer ruimte voor waterberging tijdens intensieve regenval en monitoring van ontwikkelingen op het valk van biodiversiteit.

Bij de groene kantine met gezonde producten lunchen collega's buiten. Op de wandelpaden joggen buurtbewoners en werknemers tijdens hun pauze. De bedrijventerreinen zijn een plek waar mensen graag zijn om te werken, wandelen, ontmoeten.

De bedrijventerreinen wekken veel energie op. Energie stroomt van bedrijf naar bedrijf. Batterijen bufferen voor de middagpiek. Het park levert zelfs elektriciteit en warmte aan de stad. Betrouwbare, schone energie, lokaal opgewekt en gedeeld.

Bij het recyclingcluster worden kostbare grondstoffen teruggewonnen. Geen afvalcontainers meer maar grondstoffen in gesloten kringen. De duurzame economie floreert: bedrijven groeien, nieuwe ondernemers vestigen zich, de werkgelegenheid stijgt.

Van 2026 tot 2040: van energie-afhankelijk naar meer zelfvoorzienend. Van ronkende diesels naar elektrische stilte. Van lineair naar circulair. Van < 10% naar > 30% groen. **Het begon met een opgave. Het resultaat: een van de meest duurzame economieën van Noord-Brabant met een sterk verbeterd vestigings- en ondernemersklimaat.**

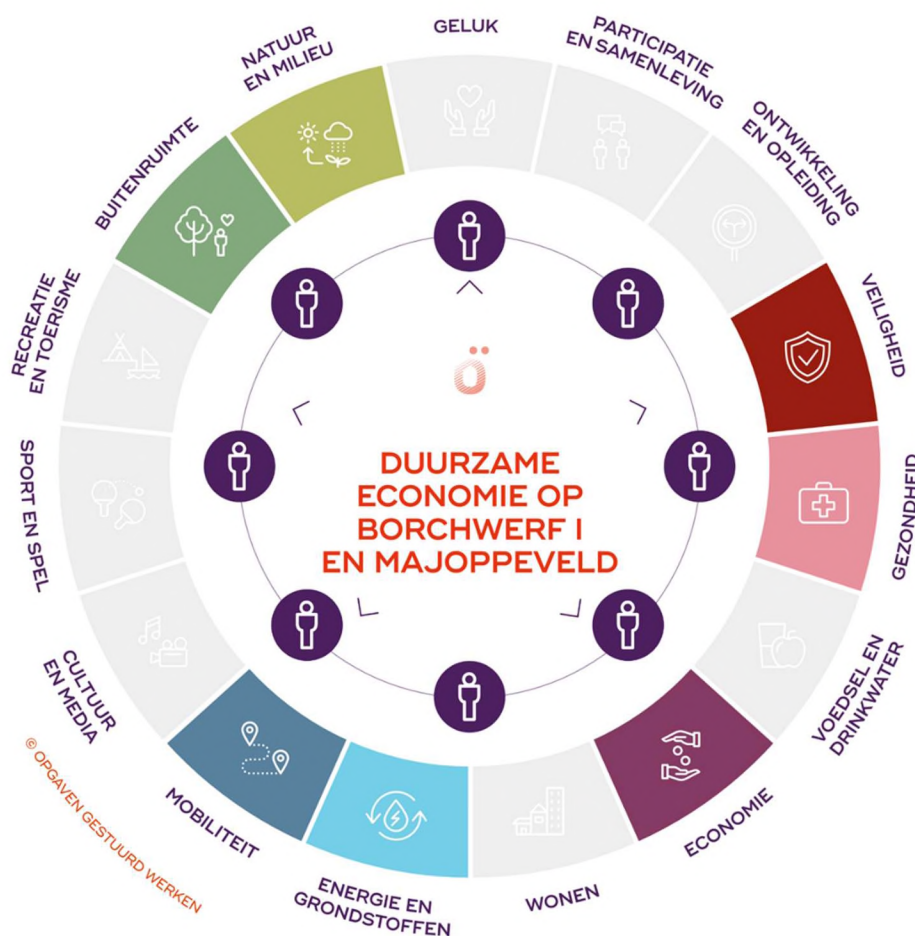
(In bijlage 1 redeneren we vanuit deze gewenste situatie terug naar de huidige situatie.)



2 Gezamenlijke opgave

Doelen

Ondernemers, Ondernemersvereniging Borchwerf (OVB), Ondernemersvereniging Majoppeveld (OVM), gemeente Roosendaal en provincie Noord-Brabant willen samen op Borchwerf I en Majoppeveld een duurzame, veerkrachtige en toekomstgerichte economie realiseren om daarmee ook bij te dragen aan brede welvaart en duurzame werkgelegenheid. Op en via de bedrijventerreinen dragen de partijen bij aan een groot aantal doelen (zie de co-creatiecirkel).



Afbeelding: Co-creatiecirkel met doelen waar partijen met het realiseren van een duurzame economie op en via de bedrijventerreinen aan bijdragen.

Beoogde resultaten

Succesvolle realisatie van een duurzame economie op de bedrijventerreinen draagt bij aan:

- Een goed vestigingsklimaat door voldoende beschikbare en betaalbare energie voor bedrijven.
- Een betrouwbaar, flexibel energiesysteem en reductie van CO₂ uitstoot.
- Een veilige en groene omgeving die uitnodigt tot bewegen en ontmoeten met ruimte voor waterberging en biodiversiteit.
- Duurzaam vervoer door elektrificatie van het transport.
- Circulaire economie.
- Intensief en meervoudig ruimtegebruik door ruimte te maken en ruimte te benutten voor energie, economie, (collectief) parkeren, groen en water.

Samenwerken aan collectieve oplossingen

Dit doen de partijen door samen te werken aan het realiseren van collectieve oplossingen op Borchwerf I en Majoppeveld:

- 1 Bedrijven wekken lokaal energie op, delen, gebruiken en opslaan via energyhubs.
- 2 E-logistiek is de dominante vorm van transport met een adequate (laad)infrastructuur.
- 3 Circulaire ketens zijn operationeel met focus op metaalrecycling en zeldzame aardmetalen.
- 4 Een veilige, groene, klimaat adaptieve werkomgeving met ruimte voor voetgangers om te wandelen
- 5 Goede gebiedssamenwerking: vanuit de gemeente, tussen bedrijven onderling (met professioneel parkmanagement) én publiek-privaat.
- 6 Bedrijven investeren als gevolg in kennis, arbeidsmarktontwikkeling en innovatieve werkgelegenheid.

Uitdagendheid van de opgave

De opgave is uitdagend vanwege de volgende kenmerken:

- **Tempo: bouwen aan urgente oplossingen** die decennia meegaan (komende 3 jaar fundament leggen).
- **Complexiteit:** tegelijkertijd werken aan meerdere opgaven (energie, mobiliteit, biodiversiteit, groen, water, circulariteit, organisatie en samenwerking).
- **Collectieve oplossingen:** vertrouwen en investeren in een gezamenlijke werkwijze en oplossingen (in plaats van individuele agenda's en langs elkaar heen werken).
- **Continuïteit:** organiseren van continuïteit en doe-kracht voor de komende tien tot vijftien jaar.
- **Maatwerk:** Twee terreinen met verschillende culturen en snelheden samen laten werken.
- **Sociale innovatie:** organisatie- en samenwerkingsopgave waarbij technische innovaties en oplossingen belangrijk zijn, maar vooral sociale innovatie nodig is.

Om die reden is het organiseren van krachtige gebiedssamenwerking en een gezamenlijke werkwijze van groot belang om de opgave succesvol te realiseren.

Gemeentelijke ambities en plannen voor de bedrijventerreinen

De gemeente Roosendaal heeft haar koers vastgelegd in de **Omgevingsvisie "Roosendaal, Verbonden Stad"** (vastgesteld december 2022). De ambitie is om bestaande bedrijventerreinen optimaal te benutten en de economische positie van de regio te versterken:

- Voorkomen toekomstige leegstand of veroudering door transformatie en herstructurering.
- Klimaat adaptieve en energie neutrale bedrijventerreinen.
- Beperkte uitbreiding van bedrijfslocaties in de zogenoemde Wig tussen Borchwerf en Majoppeveld (zie bijlage 2, paragraaf b2.5)

Overig beleid, visies, plannen en initiatieven zijn onder meer:

- **Ruimtelijk ontwikkelkader voor Roosendaal 2040 (RSD40):** De energietransitie en verduurzaming op bedrijventerreinen staat centraal, met inzet op een combinatie van intensivering van grond- en ruimtegebruik (in plaats van uitbreiding en nieuwe terreinen), grotere functiemenging, en een verschuiving richting maak- en circulaire economie.
- **Visie Duurzame Energie (2025):** inzet op lokale energiehubs, zon-op-dak, batterijopslag en vraagflexibiliteit om netcongestie te verlichten.
- **Economische visie 2040:** inzet op evenwichtige woon-werkbalans en zuinig, meervoudig ruimtegebruik. De aanpak is: eerst bestaande terreinen optimaliseren vóór er naar nieuwe locaties wordt gekeken. Nieuwe bedrijventerreinen worden in regionaal verband afgewogen. Grootschalige logistiek wordt bewust doorverwezen naar Moerdijk.

- **Visie Circulair Roosendaal:** Roosendaal profileert zich als stad voor de technische cyclus van circulariteit en verduurzamingstechniek. Bewust complementair aan Bergen op Zoom (biologische cyclus) en Altena (circulaire voedselketen). Roosendaalse bedrijven richten zich vooral op recycling. Hier is veel winst te behalen door hen hoger op de R-ladder te brengen. De visie (2024-2028) werkt dit uit langs vijf thema's: circulair bouwen en infrastructuur (met 'Het Nieuwe Normaal' als standaard), 100% circulair inkopen, bewuste consumptie en hergebruik, participatie van inwoners en ondernemers, en een gezonde leefomgeving gekoppeld aan duurzame zorgverlening.
- **Convenant Biobased bouwen en telen in West-Brabant:** gemeenten stimuleren biobased bouwen en het telen van vezelgewassen als koppeling tussen landbouwtransitie en woningbouwopgave. De regio zet in op het versnellen van de vraag naar biobased materialen (25% in 2026 en 50% in 2030), het faciliteren van nieuwe agrarische verdienmodellen en het versterken van biodiversiteit en grondstofzekerheid.
- **Regio Deal West-Brabant:** Versterking van brede welvaart via het plantaardige en agrofood-DNA van de regio. De aanleiding: de regio blijft achter op gezondheid, bestaanszekerheid en sociale cohesie. Drie programmalijnen vormen de kern: bewustwording over plantaardige producten, innovatie en talentontwikkeling, en een gezonde leefomgeving. Circulaire economie en biobased bouwen zijn doorsnijdende thema's. De aanpak is nadrukkelijk 'van onderop': gemeenschappen en bedrijven in de lead, overheid als aanjager.
- **Roosendaalse Maatlat (2025):** gericht op klimaatadaptief inrichten, bouwen en monitoring.
- **Water Riolerings Programma Maatlat (2024-2027):** gericht op het beheer van afvalwater, hemelwater en grondwater om wateroverlast te voorkomen.

3 Concrete gebiedsopgaven om aan te werken

Bij dit plan van aanpak zijn de ondernemersverenigingen, ondernemers, gemeente Roosendaal en provincie Noord-Brabant nauw betrokken. Het is een gezamenlijk plan op basis van interactie en afstemming. We formuleren hier concrete opgaven en actielijnen om aan te werken. Deze opgaven worden door alle partijen erkend en gedragen. Elke actielijn wordt tijdens het traject gepreciseerd naar acties en mijlpalen (met als belangrijke processtappen: verkennen, ontwerpen, realiseren, evalueren en bijsturen).

3.1 Energie

Energie is een topprioriteit op Borchwerf I en Majoppeveld. De opgave is tweeledig.

- 1 **Voldoende beschikbare en betaalbare energie** in relatie tot de huidige en toekomstige vraag, waarbij netcongestie op korte termijn het meest urgente knelpunt is.
- 2 **Snelle en succesvolle energietransitie:** de overstap van fossiele brandstoffen naar duurzame energie en het realiseren van de daarmee gepaard gaande CO₂-reductie (klimaatmitigatie).



Er is op bedrijventerreinen veel meer vraag naar elektriciteit dan het huidige elektriciteitsnet kan transporteren (zie ook bijlage 2, paragraaf b2.1). De vraag van bedrijven neemt in de toekomst alleen maar verder toe. De aanpak van de netbeheerders om het net te verzwaren komt te laat en raakt verder vertraagd. Het is niet te verwachten dat netwerkverzwaring de groei aan elektrificatie en vraag naar elektriciteit op korte termijn aan kan. Op zijn vroegst staat gemeente Roosendaal in 2036 op de planning voor een grotere aansluiting op het landelijke net. Vanuit de netbeheerders is echter ook het signaal dat een structurele oplossing nog zeker vijf tot tien jaar weg is. Maar er zijn veel meer drempels. De vertraging komt ook door achterlopende wet- en regelgeving, lange vergunningprocedures, materiaal- en personeelstekorten en de complexiteit van ruimtelijke en bestuurlijke besluitvormingsprocessen, inclusief het verkrijgen van voldoende draagvlak bij politiek en samenleving voor fysieke initiatieven in de omgeving.

Het gevolg is actuele en toekomstige schade voor de economie met brede doorwerking op de gehele leefomgeving. De Boston Consulting Group schat de jaarlijkse kosten van netcongestie in Nederland op 40 miljard euro. Daarbij zijn misgelopen (buitenlandse) investeringen en vertrekkende bedrijvigheid niet meegerekend. Deze situatie is onverkort van toepassing op Noord-Brabant en op de bedrijventerreinen Borchwerf I en Majoppeveld in Roosendaal.

De bedrijven op beide bedrijventerreinen ervaren direct de consequenties voor hun energievoorziening. Zij hebben grote moeite om uit te breiden en productieprocessen en mobiliteit te elektrificeren. Diverse ondernemers ervaren congestieproblemen zoals stroomdips en het niet kunnen terugleveren van PV-opgewekte capaciteit, wat curtailment in de hand werkt.

Zoveel mogelijk zelfvoorzienende bedrijventerreinen met lokale energyhubs als speerpunt

Het is noodzakelijk om als bedrijventerreinen zelf het heft in handen te nemen en zoveel mogelijk **zelfvoorzienend** te zijn. Het is zaak de bestaande afhankelijkheid van de landelijke infrastructuur (alsmede beleid en regelgeving) zoveel mogelijk te beperken. Decentrale oplossingen zijn daarom noodzakelijk in nauwe samenwerking met Enexis. Lokale **energyhubs** voorzien hierin door samen opwekken, delen, uitgeven en/of opslaan van energie in de eigen omgeving en waarbij alle betrokken partijen in dit gebied mee (kunnen) doen. De ontwikkeling van energyhubs op bedrijventerreinen sluit ook goed aan bij het Energieperspectief 2050 van provincie Noord-Brabant en de Visie Duurzame Energie van gemeente Roosendaal.

Verkenning Groepstransportovereenkomst op Borchwerf I (Stimuleringsregeling Energyhubs, Provincie Noord-Brabant)

De noodzaak om te komen tot samenwerking blijkt ook uit een recente verkenning naar de haalbaarheid van een Groepstransportovereenkomst op Borchwerf I: ***tijdens gesprekken met 25 ondernemers ervaren 16 van hen problemen met de elektriciteitsvoorziening. De wachtrij in Roosendaal voor verzwarende van bestaande aansluitingen is fors met 182 unieke verzoeken voor in totaal 97 MW uitbreiding (maar liefst 40% verzwarende)***. Met name de geplande elektrificatie van vervoer vormt een aanzienlijke uitdaging voor een groot aantal logistieke dienstverleners. Een bijkomende beperkende factor vormt de nettopologie, waarbij de hoofdverdeelstations op Borchwerf I, ook aansluitingen op Borchwerf II en zelfs op het grondgebied van Gemeente Halderberge voeden.

Werk maken van realisatie

Met dit plan van aanpak willen we een belangrijke bijdrage leveren aan het **feitelijk realiseren** van energyhubs en de integrale Holon-aanpak voor het totale energiesysteem. Naast energiebesparing richten we ons op een **brede energiemix**: diverse energiedragers (met koppeling aan transport- en opslaginfrastuctuur), diverse energiebronnen (wind, zon en thermisch) én **verschillende technische oplossingsrichtingen** voor samen opwekken, delen/transporteren, uitgeven, balanceren en opslaan van energie (denk aan energiemanagementsystemen, groepstransportovereenkomsten, flexcontracten, batterijopslag, energiehandelsplatform, afvoeren en opslaan van CO₂).

Vanuit lokale ondernemers is het belang benadrukt van het slim benutten van ruimte voor lokale energiesystemen. De energietransitie vraagt om concrete ruimte: voor opwek, opslag, conversie en infrastructuur. Deze vraag naar extra ruimte voor energie gaat bovendien gepaard met extra vraag naar ruimte voor bedrijvigheid, circulaire oplossingen, groen, mobiliteit en parkeren (et cetera). In de Grote Oogst-aanpak pakken we de ruimteclaims in samenhang op. Juist door die claims in samenhang te bekijken kunnen slimme oplossingen ontstaan.

Zo is de geplande elektrificatie van vervoer een aanzienlijke uitdaging op zichzelf (zie paragraaf 3.2).

Op beide bedrijventerreinen is veel aanvullende potentie voor **zonne-energie** op daken (zie bijlage 2, afbeelding 3 en 4). Enkele bedrijven op Majoppeveld beschikt over een vorm van EMS, maar opschaling is nodig om een bijdrage te leveren aan netcongestie (verschuiven van piekvermogens) en aan het lokaal in balans brengen van vraag en aanbod van duurzame energie.

Uit de Visie Duurzame Energie van Gemeente Roosendaal, blijkt dat de gemeente ook op bedrijventerreinen de realisatie van **windmolens** mogelijk wil maken. Het kan hier gaan om middelgrote windmolens (25-60 meter tiphoogte) tot grotere windmolens (60-100 meter tiphoogte). Net als voor het buitengebied geldt dat deze windmolens met minimaal 3 geclusterd moeten worden. Bovendien vindt realisatie plaats via een tijdelijke vergunning van (maximaal) 25 jaar. We zien hiervoor kansen op de bedrijventerreinen Borchwerf en Majoppeveld. Door Bosch en Van Rijn Vos is een verkenning naar locaties uitgevoerd voor Borchwerf I. Nadere verkenning van de kansrijkheid vraagt ook om afstemming met Defensie vanwege aanvliegroutes. De vraag daarbij is

vooral: *hoe* kunnen we het mogelijk maken, ook op basis van de laatste stand van de techniek van radarsystemen.

Waterstof is ook kansrijk voor de regio, omdat op termijn een waterstofleiding door de regio (waaronder in Roosendaal) zal lopen. Het gebruik van waterstof zal echter pas na 2035 een optie worden. Daarnaast kan **biogas** voor bedrijven een interessante optie zijn, óók om terug te leveren aan een lokaal energy hub. Zo wil Sensus B.V. mogelijk inzetten op biogas voor eigen gebruik omdat het bedrijf de aanvraag voor een verzwaring van de huidige aansluiting vanwege netcongestie niet kan realiseren.

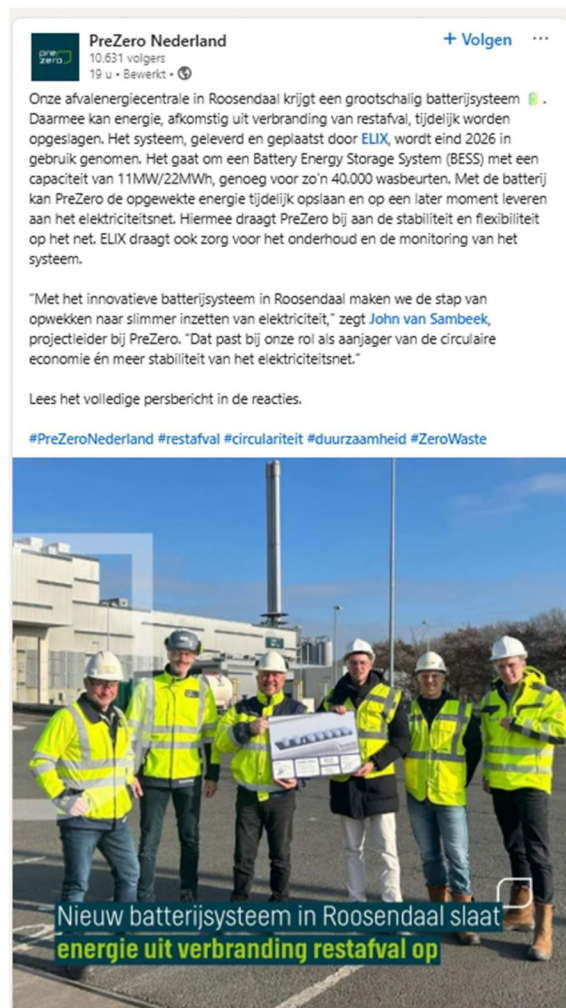
Hoe dan ook is van belang om lokaal en regionaal meer (duurzame) energie op te wekken en te delen op de bedrijventerreinen. Zo stelt de ACM via netcode-voorwaarden eisen aan het realiseren van groepstransportovereenkomsten waarbij deze alleen realistisch zijn als de invoeding van energie op een hoger niveau komt te liggen. Enkel zon is daarbij niet afdoende vanwege de energievraag van bedrijven tijdens de wintermaanden (bron: Verkenning groepstransportovereenkomst op Borchwerf I, 2026).

PreZero biedt aan Borchwerf I kansen. Zo wordt de restwarmte uit de verbranding van restafval binnenkort geconverteerd naar elektriciteit en opgeslagen in een batterij (zie de afbeelding). PreZero is voornemens om deze energie te gaan leveren aan het landelijke energienet. We willen graag met PreZero verkennen of levering aan een lokale energy hub(s) voor de bedrijven een mogelijkheid is vanuit het motto: 'lokaal opwekken en gebruiken'.

Aansluiten op lopende initiatieven

Er lopen al veel initiatieven voor energyhubs op de bedrijventerreinen. We benutten kansrijke koppelkansen om de opgave beter en sneller te realiseren, zoals:

- Doorontwikkeling Energie Handelsplatform Majoppeveld naar twee energyhubs, groepstransportovereenkomst(en), collectief energiemanagementsysteem en een collectieve decentrale batterij (onder meer via Project OPZuid).
- Project FLECS (OPZuid): ontwikkeling van energiehubs op Majoppeveld in samenwerking met regionale partners.
- Project Heat4Buildings (OPZuid): In dit project worden centrale en decentrale warmteoplossingen en -innovaties onderzocht, onder meer voor de toepassing van restwarmte.
- Verkenning van de kansrijkheid voor een groepstransportovereenkomst op Borchwerf I.
- Rijksprogramma [Opwek van Energie op Rijksvastgoed](#) (OER).



Afbeelding: bericht van PreZero op LinkedIn, 17 februari 2026

Bijdrage aan doelen

Met de opgave energie dragen we bij aan verschillende doelen:

- Een goed vestigingsklimaat door voldoende beschikbare en betaalbare energie voor bedrijven.
- De energietransitie en een reductie van CO₂ uitstoot.
- Zoveel mogelijk zelfvoorzienende bedrijventerreinen voor energie: op basis van een brede energiemix voor een groot deel zelf de oplossing bieden voor de actuele energieproblemen zoals netcongestie en voor de toekomstige vraag naar (betaalbare) energie.
- Spaarzaam gebruik van energie.

Actielijnen

De actielijnen zijn in grote lijnen vergelijkbaar voor Borchwerf I en Majoppeveld. Waar mogelijk en zinvol willen we samenhang tussen de twee gebieden én de bredere omgeving benutten.

Start in 2026 - 2027

EN1 Communicatie en campagne voor lopende en op te starten acties. Voor het vergroten van de betrokkenheid, energiebewustzijn en eigen bijdrage van ondernemers en het formeren/uitbreiden van koplopergroepen op Borchwerf I en Majoppeveld. Daarbij gaan we uit van reeds lopende projecten en de uitkomst GTO-Borchwerf I.

EN2 Organiseren van data en duiding in aanvulling op reeds beschikbaar materiaal van energieprofielen en groepsanalyse. Waar nodig invullen van blinde vlekken voor een gedetailleerd inzicht en het huidige en toekomstige energieverbruik en patronen van aangesloten partijen op de bedrijventerreinen. Deze stap biedt inzicht en overzicht over het energieprofiel van de gebieden voor besparingsmogelijkheden en optimalisatie van de energievoorziening.

EN3 Uitwerken en simuleren van scenario's met aandacht voor een brede energiemix en technische oplossingsrichtingen. Zoals hierboven uiteengezet gaat het bij deze brede mix onder meer om zon op dak, windenergie, waterstof, biogas, uitwisselen thermische energie, aanvoer en gebruik waterstof (denk aan de Delta Rhine Corridor), potentie van Buisleidingstraat Nederland, energiemanagementsystemen, groepstransportovereenkomsten, flexcontracten, batterijopslag, afvoeren en opslaan CO₂. In aansluiting op en voortbouwend op lopende initiatieven in de twee gebieden.

Bij scenario's is ook aandacht voor een goede inpassing van oplossingen in de woon-werk-, leefomgeving en de fysieke omgeving (inclusief natuur en milieu, ruimtelijke inrichting).

EN4 Simuleren van scenario's en oplossingsrichtingen met state-of-the-art software.

EN5 Beoordelen van de kansrijkheid van de scenario's: Realisatiekracht x Beoogde opbrengsten (meerwaarde) ÷ Kosten.

Naast een inhoudelijke en technische beoordeling gaat het hierbij ook om de beoordeling van kansen en barrières plus de benodigde samenwerking om een scenario daadwerkelijk te kunnen realiseren. Denk bij het verzilveren van kansen en beslechten van barrières ook aan het vastgestelde beleid van overheden, zoals de mogelijkheden voor toepassing van windenergie.

EN6 Go-no-go beslissing voor het vervolg.

Tot 2029

- EN7 Uitwerken voorlopig en definitief ontwerp voor energyhubs vanuit verschillende invalshoeken wat betreft de inhoud en benodigde samenwerking. Dit omvat diverse aspecten zoals organisatorisch, technisch, juridisch, financieel (CapEx en OpEx).
- EN8 Voorbereiden aanbesteding en leveranciersselectie.
- EN9 Go-no-go beslissing voor het vervolg: ontwerp, financiering en aanbesteding

Tot 2030

- EN10 Start van de realisatie van energyhubs op basis van brede energiemix en oplossingsrichtingen.

Nb: de betekenis van “*tot 2030*” betekent dat (deel)oplossingen en maatregelen die al veel eerder gerealiseerd kunnen worden niet hoeven wachten tot 2029. Denk aan het uitrollen van energiemanagementsystemen (EMS), flexcontracten, maatregelen voor energiebesparing, installeren van extra capaciteit zon-op-dak en andere oplossingen die bij voorkeur ‘energy hub-ready’ zijn.

Na 2030

- EN11 Exploitatie, evaluatie en (bij)sturing, opschaling en replicatie van oplossingen naar andere locaties of groepen bedrijven.

Actoren

De belangrijkste actoren zijn voor deze opgave zijn:

- Bedrijven (inclusief koplopers)
- Ondernemersverenigingen OVB en OVM
- Gemeente Roosendaal
- Provincie Noord-Brabant
- RES West-Brabant
- Coöperatie Energiehandelsplatform Roosendaal
- Duurzaam Energiebedrijf Roosendaal (DER)
- Stichting Energietransitie Roosendaal (STER)
- Enexis
- Inhoudelijke experts, zoals REWIN, BOM, Energy-Check
- Kennisinstellingen, zoals Avans, TNO, TU/e Eindhoven, BUAS
- Leveranciers van oplossingen
- Financiële instellingen en banken

Evaluatiecriteria: meten van succes

- Benutten potentieel aan extra duurzame opwek van energie: zon, wind, aqua-, rio- en geothermie en restwarmte. Het opstellen van een dashboard en nulmeting is onderdeel van dit plan van aanpak.
- Volledig vervangen van aardgas door duurzame energiebronnen in 2050.
- Hogere zelfvoorzieningsgraad voor energie (percentage eigen duurzame opwek/verbruik).
- Substantiële toename collectieve uitwisseling van energie via toepassing van energiemanagementsystemen, groepstransportovereenkomsten en diverse opslagtechnieken: uitwisseling energie (MWh) tussen bedrijven zonder tussenkomst van het publieke net (percentage van het totale verbruik).

Als energiemanagementsystemen van meet af aan worden ingericht als databron zijn veel evaluatiecriteria eenvoudig te monitoren. Zolang dit nog niet het geval is, is data via de netbeheerder een oplossing.

3.2 E-logistiek en parkeren

Roosendaal heeft zich gepositioneerd als logistieke hotspot, waarbij het accent de komende jaren verschuift van dozen naar data. De huidige positie trekt grote aantallen vrachtverkeer aan en die druk zal door de toename van de logistieke bewegingen verder toenemen. Tegelijkertijd staat het vrachtvervoer aan de vooravond van een ingrijpende transitie: elektrische trucks maken hun opmars, eerst in het regionale en distributieverkeer, maar op termijn ook in het zware langeafstandsvervoer. Dit wordt vanuit de landelijke overheid gestimuleerd met diverse maatregelen op het vlak van prijzen en toegankelijkheid.



Dit maakt de opgave voor Borchwerf I en Majoppeveld tweeledig:

- 1 **Parkeercapaciteit en verblijfsvoorzieningen:** voldoende en kwalitatief goede parkeerplaatsen voor vrachtwagens, met adequate voorzieningen voor chauffeurs. Dit blijft in eerste instantie een verantwoordelijkheid voor de ondernemers zelf.
- 2 **Laadinfrastructuur en netcapaciteit:** een laadinfrastructuur die niet alleen voorziet in de huidige behoefte, maar ook berekend is op de sterke toename van het aantal elektrische trucks en de daarmee samenhangende vermogensvraag op het elektriciteitsnet. Dit vraagt afstemming met Enexis en trekt een wissel op het bestaande middenspanningsnetwerk.

De **huidige parkeerinfrastructuur schiet structureel tekort**. Uit een telling van augustus 2018 stonden alleen al op Borchwerf I en Majoppeveld samen ruim 2.100 vrachtwagens geparkeerd op de openbare weg (met chauffeurs uit tientallen nationaliteiten). Het gevolg: vrachtwagens parkeren massaal op ongewenste locaties: in woonwijken (Kalsdonk, Zwaanhoefstraat), op bedrijventerreinen waar ze ondernemers hinderen en soms vlak naast verbodsborden. Handhaving sorteert weinig effect omdat chauffeurs de APV-boete accepteren en blijven staan. Overtreding van het Rijtijdenbesluit kost immers véél meer. Borchwerf II is de enige bewaakte locatie en deze wordt niet volledig benut.

Beschikbaar laadvermogen is de kritische factor. Figuur 11 in bijlage 2 (Paragraaf B2.3) bevestigt wat ook uit recente gesprekken met de ondernemers op Borchwerf I blijkt tijdens de recente verkenning van een groepstransportovereenkomst: de additionele vermogensvraag voor e-logistiek is significant. De verwachting is dat de totale extra vermogensvraag in 2040 circa 11 MW op Borchwerf I en circa 8,5 MW op Majoppeveld bedraagt. Tegelijkertijd biedt samenwerking juist kansen. De energieprofielen van veel bedrijven zijn met name dag-gericht, terwijl het laden van elektrische voertuigen voornamelijk in de avond- en nachturen kan plaatsvinden. Parkeren combineren met collectief laden (laadplein) is een wenkend perspectief. Daarnaast kan waterstof een oplossing bieden voor een deel van het zware vrachtvervoer. Op Borchwerf I is op Aanwas 33 een waterstoftankstation gerealiseerd.

Parkeren als ruimtelijke opgave. De ruimte op Borchwerf I en Majoppeveld is schaars. Een truckparking vraagt al om veel vierkante meters, en met voorzieningen als laad- en stroominfrastructuur, sanitair, beveiliging, wasstraat, overnachtingsunits en buffergroen loopt het ruimtebeslag snel op. De gezamenlijke opgave is daarom niet alleen uitbreiding, maar vooral intensiever en meervoudiger ruimtegebruik: efficiënter inrichten, meer bouwlagen, verdichten.

Parkeren als logistieke opgave. Slim omgaan met parkeerruimte begint bij het terugdringen van onnodige vervoersbewegingen: elke vrachtwagen die niet hoeft te rijden, hoeft ook niet te parkeren. Dat betekent: het verminderen van (half)lege ritten, slimmere combinaties van weg-, water- en treinvervoer, en het bundelen van lokale en regionale vrachten, ook in relatie tot circulaire materiaalstromen (zie opgave Circulaire Economie, paragraaf 3.3).

Parkeren als sociale opgave. Truckparkings hebben ook een menselijke kant. Veel chauffeurs zonder vaste verblijfplaats (veelal arbeidsmigranten uit Oost-Europese landen) gebruiken hun cabine feitelijk als tijdelijke woning. Ze hebben geen hotelkamer of woonadres in de regio en zijn volledig afhankelijk van de parkeer- en verblijfsinfrastructuur langs de route. Het Europees Hof van Justitie constateerde al in 2017 dat slapen in de cabine op uitbuiting wijst. De commissie-Roemer signaleert soortgelijke misstanden. Goede voorzieningen op truckparkings (sanitair, rust- en verblijfsruimte) zijn daarom ook een kwestie van menswaardige arbeidsomstandigheden.

Realisatie vraagt om een doorbraak en versnelling. De opgave is al jaren erkend, intenties zijn uitgesproken, vragen zijn beantwoord en er is veel vergaderd, maar de parkeercapaciteit is niet toegenomen:

- In september 2018 ondertekenden negentien West-Brabantse gemeenten (waaronder Roosendaal) met de provincie, Regio West-Brabant, de transport- en logistieke sector, Havenbedrijf Moerdijk en de politie een intentieovereenkomst voor vrachtwagen parkeren. Het doel was om binnen twee jaar extra parkeer- en verblijfsvoorzieningen realiseren langs de grote corridors in de regio, en op langere termijn de parkeerproblematiek integraal oplossen.
- In 2021 stellen de ondernemersverenigingen Majoppeveld en Borchwerf I voor om de locatie Nelson Mandelaweg te benutten voor truckparking. Dit gebied is in beeld voor het ontwikkelen van een nieuw bedrijventerrein.

Bijdrage aan doelen

- De energietransitie en een reductie van CO₂ uitstoot.
- Voldoende parkeercapaciteit en (laad)infrastructuur.
- Veilige omgeving zonder overlast.
- Goede voorzieningen voor chauffeurs.
- Spaarzaam vervoer wat betreft energieverbruik.
- Intensief en meervoudig ruimtegebruik.
- Verbeteren biodiversiteit en waterberging.
- Betere luchtkwaliteit en vermindering geluidsoverlast in de omgeving.

Actielijnen

2026 en 2027

- EL1 Kopgroep e-logistiek formeren met grote logistieke bedrijven op Borchwerf I en Majoppeveld, in samenwerking met Logistiek Platform Roosendaal.
- EL2 Locatiebesluit Nelson Mandelaweg in de zogenoemde Wig (zie bijlage 2, paragraaf b2.5) actualiseren, eventueel voorbereiden en politiek-bestuurlijk beslechten. Voorlopig ontwerp met programma van eisen, meervoudig en intensief ruimtegebruik (inclusief goede inpassing in het gebied) en financieringsrichting. Bij 'no-go': direct alternatieve scenario's ontwikkelen.
- EL3 Netverkenning afronden. Zonder inzicht in beschikbare netcapaciteit en verzwaringsplanning kunnen geen reële keuzes worden gemaakt over laadinfrastructuur en het energieconcept. (Samenhang met opgave Energie, zie paragraaf 3.1)

EL4 Opstellen definitief ontwerp truckparking, inclusief energie infrastructuur en samenhang met energyhubs (voor lokale opwek zon en wind, opslag en delen van energie), goede inpassing in de omgeving, meervoudig en intensief ruimtegebruik, financieringsarrangement (CapEx en OpEx), met bijdragen van logistieke sector, gemeente, provincie en Rijk.

EL5 Ruimtelijke procedures opstarten: bestemmingsplan en omgevingsvergunning.

EL6 Go-no-go beslissing voor het vervolg.

Tot 2029

EL7 Uitvoeren van een 'Kansenscan Ruimtwinst' op Borchwerf I en Majoppeveld om gefundeerde keuzes te maken over intensief en meervoudig ruimtegebruik. Ook om ruimte te maken voor de vele ruimteclaims die voortkomen uit diverse opgaven: energie, parkeren, groen en water.

EL8 Eerste laadinfrastructuur realiseren bij koploperbedrijven.

EL9 Starten van een pilot e-logistiek. Naast logistieke bedrijven nemen hier ook aanwezige producenten van trucs en landbouwvoertuigen aan deel. Eventueel nemen ook agrarische bedrijven uit de omgeving deel:

- > Retrofit kleine accupakketten in diesellopervoertuigen, gekoppeld aan monitoring van laadgedrag en vermogensvraag.
- > Deze retrofit direct koppelen aan productontwikkeling en testomgeving voor nieuwe trucks en landbouwvoertuigen.
- > Kennis benutten bij het opstellen van het ontwerp voor de laadinfrastructuur in combinatie met truckparking.
- > Verkennen in hoeverre partijen een rol kunnen spelen bij de financiering en exploitatie van gedeelde laadinfrastructuur, als onderdeel van hun eigen bedrijfsstrategie.

EL10 Voorbereiden aanbesteding en leveranciersselectie.

EL11 Go-no-go beslissing voor het vervolg.

Tot 2030

EL12 Start realisatie truckparking met collectieve voorzieningen voor laden en chauffeursfaciliteiten met koppelkansen naar lokale energyhubs (zie paragraaf 3.1).

Na 2030

- Tweede fase truckparking of capaciteitsuitbreiding op basis van groei elektrisch vrachtverkeer.
- Doorzettingsvermogen intensief en meervoudig ruimtegebruik: ruimte maken en ruimte benutten (voor parkeren en andere ruimteclaims).
- Aanpak overdraagbaar maken via regionale samenwerking.

Randvoorwaardelijke actielijnen

Een aantal actielijnen binnen het domein e-logistiek en parkeren, komen niet direct voort uit de ambities voor verduurzaming binnen het Grote Oogst programma. Zonder de juiste aandacht voor planvorming en realisatie van deze onderwerpen, is realisatie van een hub voor e-logistiek op Borchwerf I – Majoppeveld echter niet te voorzien in de komende jaren. Het betreft ondermeer de volgende actielijnen:

- 1 APV aanscherpen en parkeerhandhaving intensiveren in aanloop naar realisatie.

- 2 Bestaande locaties verbeteren: de 22 APV-locaties beter inrichten, bewegwijzeren en actief communiceren (in meerdere talen) als overbrugging totdat de truckparking gerealiseerd is.
- 3 Programma van eisen opstellen voor chauffeursfaciliteiten, zoals: sanitair, douches, verblijfsruimte, faciliteiten voor overnachten, meertalige informatie. Koppelkansen met beleid en initiatieven voor arbeidsmigranten benutten.

Actoren

De belangrijkste actoren zijn voor deze opgave zijn:

- Bedrijven (inclusief koplopers) met name uit de logistieke sector en producenten van trucks en landbouwvoertuigen, onder meer: Bluekens, TB, Logicor, Saver, DHL, Aldi en Sakko/Orange Charging, Jan de Rijk, Loendersloot, Rijnart Internationaal Transport, Rohlig Penske, Scania, VOS, MANA.
- Ondernemersverenigingen OVB en OVM
- Parkmanagement
- Gemeente Roosendaal
- Provincie Noord-Brabant
- Logistiek Platform Roosendaal
- Logistics Community Brabant
- Rijkswaterstaat
- Ministerie I&W / RVO
- Enexis
- Inhoudelijke experts
- Leveranciers van oplossingen
- Financiële instellingen en banken

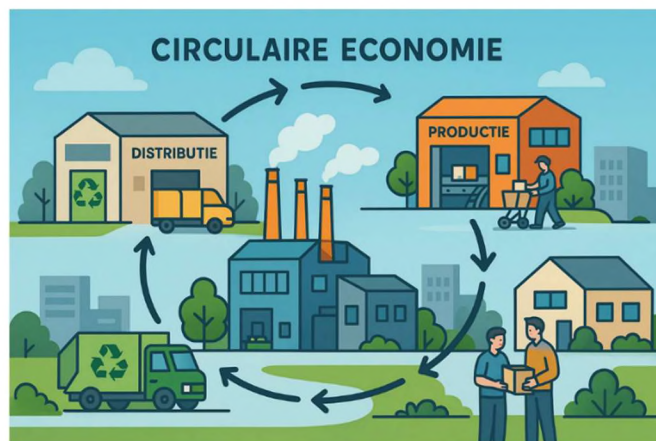
Evaluatiecriteria: meten van succes

- Realisatie voldoende parkeercapaciteit voor trucks.
De omvang van de benodigde ruimte is mede afhankelijk van de mate waarin partijen in staat zijn tot:
- Meervoudig en intensief ruimtegebruik: ruimte maken en ruimte benutten op (en rond) de bedrijventerreinen en het slim combineren van logistieke stromen.
- Voldoende laadvermogen voor toename groei elektrificatie van vervoer (minimaal 20 MW in 2040 op Borchwerf I en Majoppeveld).
- Afname overlast foutparkeren.
- Lokale innovatie met economische impact bij retrofitting van bestaande en productie van nieuwe trucs en landbouwvoertuigen

3.3 Circulaire economie

De beleidsdoelstelling in Nederland is een volledige circulaire economie in 2050. Van dit doel staan we nog heel ver af. De samenleving verbruikt al jaren veel meer grondstoffen dan de aarde in een jaar kan produceren. De vraag naar grondstoffen neemt verder toe.

Bedrijven op Borchwerf en Majoppeveld verwerken samen ruim 86 miljoen kg aan



materialen per jaar. De huidige praktijk is dat shredderen, verbranden en breken de verwerkingsketen domineren (zie bijlage 2, paragraaf b2.4).

De opgave luidt:

- 1 Realiseren van een circulaire economie met **gesloten kringlopen en hergebruik van reststromen**.
- 2 Zoveel mogelijk **zelfvoorzienende bedrijventerreinen voor grondstoffen** (verkleinen van de afhankelijkheid van import en aanvoer).

Borchwerf is het grotere terrein met twee keer zoveel afval (58,7M versus 27,6M kg) en een hogere circulaire potentie (€ 81,8M versus € 57,9M). Op Borchwerf vormt de grote 'onbepaalde' stroom (47%) een blinde vlek: zolang bijna de helft van het afval niet gecategoriseerd is, is gerichte sturing op hergebruik onmogelijk (zie ook bijlage 2, paragraaf b2.4).

Op voorhand is al een aantal kansrijke oplossingen in beeld die nadere verkenning verdienen:

- Op Majoppeveld worden veel auto's en auto-onderdelen gerecycled, zoals bij **Van der Ven Autorecycling B.V.** Hier is een omvangrijke keten van toeleveranciers en afnemers aan bij betrokken.
- Op Borchwerf I willen **diverse bedrijven zich toeleggen op metaalrecycling**. Op basis van cijfers uit 2024 bedraagt deze stroom ongeveer 4.310.771 kg (7,3% van het totaal).
- Terugwinnen van zeldzame aardmetalen. Dit is bijvoorbeeld interessant voor **Hof Kabelfabriek B.V.** (deze onderneming maakt onder meer kabels ten behoeve van de energietransitie), **Saver**, **PreZero** en **Spie Nederland**.
- **Modiform B.V.** werkt actief aan plasticvrije keten. Het bedrijf recyclet polystyreen trays intern en produceert hier weer nieuwe producten van. Er zijn meer interessante kunststof bedrijven in het gebied aanwezig om mogelijkheden voor kunststof recycling te verkennen, zoals **TCR Kunstgras**, **Polytec Composites NL B.V.** en **Bostik Nederland B.V.**
- **Hertoghs Carrosserieën B.V.** is gevestigd tegenover **Robust Steel Structures**. De bedrijven zijn actief in verwante sectoren maar geen concurrenten. Dat maakt gerichte samenwerking mogelijk: restmateriaal van de een kan grondstof zijn voor de ander, de oven van Robust (toch al aan als basislast) kan gedeeld worden, en gezamenlijk onderhoud van machines en voorzieningen voorkomt dubbele investeringen. De korte afstand maakt dit logistiek eenvoudig. Een potentieel schoolvoorbeeld van 'industriële symbiose op buurman-niveau'.

Bijdrage aan doelen

- Spaarzaam omgaan met schaarse grondstoffen door efficiënt ontwerp, productie, recycling, hoogwaardig hergebruik en het verlengen van de levensduur.
- Zoveel mogelijk zelfvoorzienende bedrijventerreinen voor grondstoffen en beschikking over voldoende kritische grondstoffen.
- Verminderen van de hoeveelheid afval, betere scheidingstechnieken aanbieden, verbetering van inzameling (datagedreven) en hergebruik van reststromen/grondstoffen.
- Innovatie met economische impact onder meer door kennisvoordelen en benutten circulaire potentie door vroege adoptie van circulaire praktijken.
- Gezond ecosysteem.

Actielijnen

2026 en 2027

- CE1 Uitvoeren van een reststromenscan en inrichten van een circulair reststromendashboard dat een actueler en preciezer beeld geeft dan de data uit bijlage 2 (paragraaf b2.4).

- CE2 Alle ondernemers worden uitgenodigd voor een startbijeenkomst rond het thema vermindering materiaalgebruik, circulaire kansen en uitwisseling met je burens. Hierbij kunnen bedrijven kiezen uit diverse programma's zoals de eerste inventarisatie van Track C, de projecten van met Cirkelstad Community, uitwisseling van de aanpak met collega's van bedrijventerreinen uit Bergen op Zoom en Etten-Leur of een meer branche specifieke aanpak.
- CE3 Onderzoek naar samenwerking op de Grote Oogst-as Roosendaal (Borchwerf I - Majoppeveld), Bergen op Zoom (Theodorushaven-Noordland-De Poort) en Etten-Leur (Vosdonk):
- > Inzicht en overzicht van regionale afvalstromen onder meer door het verbinden van verschillende lokale circulaire dashboards (zie actie 1).
 - > Analyse van regionale stromen in termen van vraag en aanbod.
 - > Identificeren en verkennen van kansrijke circulaire oplossingen.
- We maken gebruik van bestaande kennis en inzichten vanuit de initiatieven 'Van Plant tot Pand' (Regiodeal) en Cirkelstad West-Brabant.
- CE4 Reactiveren van de reststromen-databank en verhogen van het gebruik door middel van een communicatiecampagne.
- CE5 Verkennen kansrijkheid van collectieve ophaalrondes, zoals voor elektronica, hout en pallets, EPS, kunststoffen/plastics/PVC, glasvezels. Op veel bedrijventerreinen in Noord-Brabant zijn inmiddels goede voorbeelden voor handen.
- CE6 Formeren en activeren metaalrecyclingcluster op Borchwerf I en Majoppeveld. Verkennen mogelijkheden voor ketensamenwerking in bredere regio.
- CE7 Go-no-go beslissing voor het vervolg.

Tot 2029

- CE8 Precies uitwerken van de kansrijkheid van potentiële circulaire oplossingen denk aan zeldzame aardmetalen (ook in licht van de EU lijst met kritische grondstoffen), overige metalen en plastics. De verkenning richt zich ook op de meerwaarde van een circulaire waterhuishouding. Hierbij zijn vooral twee sporen relevant:
- a Inhoud: vraag en aanbod, technische mogelijkheden, kunnen voldoen aan kritische voorwaarden, bedrijfsstrategie en bedrijfsprocessen, maatschappelijke en bedrijfsmatige opbrengsten en kosten (inclusief inspelen op beschikbare regelingen en subsidies, zoals regeling MIA en Vamil, subsidie Circulaire ketenprojecten, subsidie Circulair implementeren en opschalen).
 - b Samenwerking: voldoende realisatiekracht bij en tussen bedrijven om de oplossing daadwerkelijk van de grond te tillen door mee te doen en ook bij te dragen (tijd/capaciteit, kennis, geld/ investering). Bij MKB-bedrijven kunnen bijvoorbeeld duurzaamheidscoaches een meewerken aan realisatie. De ervaring leert dat substantiële circulaire oplossingen bij (en tussen) grote bedrijven óók vaak extra ondersteuning vragen.
- CE9 Organiseren van regie, continuïteit, kennisoverdracht en uithoudingsvermogen om kansrijke innovatieve circulaire oplossingen daadwerkelijk te realiseren.
- > Aanjaagcapaciteit en regie op doorzettingsvermogen.
 - > Benodigde faciliteiten om de bedrijven te ondersteunen bij concrete acties en vervolgstappen – inclusief kennis vanuit kennisinstellingen zoals universiteiten en andere kennisinstellingen).

CE10 Go-no-go beslissing voor het vervolg.

Tot 2030

CE11 Realiseren concrete circulaire oplossingen, zoals:

- > Collectieve ophaalrondes, gedeeld transport (zie ook opgave E-logistiek en parkeren, paragraaf 3.2).
- > Terugwinning kritieke materialen zoals zeldzame aardmetalen.
- > Recycling, zoals metalen, plastics, water en andere materiaalstromen.
- > Industriële-symbiose, zoals gedeeld gebruik kapitaalgoederen, energie en reststromen tussen bedrijven (zie hierboven: Hertoghs en Robust Steel).

Na 2030

- Aanpak opschalen, verbreden en intensiveren.
- Doorzettingsvermogen en continuïteit ook voor oplossingen voorbij 'laaghangend fruit'.
- Aanpak overdraagbaar maken via regionale samenwerking.

Actoren

De belangrijkste actoren zijn voor deze opgave zijn:

- Bedrijven
- Bestaande afvalinzamelingsbedrijven als Saver, WVS, Renewi, PreZero
- Ondernemersverenigingen OVB en OVM
- Parkmanagement
- Gemeente Roosendaal
- Gemeente Bergen op Zoom en bedrijventerreinen Theodorus haven-Noordland-De Poort
- Gemeente Etten-Leur en bedrijventerrein Vosdonk
- Provincie Noord-Brabant
- Inhoudelijke experts, waaronder Indusym, REWIN, Versnellingshuis Nederland Circulair
- Cirkelstad community voor regio West-Brabant
- Leveranciers van oplossingen
- Financiële instellingen en banken

Evaluatiecriteria: meten van succes

- Voldoen aan de richtlijnen van het wettelijke Circulair Materialenplan.
- In 2030 wordt 30% minder primaire grondstoffen gebruikt en 2050 zijn de bedrijventerreinen volledig circulair.
- Betere scheiding en classificatie van reststromen.
- Grotere zelfvoorzieningsgraad van de bedrijventerreinen voor grondstoffen door minder gebruik van niet-hernieuwbare grondstoffen en aanvoer van elders.
- Lokale innovatie met economische impact (benutten circulaire potentie).

3.4 Groen en aantrekkelijk industriepark

De opgave op beide terreinen is urgent en meervoudig: de combinatie van verharding, gebrek aan groen, wateroverlastrisico en hitte-eilandeffect maakt dat ingrepen op het gebied van ontharding, waterberging en vergroening noodzakelijk zijn om de aantrekkelijk en klimaatbestendig te maken.



Op Majoppeveld zijn door een Green Deal (2021) met gemeente, provincie en waterschap al stappen gezet voor wadi's, een Masterplan Groen, een toolkit voor verduurzaming van bedrijfsperven en een bomenplantprogramma (Nationaal Groeifonds). Er zijn bij de entrees en op het terrein verschillende groenstroken gerealiseerd maar verdere vergroening stukt nu door ruimtegebrek. Wandel- en fietsmogelijkheden zijn (op beide terreinen) nog beperkt.

De opgave luidt:

- 1 Van grijze en versteende bedrijventerreinen naar **aantrekkelijke bedrijvenparken** voor bedrijven, werknemers en de bredere omgeving.
- 2 Ruimte maken en ruimte benutten voor **meer groen, waterberging en biodiversiteit**, verankerd in de Roosendaalse Maatlat / NL Greenlabel.
- 3 Van hitte-eiland naar **klimaat adaptief werklandschap**.

Beide bedrijventerreinen kampen met **hittestress**. Ze maken deel uit van een stedelijk hitte-eiland waarbij de gevoelstemperatuur fors oploopt: bij een gemeten temperatuur van 30°C kan de gevoelstemperatuur in de zon oplopen tot 40°C. Gemiddeld is het op de terreinen 0,6 tot 1,8 graad warmer dan de omgeving. Dit duidt op structurele oververhitting, veroorzaakt door grote aaneengesloten verhardingsoppervlakken, weinig schaduw door bomen, beperkte aanwezigheid van open water en groen.

Door intensievere buien neemt het **risico op wateroverlast** sterk toe. Bij een hevige bui kunnen wegen en terreinen onder water lopen. Concrete risico's zijn: schade aan laad- en losvoorzieningen, het overstromen van opvangbakken voor opslagtanks en schade aan vastgoed, inventaris en kritische infrastructuur met betrekking tot energievoorziening voor nood- en hulpdiensten

De terreinen zijn **grotendeels versteend en verhard**, met weinig ruimte voor groen en biodiversiteit. Landbedekking bestaat grotendeels uit bebouwing, asfalt en beton. Er zijn nauwelijks bomen aanwezig die schaduw en koelte bieden. Dit versterkt zowel de hittestress als de waterproblematiek: verhard oppervlak absorbeert nauwelijks water en warmt snel op.

De combinatie van verharding, hitte en beperkte vegetatie leidt tot **lage habitatkwaliteit, weinig schuil- en nestgelegenheid en beperkte ecologische samenhang**.

Uit het kaartmateriaal in bijlage 2 (paragraaf b2.2) blijkt geen sprake te zijn van sterk afgebakende hotspots waar problematiek uitzonderlijk veel groter is dan elders. Maatregelen hoeven niet uitsluitend op enkele kernlocaties te worden geconcentreerd. Een gebiedsbrede strategie (zoals groenblauwe dooradering, vergroening van kavels, waterbergend wegprofiel, vergroening parkeerterreinen) ligt meer voor de hand dan alleen puntinterventies.

Net als bij de andere opgaven (energie, e-logistiek en parkeren, circulaire economie) maakt intensief en meervoudig ruimtegebruik onderdeel uit van deze opgave.

Bijdrage aan doelen

- Aantrekkelijke omgeving voor bedrijven, werknemers en omwonenden.
- Gezonde buitenruimte met een goed milieu (inclusief temperatuur van de omgeving).
- Vergroten van de biodiversiteit.
- Duurzame en veilige infrastructuur voor fietsers en voetgangers.
- Ecologische structuur.
- Waterberging.
- Goed benutten van ruimte voor groen en water (efficiënt en intensief ruimtegebruik).
- Goed milieu inclusief temperatuur van de omgeving.
- Gezonde buitenruimte en ecosysteem.

Actielijnen

2026-2027

KA1 Inventariseren lopende initiatieven en projecten om op voort te bouwen en aan te sluiten, zoals Klimaatsafari, Green Deal op Majoppeveld en gemeentelijk beleid zoals verwoord in de Roosendaalse Maatlat. Deze inventarisatie resulteert in een kansenkaart die jaarlijks wordt geactualiseerd op basis van de projecten uit het jaarplan. Juist bij de ontwikkeling van nieuwe, ruimtelijke projecten zoals bijv. truck parkeren/laden in De Wig, vindt afstemming plaats in het kernteam.

KA2 Terreinscans / gebiedsschouwen met bedrijven, ondernemersverenigingen, gemeente (RO, Groen en Rioolbeheer), medewerkers Waterschap Brabantse Delta om te komen tot een inventarisatie van risicolocaties en -gebieden bij intensieve regenval, verkeersveiligheid. Middels de jaarplanaanpak worden plannen ontwikkeld en -indien mogelijk- gerealiseerd.

In combinatie met intensief en meervoudig ruimtegebruik: ruimte maken en ruimte benutten.

KA3 Opstellen dan wel doorontwikkelen van een 'masterplan' groen en water voor inclusief. Hierbij horen ook ontwerpprincipes over een ecologische basiskwaliteit van de omgeving om tot maximale biodiversiteit te komen.

- > Waar bedrijven op aansluiten op hun eigen bedrijfsterrein.
- > Waar de gemeente op aansluit in de openbare ruimte.
- > Waar partners op aansluiten.

Hierbij is ook interessant om kansen te verkennen die de **Bakkersbergomloop (gedeeltelijk vroeger Deurlehtse Vaart geheten)** kan bieden als blauwgroene corridor en verbindingssonde tussen Majoppeveld en Borchwerf (waterberging, groen, biodiversiteit en wandelroute, zie ook de kaart in bijlage 2, paragraaf B2.5). De Bakkersbergomloop loopt helemaal vanuit het zuiden van Majoppeveld (Dijkrand, wijk Landerije) via "de Wig" / Nelson Mandela weg naar het westen en sluit uiteindelijk ter hoogte van de snelweg A17 aan op de Nieuwe Roosendaalsche Vliet.

KA4 Opstellen van menukaarten voor oplossingen en maatregelen op eigen terrein en in de openbare ruimte, daarbij gebruikmakend van bestaande initiatieven zoals NL-Greenlabel:

- > Ontharden van laad-, los- en parkeerplaatsen.
- > Bomenplanten, groen(stroken).
- > Groene wandel- en struipaden.
- > Bloem- en boombakken.

- > Ecotowers.
- > Biodiversiteitsperken, insectenweide en bijenhotels.
- > Wadi's/ wateropvang.
- > Groene gevels en hekwerken.
- > Groene sedumdaken ook in combinatie met zon-op-dak.
- > Groene lunch- en overlegplekken.
- > Groene innovaties: tiny forest, voedselbos, bioboost bos, sensing.

Er zijn inspirerende voorbeelden van menukaarten op andere bedrijventerreinen beschikbaar, alsook een uitgebreide database met voorbeelden vanuit Werklandschappen van de Toekomst.

KA5 Go-no-go beslissing voor het vervolg.

KA6 Start maken met eerste maatregelen en oplossingen, zoals de aanplant van 5.000 bomen en heesters, realisatie van tiny forests en biodiversiteitsparken. Waar mogelijk: werk met werk maken met overige werkzaamheden in de ruimte. Inspelen op financiële impulsen, zoals beschikbare groenvouchers vanuit Werklandschappen van de Toekomst.

Tot 2029

KA7 Actief stimuleren van vergroenen op eigen terrein van ondernemers – mede aan de hand van het 'masterplan' en de menukaarten (zie actie 3 en 4).

KA8 Realiseren van groene verbindingen tussen openbaar en privaat groen, zoals:

- > Aaneengesloten groen tussen bedrijven/ op de bedrijventerreinen en de openbare ruimte.
- > Groene zones tussen clusters van economische activiteiten.
- > Groene zones tussen economische activiteiten en de woonomgeving.

Een en ander in overeenstemming met de ambities uit de Roosendaalse Maatlat.

Tot 2030

KA9 Wandelpaden in bermen aanleggen en onderhouden.

KA10 Opschalen van oplossingen en maatregelen in private en publieke ruimte.

KA11 Groenbeheer-kwaliteit en continuïteit borgen via afspraken tussen bedrijven onderling en tussen bedrijven en gemeenten voor langjarig onderhoud

Na 2030

- Consolideren en verankeren: borgen van de behaalde groen- en waterbergingsdoelen via langjarige beheercontracten
- Doorontwikkelen naar een volwaardig werklandschap: transformatie van de bedrijventerreinen naar een herkenbaar 'werklandschap' met een eigen identiteit. Aantrekkelijk genoeg om als vestigingslocatie te concurreren op regionale en nationale schaal.
- Opschalen van ecologische structuur: verbinden van de groene corridors op de bedrijventerreinen met de bredere groene omgeving van de stad zodat de ecologische samenhang verder toeneemt en de bijdrage aan biodiversiteit uitstijgt boven terreinniveau.

Actoren

De belangrijkste actoren zijn voor deze opgave zijn:

- Bedrijven
- Ondernemersverenigingen OVB en OVM
- Parkmanagement
- Gemeente Roosendaal
- Provincie Noord-Brabant
- Waterschap Brabantse Delta

- Brabant Water
- Water- en Klimaatkring West-Brabant
- Inhoudelijke experts, zoals Brabantslandschap, IVN, NL Greenlabel en Tygron
- Leveranciers van oplossingen, zoals idverde, Trees for All, Werkvoorzieningsschap WVS.

Evaluatiecriteria: meten van succes

- Bedrijven zijn burens in een parkachtige werkomgeving.
- Toename hoeveelheid groen en waterberging: 15% in 2030 (afname verharde oppervlakten).
- Toename van biodiversiteit: flora en fauna (gezond ecosysteem).
- Toename wandelpaden/struinpaden en fietspaden.
- Verbonden groen (groene corridors) in private en openbare ruimte.
- Compensatie uitstoot CO₂ via groen.
- Lagere gevoelstemperaturen op hete zomerdagen (en daardoor ook minder vraag naar mechanische koeling).
- Ruimte krijgt dubbele waarde waarbij economie, ecologie, energie, mobiliteit, circulariteit en klimaatadaptatie hand in hand gaan.
- Werknemers verblijven graag in het gebied voor ontmoeten, wandelen, joggen, fietsen, lunchpauzes et cetera.

4 Faciliterende opgaven om aan te werken



Faciliterende opgaven ondersteunen de concrete gebiedsopgaven. Het gaat om het organiseren of maken van hulpmiddelen, ondersteuning of faciliteiten. We werken langs drie actielijnen.

Actielijn 1: Gebiedssamenwerking vanuit de gemeente

De gemeente stelt een integraal gebiedsteam samen met disciplines als economie, energie, duurzaamheid, groen, water, mobiliteit, werkgelegenheid, onderwijs en

vergunningverlening. Dit team werkt slagvaardig en op locatie, samen met bedrijven en andere partijen. De gemeente is hiermee al concreet gestart.

Het team verzorgt ook een '**Groene Golf**': actief mee-formeren van opgaven, mee-ontwerpen van oplossingen en een loods functie voor procedures en vergunningen.

Actielijn 2: Samenwerking tussen bedrijven

Bedrijven bundelen krachten voor een gezamenlijke aanpak en collectieve oplossingen. Parkmanagement en parkrangers ondersteunen dit, zoals nu al gebeurt voor schoon, heel, veilig en duurzaamheid. Hierbij gaat het ook om meer participatie bij de Ondernemersverenigingen. De strategische gebiedsopgaven uit dit plan komen daarbij.

Actielijn 3: Publiek-private samenwerking

Overheden en bedrijven bundelen op Borchwerf I en Majoppeveld hun krachten om slagvaardig de gestelde opgaven te realiseren.

- **Gezamenlijk dashboard:** We faciliteren deze samenwerking met het inrichten van een online dashboard waarmee alle partijen (bedrijven, bestuurders, ambtenaren) overzicht houden op opgaven, betrokken actoren, voortgang en resultaten. Het dashboard ondersteunt gedeelde regie, betere besluitvorming, communicatie en het activeren van alle betrokkenen.
- **Kennisdeling** tussen publieke en private actoren, onder andere langs de as Roosendaal – Bergen op Zoom – Etten-Leur. Door bestaande kennis te benutten kan Roosendaal snel op een hoog ambitieniveau komen. Daarnaast biedt de complementariteit tussen terreinen concrete kansen voor samenwerking. De drie procesregisseurs Grote Oogst stemmen hierover onderling af.

Tevens kennisdeling op verschillende thema's door lokale ondernemers toelichting te laten geven op relevante ontwikkelingen; bijv. European Efficiency Directive, Gebouwwautomatisering- en Controlesysteem of wettelijke maatregelen op vlak van arbeidsomstandigheden.

- **Gezamenlijke lobby** door overheden en het bedrijfsleven om barrières voor realisatie te beslechten of omzeilen en kansen te verzilveren. Dit speelt bijvoorbeeld in de richting van netbeheerders maar ook rond circulaire oplossingen waar regelmatig (verouderde) wet- en regelgeving de realisatie van oplossingen hindert.

5 Werkwijze en organisatie

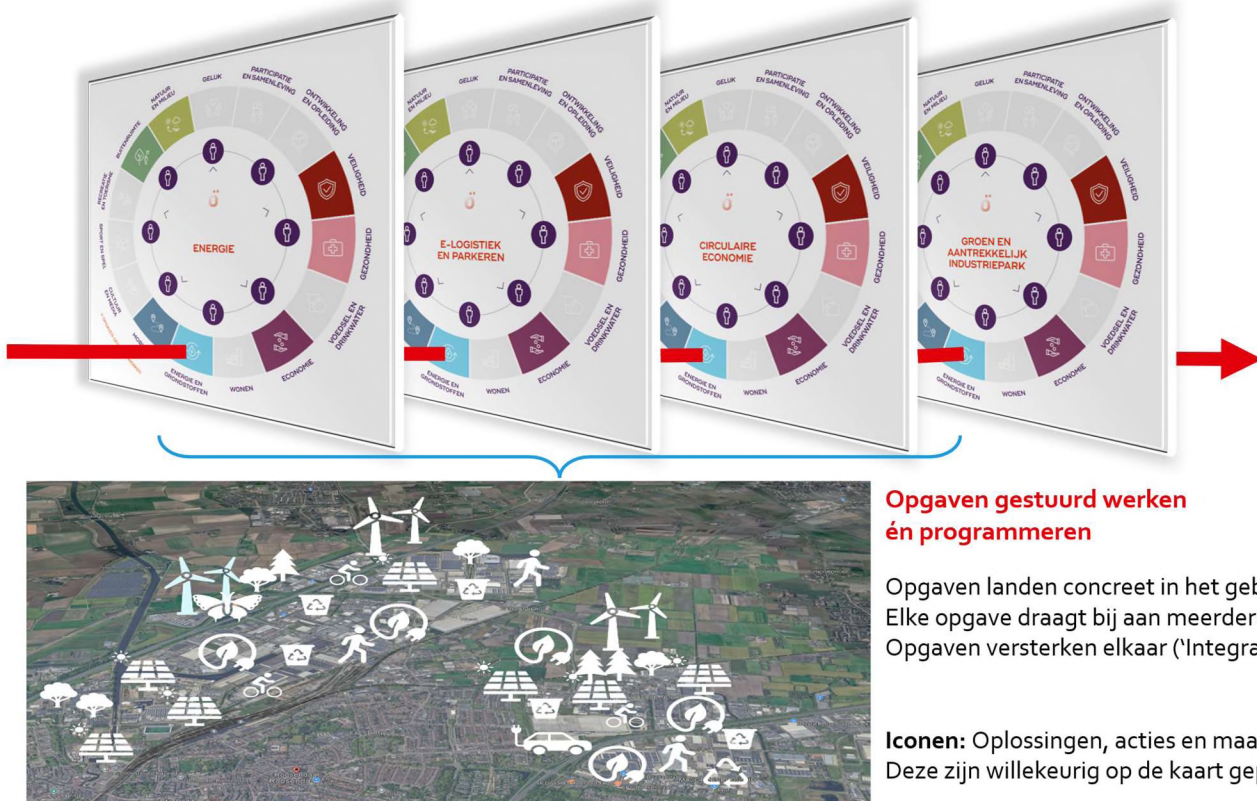
Werkwijze

We gaan **opgaven gestuurd werken**. Uitgangspunt is dat we tegelijkertijd een groot aantal opgaven moeten realiseren en dat we dit in samenwerking met veel partijen doen. De kunst is om dit behapbaar en georganiseerd te doen. Een opgave geeft niet alleen weer wat het doel is, maar maakt ook duidelijk wat ervoor nodig is om van de huidige naar de gewenste situatie te komen.

Ambitie en inhoud zijn leidend. Een concrete gebiedsopgave en heldere ambitie vormen de start, want juist door de energie te richten op een concrete opgave zorgen we voor een hanteerbare aanpak. De inhoudelijke samenhang tussen onderwerpen en het uiteindelijke doel bepalen de scope. We kiezen bij voorkeur maatregelen die twee vliegen in één klap slaan: per opgave werken we aan meerdere doelen tegelijkertijd. Plannen maken en het organiseren van realisatiekracht gaan hand in hand.

Het organiseren van de benodigde samenwerking is voorwaarden-scheppend. Inzet is om tot coalities te komen van bedrijven, overheden en maatschappelijke organisaties die samenwerken aan wat voor hen een gezamenlijke opgave is. Omgekeerd is cruciaal dat alle betrokken partijen gecommitteerd bijdragen aan de realisatie. Het smeden van duurzame samenwerking is daarmee een belangrijke voorwaarde en tegelijkertijd een resultaat van opgaven gestuurd werken. Ter vergelijking: We lopen nu in den lande vaak vast door verkokering en 'sectorale puntsturing' waarin te weinig integraal wordt gewerkt. We verliezen ook tijd door alles met alles te verbinden en er vooral over te praten. Daarom is **de inzet om zoveel mogelijk te realiseren**: goede gebiedssamenwerking en het slim verbinden van onderwerpen gaan daarbij helpen.

Opgaven gestuurd werken is een **bewezen werkwijze op Grote Oogstterreinen**, onder meer in Bergen op Zoom, Etten-Leur en Eindhoven.



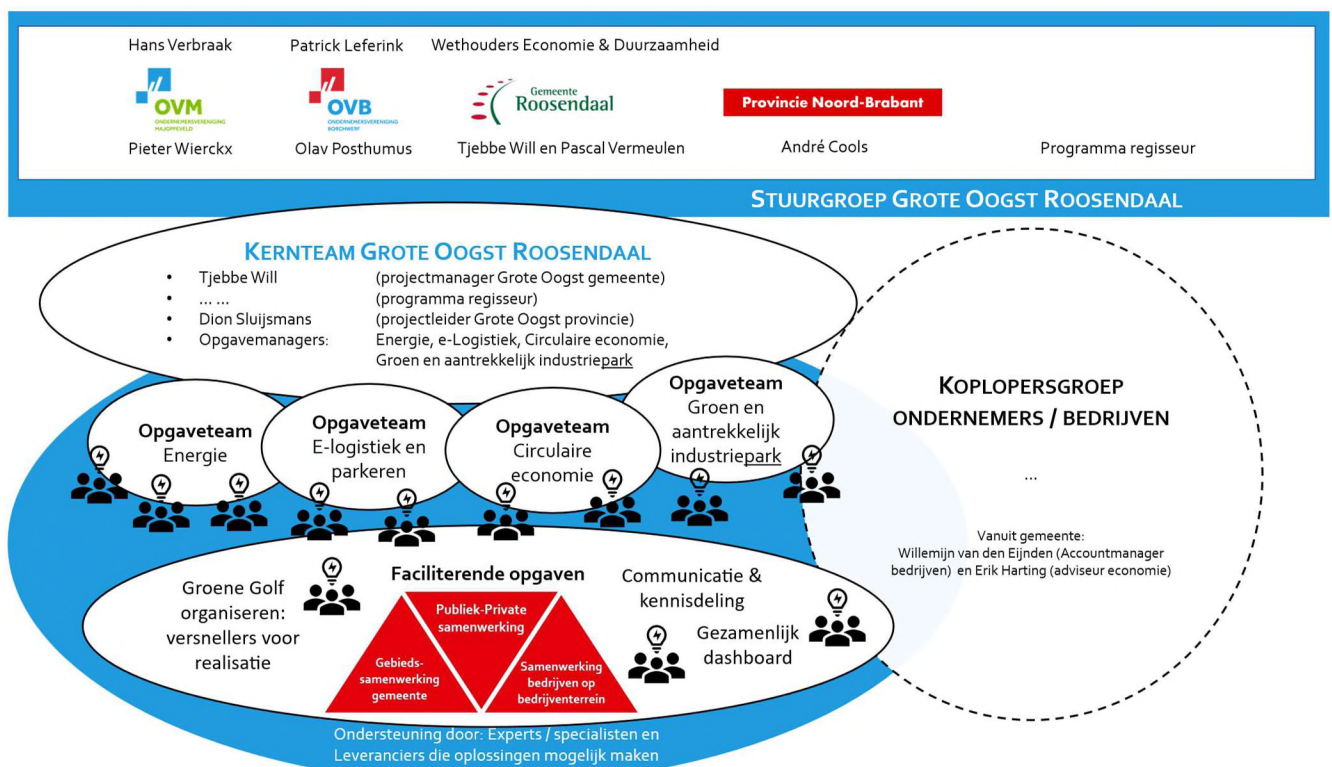
Afbeelding: Opgaven gestuurd werken én programmeren: focus op realisatie van concrete gebiedsopgaven.

Gebiedsorganisatie

Voor de realisatie van de opgaven richten we een gebieds- en programmaorganisatie in. Binnen deze organisatie werken de ondernemersverenigingen, gemeente Roosendaal en provincie Noord-Brabant samen. De bestuurders vanuit deze partijen nemen binnen de **Stuurgroep** besluiten over de strategische richting en financiering. Zij organiseren grip op de voortgang in het programma. De stuurgroep komt naar verwachting 3 à 4 maal per jaar samen.

De uitvoering van het programma is in handen van het **Kernteam**. Het Kernteam is de spil tussen de stuurgroep en de opgaveteams die in het gebied aan de slag zijn. Het kernteam weet wat er speelt en heeft zicht op de samenhang tussen de opgaven. De projectmanagers vanuit de gemeente en de provincie Noord-Brabant organiseren vanuit het Kernteam ook gebiedsgerichte bijdragen vanuit hun eigen organisaties om de opgaven te realiseren.

De (al dan niet extern ingehuurd) **programmaregisseur** heeft overzicht over alle lopende acties, maatregelen en oplossingen die landen op Borchwerf I en Majoppeveld. De regisseur is tijdig en op cruciale momenten betrokken binnen de verschillende **opgaveteams** om acties en samenwerking goed te richten en te kunnen volgen. Door deze nauwe betrokkenheid heeft de programmaregisseur ook zicht op zaken die belangrijk zijn voor bredere communicatie over het programma. De regisseur is alert op het organiseren van benodigde faciliteiten die de opgaveteams nodig hebben om opgaven te kunnen realiseren. Op momenten dat bepaalde opgaven prioriteit hebben werkt de programmaregisseur concreet mee binnen opgaveteams, zonder de rol van de opgavemanager over te nemen.



Afbeelding: Gebiedsorganisatie Grote Oogst Roosendaal

Voor elk **opgaveteam** is er een opgavemanager die als trekker optreedt voor de opgave. De opgavemanager vertaalt met het team de opgave naar concrete resultaten. De opgaveteams bestaan verder uit deelnemers vanuit de overheid en bedrijven. Wanneer nodig en zinvol bieden experts en specialisten ondersteuning. Deze expertise is ook vaak aanwezig bij bedrijven in het

gebied en/of leveranciers van oplossingen, echter altijd onder regie van het programma om goede focus te behouden.

De **Koplopersgroep** bestaat uit gemotiveerde bedrijven/ondernemers die concreet wat willen realiseren. Het kan bijvoorbeeld gaan om initiatiefnemers voor bepaalde oplossingen, maatregelen of acties. Zij willen hier actief aan meebouwen en bijdragen. Dat kan ook door op relevante momenten aan te sluiten binnen de opgaveteams. Ondernemers in de koplopersgroep kunnen helpen bij het betrekken van collega-ondernemers ('buren') in het gebied om aan te sluiten en mee te doen.

(Potentiële) stakeholders

Bij het schrijven van dit plan van aanpak zijn de onderstaande partijen in beeld.

NB: In dit plan zijn verschillende partijen in beeld om deel te nemen aan het programma. Nog niet met alle partijen is persoonlijk contact gelegd over de precieze rol en bijdrage aan dit programma.

Actor	Functie en/of opgave
Bedrijven - ondernemers	
Grafische Handelsonderneming Ronald Mekes	Majoppeveld, energie
Jan de Rijk	Majoppeveld, e-logistiek en parkeren
MANA	Majoppeveld, e-logistiek en parkeren
Sakko	Majoppeveld, e-logistiek en parkeren
Rohlig Penske Logistics	Majoppeveld, e-logistiek en parkeren
VOS Logistics Roosendaal	Majoppeveld, e-logistiek en parkeren
Van der Ven Autorecycling	Majoppeveld, circulair
Kerstens Voeten	Majoppeveld, e-logistiek
Oxbo	Majoppeveld, e-logistiek
Rijnart Internationaal Transport	Majoppeveld, e-logistiek en parkeren
Bedrijven (metaalrecycling)	Borchwerf I, circulariteit
Modiform	Borchwerf I, energie, circulariteit
TCR Kunstgras	Borchwerf I, circulariteit
Polytec Composites	Borchwerf I, circulariteit
Bostik Nederland	Borchwerf I, circulariteit
Hertoghs Carrosserieën	Borchwerf I, circulariteit, energie
Packyard	Borchwerf I, energie, circulariteit
Robust Steel Structures	Borchwerf I, circulariteit, energie
PreZero	Borchwerf I, energie, circulariteit
KRT	Borchwerf I, circulariteit
Sensus Cosun	Borchwerf I, energie, circulariteit
Hof Kabelfabriek	Borchwerf I, circulariteit
SPIE Nederland	Borchwerf I, circulariteit
Ras Recycling	Borchwerf I, circulariteit
Saver	Borchwerf I, circulariteit, e-logistiek en parkeren
Idverde	Borchwerf I, groen en aantrekkelijk industriepark
Bluekens Bus & Truck	Borchwerf I, e-logistiek en parkeren
Tilburg-Bastianen	Borchwerf I, e-logistiek en parkeren
DHL	Borchwerf I, e-logistiek en parkeren
Aldi	Borchwerf I, e-logistiek en parkeren
Orange Charging	Borchwerf I, e-logistiek en parkeren
Loendersloot	Borchwerf I, e-logistiek en parkeren
Scania	Borchwerf I, e-logistiek

Actor	Functie en/of opgave
WVS Roosendaal	Borchwerf I, Majoppeveld, Groen industriepark
Knobel & Zn IJzer- en Metaalhandel Roosendaal	Circulariteit
Ondernemersverenigingen	
Ondernemersvereniging Majoppeveld	Bestuur en parkmanagement
Ondernemersvereniging Borchwerf I	Bestuur en parkmanagement
Stichting Ondernemersfonds Roosendaal	
Coöperatie Energiehandelsplatform Roosendaal	Energie
Logistiek Platform Roosendaal	E-logistiek
ZLTO	Energie, circulariteit
Overheden	
Gemeente Roosendaal	• Wethouder Robin Heij (energie, economie) • Wethouder Klaar Koenraad (duurzaamheid) • Adviseur energietransitie, strategisch adviseur economie, adviseur Economie, accountmanager bedrijven, projectondersteuner duurzaamheid
Provincie Noord-Brabant	Gedeputeerde(n), Programmteam Grote Oogst
RES West-Brabant	Energie
Waterschap Brabantse Delta	Groen industriepark
Rijkswaterstaat	E-logistiek en parkeren
Autoriteit Consument & Markt	Energie
Energieleveranciers en netbeheerders	
Enexis	Flexcontracten, netcapaciteit
Tennet	Hoogspanning station
Duurzaam Energiebedrijf Roosendaal (DER)	Energieleverancier
Experts, opleidings- en kennisinstellingen	
REWIN	Circulariteit
Logistic Community Brabant	E-logistiek en truckparking
BOM	Energie, e-logistiek
TNO	Energie, e-logistiek, circulariteit
Energy-Check	Energie
European Energy	Energie
Stichting Energytransitie Roosendaal (STER)	Energie
Versnellingshuis Nederland Circulair	Circulariteit
TU Eindhoven	Energie, e-logistiek, circulariteit
TU Delft	Energie, e-logistiek, circulariteit
Avans	Energie, e-logistiek, circulariteit, groen
BUAS	Energie, e-logistiek
Leveranciers van oplossingen	
Indusym	Circulariteit
Trees for All	Groen industriepark
Financiële instellingen en banken	
Rabobank (en anderen)	
Overige	
Cirkelstad – Community Brabant-West	Bedrijven, corporaties en gemeenten werken aan circulair en biobased bouwen
Water- en Klimaatkring West-Brabant	Groen en aantrekkelijk industriepark

6 Randvoorwaarden

Samenwerking gemeente, parkmanagement en bedrijfsleven

Het realiseren van duurzame en toekomstbestendige bedrijventerreinen lukt alleen als de samenwerking tussen gemeente en het bedrijfsleven, zowel individueel als georganiseerd via parkmanagement, op een hoger plan komt en blijft:

- De opgave vraagt uithoudingsvermogen: meerjarige aandacht, inzet en middelen. En daarnaast: inzet met voldoende continuïteit en kwaliteit. Voorkomen: een tijdelijke 'projectencarrousel'.
- Goed georganiseerde gebiedsgerichte samenwerking (ook na 2030). Dit betekent dat de aansturing van 'Grote Oogst' niet los kan worden gezien van de aansturing van parkmanagement.
- Open vizier om samen te ontwikkelen: wat vraagt dit van de gemeente en het bedrijfsleven. Uitgangspunt: we gaan hier gezamenlijk aan werken. Samen bepalen we op welk tempo en wat voor ondernemers en de gemeente een passende manier is.
- Bedrijven moeten niet alleen enthousiast zijn maar ook daadwerkelijk willen investeren en meebeslissen.

Besluitvormingskracht op schaarse ruimte: intensief en meervoudig ruimtegebruik

Toekomstbestendige bedrijfsterreinen vragen ook politiek-bestuurlijke besluitvorming over keuzevraagstukken. Waar reserveren we ruimte voor energie, hoe regelen we parkeren, welke eisen worden aan de gebouwde omgeving gesteld, waar wordt ingezet op herstructurering, is de mobiliteit op orde, etc...

Een deel van de opgaves zijn de verantwoordelijkheid van het individuele bedrijf, een deel daarvan kunnen individueel maar beter door enkele bedrijven gezamenlijk opgepakt worden en voor een deel zal de overheid aan zet zijn. Bewust in een gezamenlijk traject deze keuzes maken optimaliseert de investering van eenieder.

Financiële haalbaarheid

Als individuele ondernemers de meerwaarde en consequenties voor hun eigen bedrijfsstrategie niet kunnen overzien is de kans groot dat zij afhaken. Duidelijkheid over onrendabele toppen, verdeelsleutels en verrekening mechanismen is een belangrijke succesfactor bij collectieve oplossingen. Het vroegtijdig vastleggen en uitwerken van deze zaken klinkt eenvoudig, maar vraagt intensieve procesbegeleiding (zie ook Hoofdstuk 7: Investeringsbegroting). Te allen tijde dienen we te vermijden om in dromen of vergezichten te blijven hangen, echter we dienen ook voldoende vooruit te kijken om de meest rendabele investeringen te selecteren.

Wet- en regelgeving

Wet- en regulering zijn vaak complex en lopen wat achter op de technologische ontwikkelingen. Onderlinge energielevering tussen bedrijven op een bedrijventerrein is vanaf 2026 structureel juridisch mogelijk. Een aantal oplossingen, zoals Multiple Load/Offtake Entity Arrangements (MLOEA), groepstransportovereenkomsten en cable pooling 2.0 zijn nog onvoldoende uitgekristalliseerd. Dit geldt ook voor andere zaken, zoals de verzekering van energyhubs.

Door gezamenlijk in dit traject deze ontwikkelingen op de voet te volgen, niet alleen binnen Roosendaal maar Brabant breed met de Grote Oogst terreinen, zijn we in staat snel de nieuwe wet- en regelgeving correct te implementeren. Daarenboven zijn we ook goed op de hoogte van de aankomende wet- en regelgeving.

Bovenop de bestaande wet- en regelgeving komen veel nieuwe wet- en regelgeving en

verstrekken maatregelen op het bedrijfsleven en gebouw-eigenaren af. Het is om die reden belangrijk door actieve communicatie en begeleiding ook de kleine ondernemers voor te bereiden op Europese wetgeving, zoals Energie-Efficiency (EED), besparingsplicht en kansen om energiekosten te besparen (GACS - Gebouw- en Automatisering Controle Systeem) en de samenhang tussen de onderdelen van het energiesysteem.

Vergunningverlening

Proactieve vergunningverlening vanuit de gemeente moet eraan bijdragen dat initiatieven niet vastlopen in procedures. In dit plan is daarom voorzien in het organiseren van een 'Groene Golf' vanuit de gemeente.

Medewerking van cruciale actoren, waaronder Enexis en Tennet

Daarnaast vereist de technische architectuur voor energyhubs de medewerking van Enexis en Tennet, met name voor de aansluiting en invoedpunten. Zowel Enexis als Tennet staan voor een grote opgave en de uitdaging is om hun beperkte capaciteit zo effectief mogelijk te benutten. Daarvoor is een open dialoog nodig waarbij voorspelbaarheid de basis voor wederzijds vertrouwen vormt.

Voldoende vakkrachten

De opgaven voor toekomstbestendige bedrijfsterreinen vragen de inzet van vak kennis op verschillende terreinen en niveaus. Procesregie zonder kennis leidt tot niets. Wellicht is dan ook de belangrijkste randvoorwaarde dat we kennis in ons gezamenlijke netwerk kunnen vinden en aanboren wanneer het nodig is. En daarbij kunnen we deze opgaven ook benutten om jongeren te laten kiezen voor een 'technisch' beroep en verder op te leiden in de praktijk. Naast communicatie is er dan ook een belangrijke rol voor het onderwijs (MBO+ en HBO-niveau) om nieuwe vakmensen op te leiden met kennis van de wet- en regelgeving. Dit kan bijvoorbeeld in samenwerking tussen bedrijfsleven en bestaande opleidingsprogramma's zoals MNEXT (Avans), MBO en Sterk Techniek Onderwijs.

7 Juridische status van dit plan (en disclaimer)

Dit Plan van Aanpak (hierna: het “Plan”) is opgesteld als een gezamenlijke intentieverklaring van de ondertekenende partijen met als doel het bevorderen van de verduurzaming van de bedrijventerreinen Borchwerf I en Majoppeveld. Het Plan beschrijft ambities, mogelijke projecten, inspanningen en uitgangspunten voor samenwerking, inclusief afspraken omtrent (indicatieve) financiering.

Geen resultaatsverplichting

De in het Plan opgenomen doelstellingen, projecten en acties hebben het karakter van inspanningsverplichtingen en beogen richting te geven aan de samenwerking tussen partijen. Het Plan schept uitdrukkelijk geen resultaatsverplichtingen.

Geen afdwingbare verplichtingen

Aan de inhoud van het Plan kunnen geen juridisch afdwingbare rechten of verplichtingen worden ontleend, tenzij partijen dit uitdrukkelijk en schriftelijk in een afzonderlijke overeenkomst zijn overeengekomen.

Financiering

Eventuele afspraken of uitgangspunten met betrekking tot financiering, kostenverdeling of investeringen zijn indicatief van aard en afhankelijk van nadere besluitvorming, beschikbaarheid van middelen, subsidies en goedkeuring door bevoegde organen van de betrokken partijen. Hieruit vloeien geen afdwingbare betalingsverplichtingen voort.

Geen wanprestatie bij niet-nakoming

Het niet (tijdig of volledig) realiseren van de in het Plan opgenomen doelstellingen, projecten of acties, noch het afwijken van de daarin beschreven afspraken, kan nimmer worden aangemerkt als een tekortkoming in de nakoming (wanprestatie) en geeft geen recht op schadevergoeding, ontbinding of enige andere rechtsvordering.

Voorbehouden en onzekerheden

De uitvoering van het Plan is afhankelijk van diverse factoren, waaronder (maar niet beperkt tot) technische haalbaarheid, marktomstandigheden, wet- en regelgeving, vergunningverlening en interne besluitvorming bij partijen. Partijen behouden zich het recht voor om hun deelname, inzet of prioriteiten te wijzigen of te beëindigen.

Nadere overeenkomsten

Voor de daadwerkelijke realisatie van specifieke projecten of investeringen zullen partijen, waar nodig, afzonderlijke overeenkomsten sluiten waarin rechten en verplichtingen expliciet worden vastgelegd. Door ondertekening van het Plan erkennen partijen dat deze disclaimer integraal onderdeel uitmaakt van het Plan en dat zij zich bewust zijn van het niet-bindende karakter ervan.

Geen beperking publiekrechtelijke bevoegdheden

Niets in dit Plan, noch in de samenwerking tussen partijen, tast de publiekrechtelijke taken en bevoegdheden van bestuursorganen van de gemeente of de provincie aan. De gemeente/provincie en haar bestuursorganen behouden te allen tijde hun volledige discretionaire bevoegdheid bij de uitoefening van hun publiekrechtelijke taken, waaronder begrepen (maar niet beperkt tot) besluitvorming inzake vergunningverlening, handhaving, toezicht en ruimtelijke ordening. Het Plan en de daarin opgenomen afspraken laten onverlet dat besluiten door de bevoegde bestuursorganen worden genomen met inachtneming van de toepasselijke wet- en regelgeving en de daarbij te volgen procedures. Aan het Plan kunnen geen verwachtingen of aanspraken worden ontleend ten aanzien van de inhoud of uitkomst van dergelijke publiekrechtelijke besluitvorming.

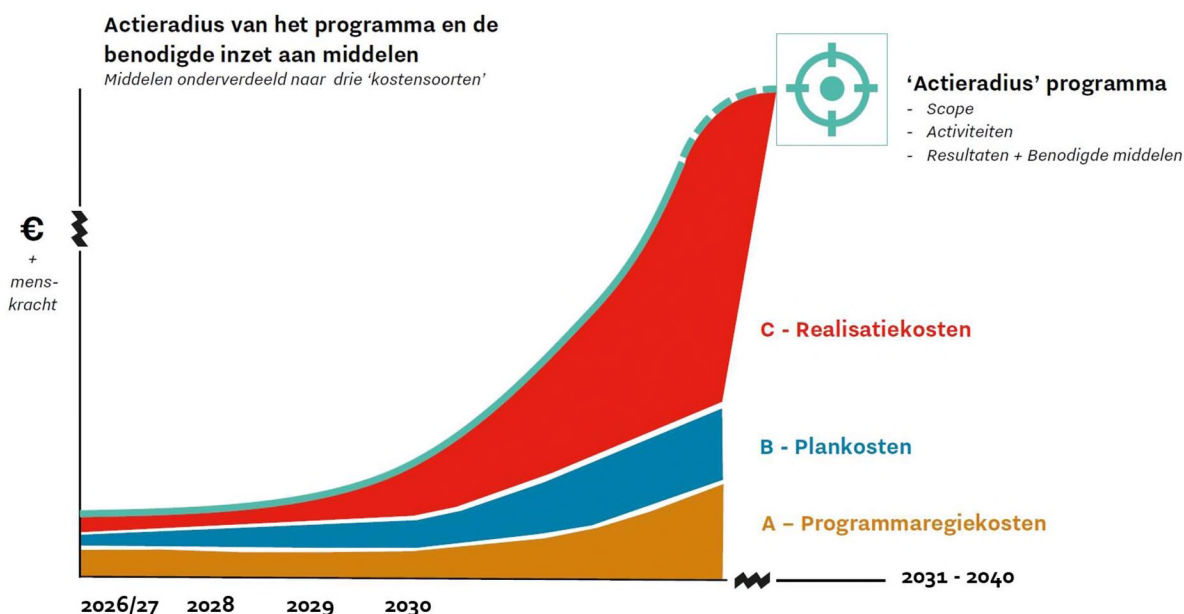
8 Investeringsbegroting

In de opstelling van de middelen maken we een onderscheid tussen drie 'kostensoorten':

- A Programmaregiekosten:** Proces- en organisatiekosten voor regie, organiseren van mensen en van hulpbronnen, events, locaties, communicatie en administratie.
- B Plankosten:** Kosten die direct te koppelen zijn aan concrete collectieve oplossingen en projecten, denk aan projectontwerp, business cases, haalbaarheidsstudies en subsidie voor maatregelen.
- C Realisatiekosten:** Kosten direct gekoppeld aan 'inhoudelijke' realisatie/ investeringen in collectieve oplossingen/projecten.

Naast financiële middelen, rekenen we ook met in te zetten menskracht vanuit diverse stakeholders, zie Hoofdstuk 5.

De financiële middelen voor deze begroting worden gedurende 2026 tot en met 2029 vooral ingezet op kostensoort A (Programmaregiekosten) en B (plankosten). C (Realisatiekosten) worden georganiseerd tijdens de planfase. We sluiten hierbij aan op de ervaring bij andere Grote Oogst-terreinen, zoals Bergen op Zoom, De Hurk en Vosdonk.



Afbeelding: benodigde inzet aan middelen op korte en langere termijn bij toename van de actieradius van het programma

Het is de bedoeling om richting 2029 en daarna blijvend meer deelopgaven op te pakken, per deelopgave meer activiteiten te ontplooiën en dus meer resultaten te boeken (zie de niet uitputtende activiteitenlijst per deelopgave in Hoofdstuk 3 onder de jaren tot 2030). Dit noemen wij de actieradius.

Het organiseren en realiseren van de extra middelen die benodigd zijn om tot deze groei aan actieradius te komen, maken onderdeel uit van het werk en zijn begroot. De beschikbare middelen zijn gekoppeld aan de actieradius: hoe groter de scope, hoe meer activiteiten, hoe meer resultaat, des te meer middelen benodigd zijn.

Financiering

De financiering wordt als volgt mogelijk:

- Subsidie vanuit de Grote Oogstaankpak van provincie Noord-Brabant voor het aanjagen van het programma en het organiseren van verdere financiering.
- Meewerkkracht van direct betrokken partijen: gemeente, provincie, ondernemersverenigingen, en bedrijven/ondernemers (in kind).
- Financiering vanuit initiatiefnemers voor concrete oplossingen of projecten: bijdragen vanuit coproductanten, 10- tot 15% plan- en proceskosten op investeringen, subsidies direct gekoppeld aan een concrete oplossing of project.
- Bijdrage vanuit overheden van uit de algemene begroting en specifieke begrotingsposten voor beleidsdoelen waaraan op of via de bedrijventerreinen een bijdrage wordt geleverd (zoals energie, natuur en milieu, groen en water, e-mobiliteit, circulariteit en openbare ruimte).
- Algemene subsidies.

De middelen

De investeringen in de periode 2026 tot en met 2029 bedragen € 750.000 (exclusief BTW) waarvan:

- € 250.000 vanuit de Grote Oogstregeling van Noord-Brabant.
- € 250.000 vanuit gemeente Roosendaal.
- € 250.000 vanuit het bedrijfsleven, waarvan € 125.000 in kind /uren meewerkkracht vanuit betrokken bedrijven, ondernemers en ondernemersverenigingen.

Op basis van ervaringen bij andere bedrijventerreinen bedragen realisatiekosten voor collectieve oplossingen doorgaans een veelvoud van de programmaregie- en plankosten. De verwachting is dan ook dat het bedrijfsleven ruimschoots haar bijdrage voor cofinanciering aan dit programma zal leveren. Bedrijven worden vanuit het programma begeleid bij het opbouwen van de businesscase en het aantrekken van financiering, als onderdeel van de programmaregiekosten (A) en plankosten (B).

Indicatieve begroting van de middelen (periode 1 mei 2026 t/m 31 december 2029)

De begroting wordt in de planfase verder geconcretiseerd op basis van projectplannen en businesscases, vergelijkbaar met de werkwijze bij andere Grote Oogst-terreinen. Op voorhand is de verdeling als volgt (zie de tabel op de volgende pagina): circa 51% voor programmaregie en (externe) opgaveleiders (A) en circa 15% voor plankosten (B). De middelen voor realisatiekosten (C) worden gaandeweg op basis van projectplannen geconcretiseerd en georganiseerd.

Het zwaartepunt voor de procesbegeleiding ligt bij de opgaven Energie en E-logistiek en parkeren. Tegelijkertijd werken we via de faciliterende opgaven aan professionele groei en samenwerking. Dit is essentieel voor een aanpak met voldoende lange adem om de gestelde opgaven te realiseren (ook voorbij 2029) waarbij externe begeleiders zichzelf ook weer zo snel mogelijk overbodig maken. De inschatting is ook dat dit al veel eerder mogelijk is voor de opgaven Circulaire economie en Groen en aantrekkelijk industriepark. Hier spitst externe procesbegeleiding zich in eerste instantie toe op kwartier maken, waarna deze opgaven zo snel mogelijk en duurzaam worden overgedragen aan de gebiedssamenwerking tussen gemeente en het bedrijfsleven (waarbij externe procesbegeleiders zich overbodig gaan maken ten faveure van parkmanagement en gemeenteamttenaren).

Voor de aanschaf en uitrol van EMS-systemen wordt € 90.000 aan realisatiekosten gereserveerd (in te zetten in afstemming met de ondernemersverenigingen en het bedrijfsleven). Voor de opgave Circulaire economie is de verwachting om € 45.000 in te zetten voor een reststromen scan en dashboard. Daarnaast wordt € 15.000 gereserveerd voor het realiseren van een gezamenlijk dashboard met inzicht in alle opgaven, betrokken partijen, voortgang en resultaat.

Opgaven	Kernactiviteiten (1 mei 2026 tot en met 31 december 2029)	A. Programma- regiekosten	B. Plan- kosten	C. Realisatie- kosten
Energie	- Koplopers groep formeren, communicatiecampagne (EN1) - Energieprofielen en data organiseren; scenario's uitwerken voor brede energiemix (EN2; EN3) - Uitvoeren van simulaties op toekomstscenario's (EN4) - Energyhubs ontwerpen en realiseren met EMS, groepstransportovereenkomsten, batterijopslag en flexcontracten (EN5; EN6; EN7; EN8; EN9; EN10) - Verkennen lokale levering restwarmte/energie en kansrijkheid windenergie (EN3-EN10)	€ 105.000	20.000	€ 90.000
E-logistiek en parkeren	- Kopgroep e-logistiek formeren met grote logistieke bedrijven; pilot e-logistiek starten (EL1; EL9) - Update plan "de Wig" naar energie opwek, opslag en e-laden (EL2; EL3; EL4; EL5; EL6) - Kansenscan ruimtewinst voor intensief en meervoudig ruimtegebruik op beide terreinen (EL7)Eerste laadinfrastructuur bij koploperbedrijven (EL8)	€ 105.000	€ 50.000	PM
Circulaire economie	- Reststromenscan uitvoeren en circulair dashboard inrichten; Oriëntatie Track-C. (CE1; CE2) - Regionale samenwerking smeden (CE2, CE3) - Metaalrecyclingcluster formeren op Borchwerf I kansrijkheid zeldzame aardmetalen verkennen (CE5, CE7) - Collectieve ophaalrondes en industriële symbiose verkennen en realiseren (CE4; CE10) - Regie en continuïteit organiseren om van kansrijke oplossingen tot daadwerkelijke realisatie te komen (CE8)	€ 47.800	€ 15.000	€ 30.000
Groen en aantrekkelijk industriepark	- Terreinscans en gebiedsschouwen uitvoeren; masterplan groen en water opstellen o.b.v. Roosendaalse Maatlat (KA1; KA2; KA3) - Menukaarten voor vergroeningsmaatregelen ontwikkelen (KA4; KA7) - Start eerste maatregelen: planten bomen/heesters, tiny forests, biodiversiteitsparken (KA6; KA7) - Groene verbindingen realiseren tussen privaat en openbaar groen; Bakkersbergomloop verkennen als blauwgroene corridor (KA3; KA8; KA10) - Wandel-/struipaden aanleggen en langjarig groenbeheer borgen (KA9; KA11)	€ 47.800	€ 15.000	PM
Faciliterende opgaven	- Procesregie: programma management, bewaren overzicht en synergie tussen de opgaveteams. - Integraal gebiedsteam gemeente inrichten met "Groene Golf"-loads functie voor vergunningen en procedures - Professioneel parkmanagement versterken voor collectieve opgaven naast schoon/heel/veilig - Dashboard inrichten voor gedeelde regie op opgaven, voortgang en resultaten - Kennisdeling organiseren langs de as Roosendaal – Bergen op Zoom – Etten-Leur (drie procesregisseurs Grote Oogst) - Gezamenlijke lobby (zoals richting netbeheerders, Rijk en regelgevers om barrières weg te nemen)	€ 75.600	€ 8.800	€ 15.000
Totaal		€ 381.200	€ 108.800	€ 135.000

Tabel: begroting van de middelen in de periode 1 mei 2026 tot en met 31 december 2029 (excl. BTW).

9 Ondertekening



Provincie Noord-Brabant



Bijlage 1: Huidige situatie op Borchwerf 1 en Majoppeveld

Voor beide bedrijventerreinen is een ondernemersfonds opgericht. De gemeente draagt bij uit haar begroting, terwijl ondernemers hun bijdrage leveren via de reclamebelasting. Het fonds is opgericht om de economische vitaliteit en het ondernemersklimaat op de bedrijventerreinen Borchwerf I en Majoppeveld te bevorderen. Deze samenwerking is officieel vastgelegd in een uitvoeringsovereenkomst. De Ondernemersvereniging Borchwerf (OVb) en Ondernemersvereniging Majoppeveld (OVM) stellen jaarlijks een activiteitenplan op, dat wordt besproken en vastgesteld in samenwerking met Stichting Ondernemersfonds Roosendaal en de gemeente.

De parkrangers op Borchwerf I en Majoppeveld zijn onderdeel van het parkmanagement, dat wordt gecoördineerd door de Stichting Ondernemersfonds Roosendaal en uitgevoerd in samenwerking met de ondernemersverenigingen. De parkrangers zijn sinds 2017 actief als zichtbare ogen en oren op de bedrijventerreinen.

B1.1 Borchwerf I

Achtergrondgegevens

Bedrijventerrein Borchwerf I is gelegen aan de noordzijde van Roosendaal en bestaat al ruim vijftig jaar (startjaar 1975). Het terrein heeft een netto-oppervlak van circa 211 hectare en maakt deel uit van het grotere Borchwerf-complex (I + II, samen meer dan 500 hectare). Er zijn circa 400 bedrijven actief, met een sterke concentratie in logistiek en opslag, distributie, productie en handel. Het totale werkgelegenheidscijfer wordt geschat op meerdere duizenden arbeidsplaatsen. Het terrein is vrijwel volledig uitgegeven; beschikbare kavels zijn schaars.

Strategisch belang

Borchwerf I is door zijn ligging een logistieke toplocatie. Het terrein bevindt zich op enkele minuten van de A17 (richting Rotterdam) en de A58 (richting Antwerpen en Breda), in het hart van de Benelux. Roosendaal scoort nationaal consequent als tweede logistieke hotspot van Nederland. Aanvullende troeven zijn de nabijheid van het Station, de aanwezigheid van een spoorverbinding en een kade met vaarwater, wat multimodaal transport in potentie mogelijk maakt. Borchwerf I maakt deel uit van het nationaal aangewezen cluster Majoppeveld + Borchwerf I + II, dat is erkend als topproject van nationaal economisch belang voor West-Brabant.

Belangrijke uitdagingen



Afbeelding: Groenstrook op Borchwerf, bron: activiteitenplan 2026, Ondernemersvereniging Borchwerf I

Energietransitie en netcongestie vormen een urgente opgave. De netcapaciteit staat onder druk; nieuwe aansluitingen zijn kostbaar en tijdrovend. Met name veel logistieke dienstverleners kunnen momenteel hun vervoer niet elektrificeren. Tegelijkertijd bieden de grote daken van distributiehallen kansen voor zonne-energie en is er een Tennet-aansluiting op 150 kV aanwezig. Er loopt momenteel een haalbaarheidsstudie voor een Groepstransportovereenkomst.

E-logistiek en truckparking vragen om aandacht. Er is een acuut tekort aan truckparking en laadplekken voor e-trucks. Dit leidt onder meer tot parkeeroverlast door trucks boven op de bestaande verkeersdrukte en onveilige situaties op wegen in het gebied.

Ruimtelijke intensivering is noodzakelijk nu uitbreiding op maaiveld nauwelijks meer mogelijk is. Herontwikkeling van verouderd vastgoed (waaronder het voormalige Suiker Unie-terrein) en verdichting van bestaande bebouwing bieden de voornaamste perspectieven.

Vergroening en klimaatadaptatie vragen aandacht. De hoge verhardingsgraad maakt het terrein kwetsbaar voor hittestress en wateroverlast. Groen- en waterstructuur zijn op Borchwerf I beduidend minder aanwezig dan op het naastgelegen Borchwerf II.

Circulariteit Er liggen kansen om de circulariteit te verbeteren, met name door de grote verwerkingsmethoden te verschuiven van breken/shredderen naar hoogwaardiger hergebruik als grondstof (Zie in bijlage 2: figuur 11. Er is een kopgroep van 7 tot 8 bedrijven die werk willen maken van een circulaire economie met een focus op metaalrecycling (7,3% van de totale afvalstroom).

Bereikbaarheid voor werknemers staat onder druk. De fiets- en voetgangersinfrastructuur is beperkt; het terrein is primair ingericht op gemotoriseerd vrachtverkeer. De nabijheid van het station wordt onvoldoende benut.

Veiligheid is een terugkerend aandachtspunt. Roosendaal kent een bovengemiddeld criminaliteitscijfer (40 misdrijven per 1.000 inwoners versus een landelijk gemiddelde van 29), waarbij inbraak en diefstal ook het bedrijventerrein raken.

Arbeidsmarkt en huisvesting vragen om aandacht, met name voor de huisvesting van arbeidsmigranten die werkzaam zijn in de logistieke sector.

Samenwerking tussen de bedrijven en betrokkenheid van ondernemers bij het gebied is beperkt. Dat ervaart ook de ondernemersverenigingen vanwege de doorgaans lage opkomst voor bijeenkomsten (met minder dan 10% van de bedrijven).

B1.2 Majoppeveld

Achtergrondgegevens

Bedrijventerrein Majoppeveld is gelegen aan de noordoostzijde van Roosendaal, aan weerszijden van de rijksweg A58. Het is het oudste en grootste bedrijventerrein van Roosendaal, met een totale oppervlakte van circa 210 hectare, verdeeld over Majoppeveld-Noord en Majoppeveld-Zuid (inclusief deelgebied De Meeten).

Op het terrein zijn circa 375 bedrijven gevestigd met gezamenlijk circa 4.200 werknemers. De bedrijvigheid is gemengd maar heeft een sterke nadruk op grootschalige logistiek, distributie, industrie en transport. De toegestane milieucategorieën variëren van 2 tot 4.2, met de zwaarste categorieën op het middengedeelte van het terrein, op afstand van de aangrenzende woonwijk Kalsdonk.

Het terrein kent een bewogen geschiedenis. Na decennia van groei vertoonde Majoppeveld vanaf de jaren 2000 tekenen van verpaupering en leegstand. Mede als gevolg van de sluiting van de Philipsfabriek (2015). Na een actieve revitalisering vanaf 2016 (met professioneel parkmanagement, een collectief Ondernemersfonds en de inzet van de Ondernemersvereniging Majoppeveld) heeft het terrein een forse kwaliteitsimpuls gekregen. De transformatie van het voormalige Philipsterrein tot Campus A58, het grootste distributiecentrum van zuidelijk Nederland (ruim 112.000 m²), markeert de meest ingrijpende ruimtelijke verandering van het afgelopen decennium.

Strategisch belang

Majoppeveld vervult een regionale en Europese logistieke functie. De ligging tussen de havens van Rotterdam en Antwerpen, de directe ontsluiting via de A58 en de nabijheid van de A17 en A16 maken het terrein tot een aantrekkelijke vestigingslocatie voor nationale en internationale distributeurs.

Naast zijn economische betekenis heeft Majoppeveld een landelijke voorbeeldfunctie opgebouwd op het gebied van duurzaamheid. Het terrein is het eerste bedrijvenpark in Noord-Brabant met een eigen Energie Handelsplatform, in 2022 omgezet naar de Coöperatie Energie Handelsplatform Roosendaal. Via deze coöperatie wisselen bedrijven en omliggende agrarische bedrijven (ZLTO) onderling duurzame energie uit. Dit model trekt nationale aandacht en wordt gepresenteerd als blauwdruk voor andere bedrijventerreinen.

De aanwezigheid van grote werkgevers als EDCR, Primark, Lidl en Campus A58 geeft het terrein ook sociaaleconomisch gewicht: het biedt werkgelegenheid aan duizenden mensen, waaronder een groot aantal arbeidsmigranten uit Oost-Europa.

Belangrijke uitdagingen

Energietransitie en netcongestie Majoppeveld heeft als eerste bedrijventerrein in Noord-Brabant een eigen [Energie Handelsplatform](#) opgericht van ondernemers en omliggende agrariërs. Via windturbines en zonnepanelen op daken kunnen de bedrijven en agrariërs voor een groot deel in de eigen duurzame energiebehoefte voorzien. Echter voor grootverbruikersaansluitingen is er momenteel geen uitbreidingsruimte meer op het net. Verschillende lopende initiatieven bieden een wenkend perspectief:

- Doorontwikkeling van het Coöperatie Energie Handelsplatform Roosendaal. In belangrijke mate via een traject voor een 'Flexibel lokaal energie en capaciteit systeem' (Project OPZuid):
 - > De installatie van Energie Management Systemen (gestart in 2025).
 - > Collectief energiemanagementsysteem voor het aansturen van 25 tot 100 bedrijven.

- > Ontwikkelen van een zelfleveringsmodel op basis van kostprijs+ voor het onderling leveren van zon, wind en batterijstroom.
 - > Realiseren van een coöperatief aangestuurde, decentrale batterij (1 tot 2 MW) en onderzoek naar de haalbaarheid van een warmtebatterij.
- De ontwikkeling van twee energyhubs (Majoppeveld Noord, 8 bedrijven; en Majoppeveld Zuid, 7 bedrijven). Onderdeel van deze energyhubs is het realiseren van een Groepstransportovereenkomst voor clusters van bedrijven op Majoppeveld.
- Daarnaast willen bedrijven extra energie opwekken via zon en wind in combinatie met batterijopslag.

Vergroening en klimaatadaptatie

Hittestress en wateroverlast zijn bekende pijnpunten. Majoppeveld is een typisch verstedend industriegebied: asfalt en beton domineren het beeld. Via een Green Deal (2021) met gemeente, provincie en waterschap zijn stappen gezet: wadi's, een Masterplan Groen, een toolkit voor verduurzaming van bedrijfspercelen en een bomenplantprogramma (Nationaal Groeifonds). Er zijn bij de entrees en op het terrein verschillende groenstroken gerealiseerd maar verdere vergroening stukt nu door ruimtegebrek. Wandel- en fietsmogelijkheden zijn nog beperkt.



Circulariteit Er is een materialenbank maar deze wordt nauwelijks gebruikt. Sporadisch worden inzamelrondes voor specifieke restmaterialen georganiseerd. Ongeveer 80% van alle afvalstromen wordt geshredderd. Het omzetten van deze stroom naar hoogwaardiger hergebruik is de sleutel tot het verzilveren van de circulaire potentie op Majoppeveld (zie in bijlage 2: figuur 12).

Arbeidsmigranten en leefbaarheid omgeving De grootschalige logistieke bedrijvigheid heeft geleid tot een flinke instroom van arbeidsmigranten. Bij gebrekkige opvang en huisvesting vertaalt dit zich in overlast in de aangrenzende woonwijk Kalsdonk.

Ruimtelijk beleid en bestemmingsplan Het vigerende bestemmingsplan is grotendeels conserverend (kern uit 2008/2017) en sluit niet volledig aan op de actuele verduurzamings- en ruimtelijke ambities.

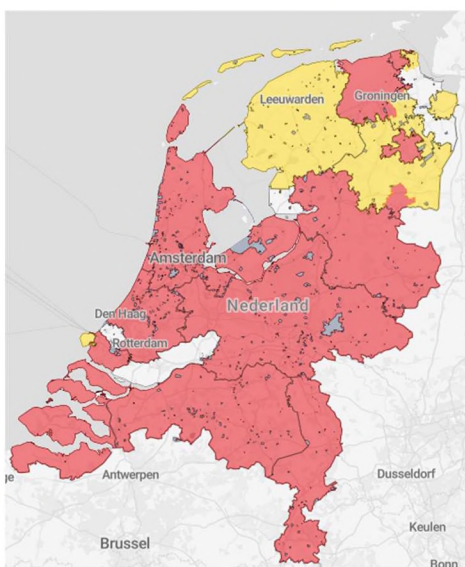
Bijlage 2: Duiding huidige situatie met data

B2.1 Energie

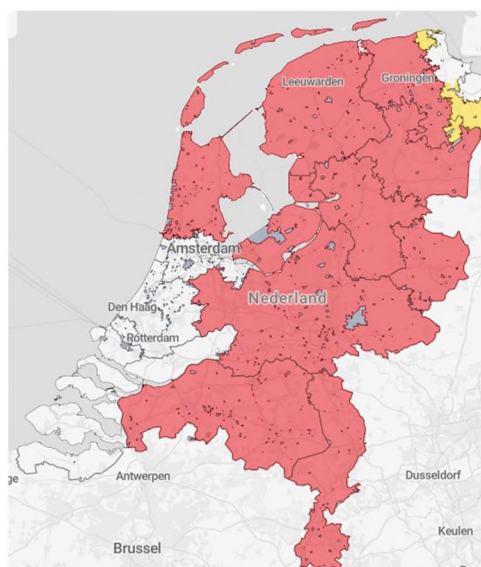
Netcongestie

De benodigde duurzame energie voor het vervangen van aardgas en diesel (voor vrachtvervoer) op Borchwerf I en Majoppeveld is veel groter dan het huidige elektriciteitsnet kan bieden.

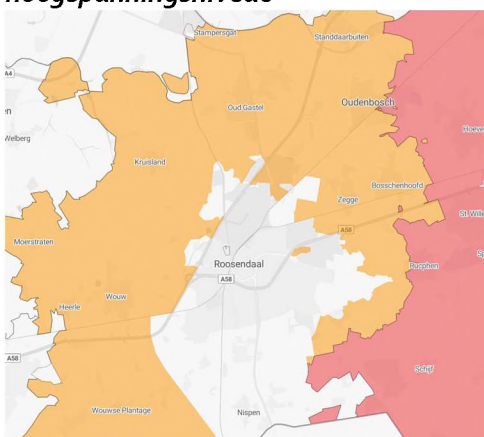
Het elektriciteitsnet moet sterk groeien om de vraag naar aardgas en diesel te vervangen door duurzame elektriciteit. Netcongestie is hiervoor een barrière. In nagenoeg heel Nederland is er op het hoogspanningsnet (Tennet) een gebrek aan transportcapaciteit voor afname en teruglevering van elektriciteit. In Noord-Brabant kleurt het regionale middenspanningsnet (Enexis) ook rood. Zie de landelijke en regionale kaarten van de netbeheerders:



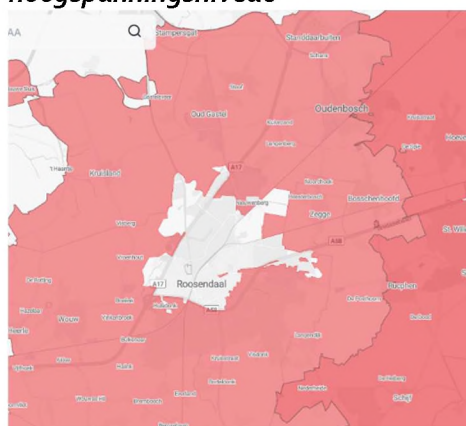
Capaciteitskaart voor **afname** elektriciteit: congestiesituatie van Tennet op **hoogspanningsniveau**



Capaciteitskaart voor **teruglevering** elektriciteit: congestiesituatie van Tennet op **hoogspanningsniveau**



Capaciteitskaart voor **afname** elektriciteit: congestiesituatie Enexis op **middenspanningsniveau**



Capaciteitskaart voor **teruglevering** elektriciteit: congestiesituatie Enexis op **middenspanningsniveau**

Afbeelding 1: Beschikbare netcapaciteit op het landelijke hoogspannings- en regionale middenspanningsnet. Bron: Netcapaciteitskaart van Netbeheer Nederland (situatie 20 februari 2026)

Borchwerf I: aanwezigheid en potentie zon op dak

Afbeelding 2 laat zien dat Borchwerf I een grote potentie heeft voor zonne-energie op dak. Het grootste deel van het totale dakoppervlak (circa 55–65%) is als geschikt aangemerkt (groen). Daarnaast is nog eens 10–15% mogelijk geschikt (oranje), wat betekent dat naar schatting 70–80% van het totale dakoppervlak technisch (mogelijk) benut kan worden voor zonnepanelen.

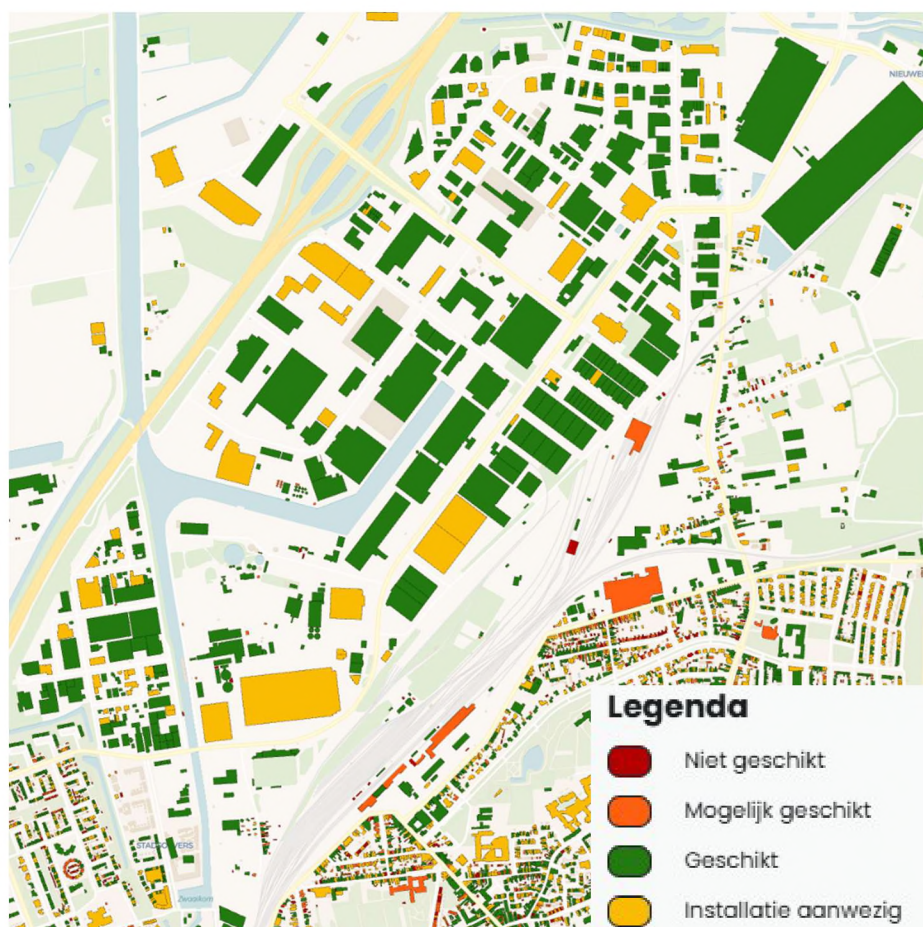
Tegelijkertijd is al een deel van de daken voorzien van zonnepanelen: ongeveer 15–20% van het totale dakoppervlak valt in de categorie installatie aanwezig (geel). Dit laat zien dat er al belangrijke stappen zijn gezet in de verduurzaming van het bedrijventerrein.

Het aandeel niet geschikte daken (rood) is beperkt en bedraagt naar schatting slechts 3–5% van het totale dakoppervlak.

NB: de percentages zijn gebaseerd op een visuele inschatting van de kaart (oppervlakteverhouding) en niet op een exacte GIS-oppervlakteanalyse.

Conclusie:

Borchwerf I beschikt over een aanzienlijke resterende potentie voor verdere uitrol van zonnepanelen. Hoewel al een relevant deel van de daken benut wordt, is er nog een groot areaal aan geschikte en mogelijk geschikte dakoppervlakken beschikbaar voor toekomstige verduurzamingsinitiatieven.



Afbeelding 2: Aanwezigheid en potentie zon op dak op Borchwerf I. Bron: www.zonnedakje.nl (situatie 6 februari 2026).

Majoppeveld: aanwezigheid en potentie van zon op dak

Figuur 3 laat zien dat ook Majoppeveld een aanzienlijke potentie heeft voor zonne-energie op dak.

Op basis van een visuele inschatting van het totale dakoppervlak is de verdeling globaal als volgt:

Geschikt (groen): ± 45–55%: Een groot deel van de bedrijfsdaken is technisch geschikt voor zonnepanelen. Met name de grotere bedrijfshallen verspreid over het terrein vallen in deze categorie.

Installatie aanwezig (geel): ± 30–35%: Een deel van het dakoppervlak is al benut voor zonnepanelen. Op meerdere grote panden zijn duidelijke, omvangrijke installaties aanwezig, wat wijst op een relatief hoge realisatiegraad.

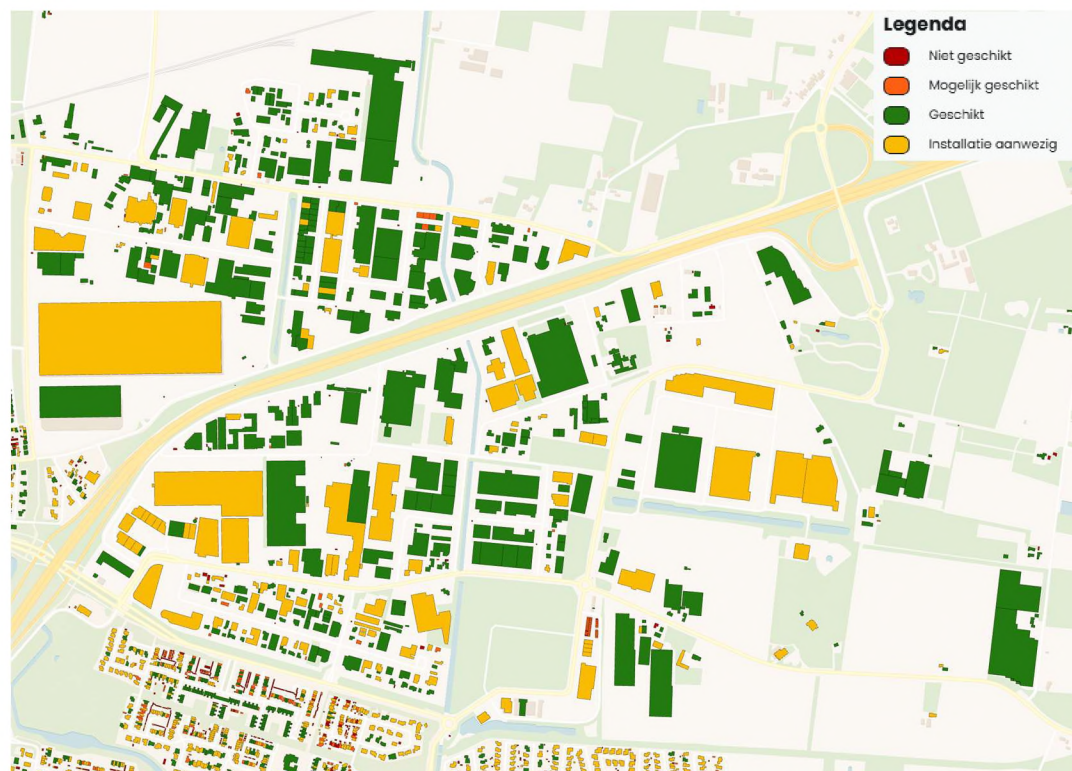
Mogelijk geschikt (oranje): ± 8–12%: Een beperkter deel van de daken is mogelijk geschikt. Dit betreft panden waar aanvullende beoordeling nodig is (bijvoorbeeld vanwege constructie, ligging of schaduwwerking).

Niet geschikt (rood): ± 3–5%: Het aandeel ongeschikte daken is beperkt en verspreid aanwezig.

NB: de percentages zijn gebaseerd op een visuele inschatting van de kaart (oppervlakteverhouding) en niet op een exacte GIS-oppervlakteanalyse.

Conclusie:

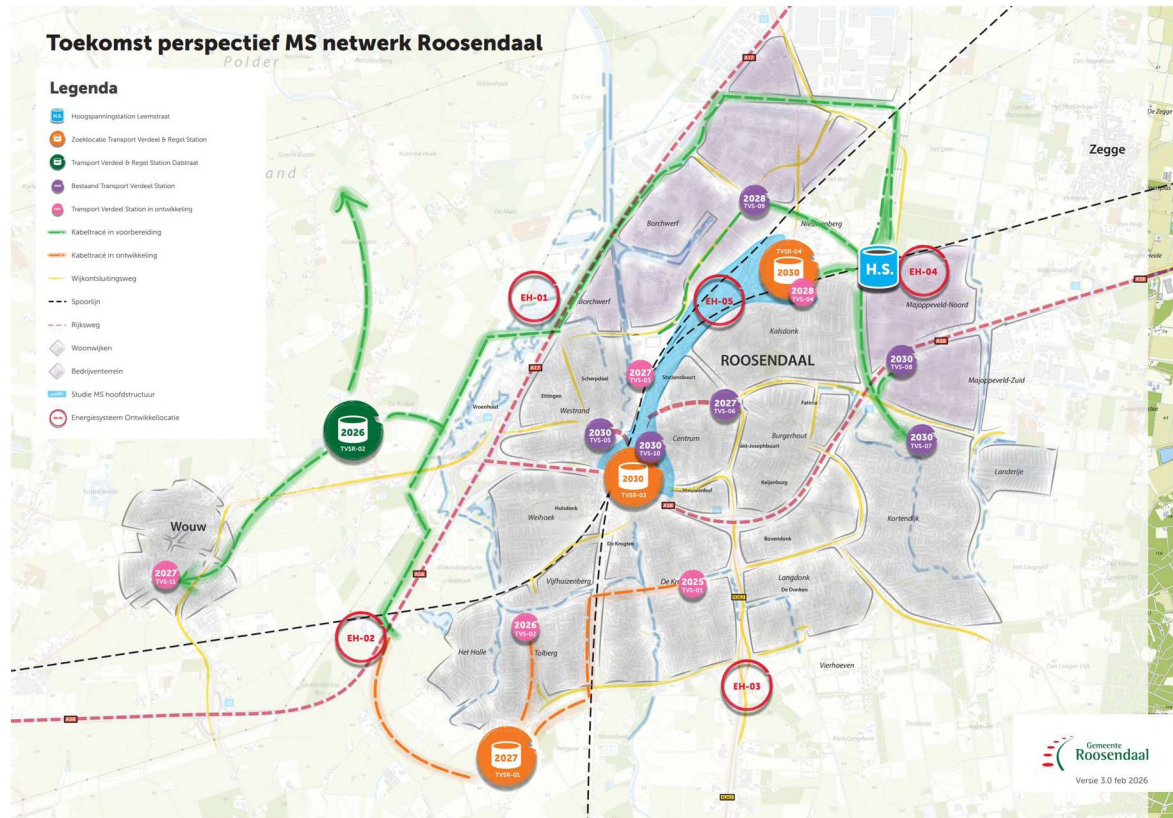
In Majoppeveld is al een deel van het beschikbare dakoppervlak benut voor zonne-energie (circa een derde). Tegelijkertijd is nog ongeveer de helft van het totale dakoppervlak geschikt en grotendeels onbenut. Daarmee is er nog duidelijke resterende potentie.



Afbeelding 3: Aanwezigheid en potentie zon op dak op Majoppeveld. Bron: www.zonnedakje.nl (situatie 18 februari 2026).

Inpassing van collectieve oplossingen op bedrijventerreinen binnen gemeente-breed perspectief

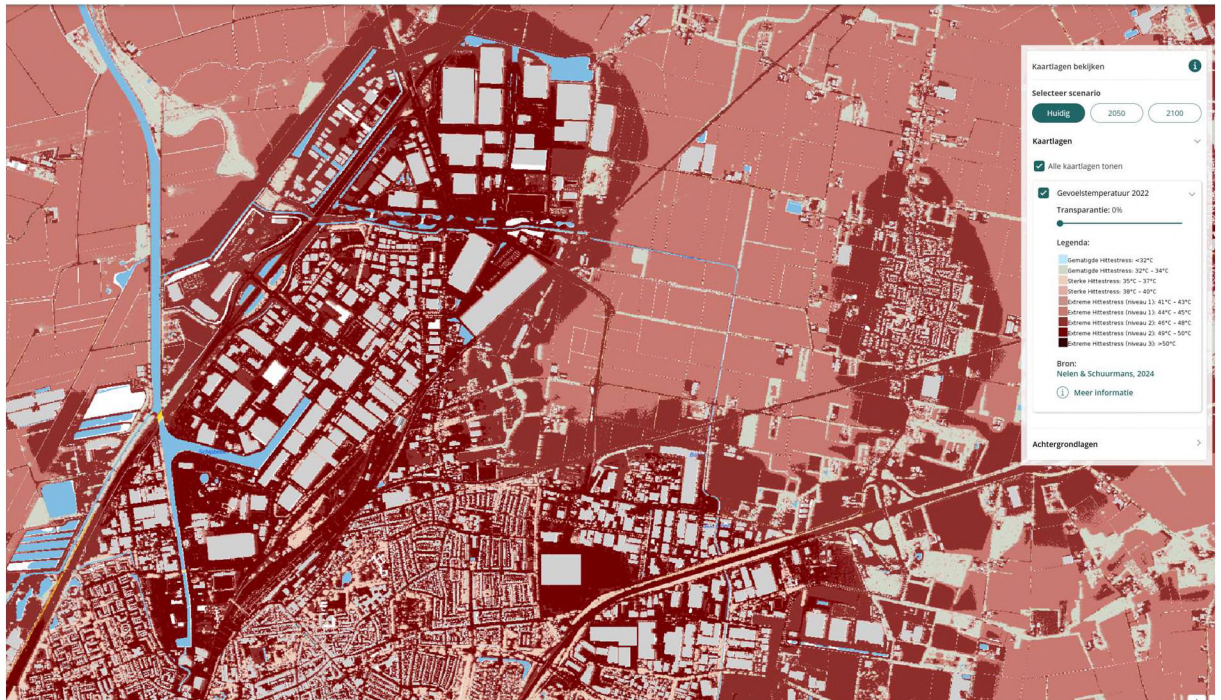
De gemeente Roosendaal heeft samen met Enexis een overzicht gemaakt van het huidige middenspanningsnetwerk. Hierop staan ook de geplande verzwaringen aangegeven. Op basis van dit inzicht kan een beter toekomstbeeld voor het elektrische netwerk in Roosendaal worden gevormd. Dit beeld wordt uitgebreid naar een inventarisatie van het totale energiesysteem (warmte en grootgebruikers).



B2.2 Groen en water (klimaatadaptatie)

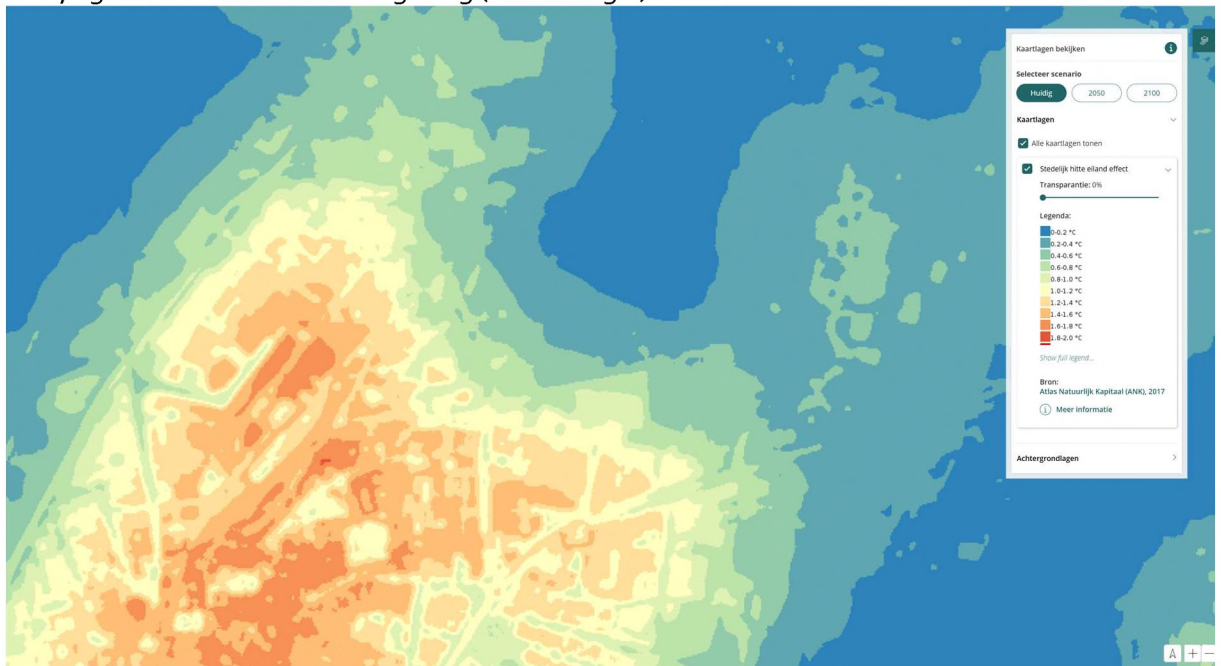
Hittestress

Op beide bedrijventerreinen is sprake van extreme hittestress. De gevoelstemperatuur is een maat voor de temperatuur die een persoon ervaart in een bepaalde weersituatie (afbeelding 5). Als de gemeten temperatuur bijvoorbeeld 30 °C is, kan het in de zon en uit de wind aanvoelen als 40 °C.



Afbeelding 5: Gevoelstemperatuur. Bron: Klimaateffectatlas, Nelen & Schuurmans, 2024.

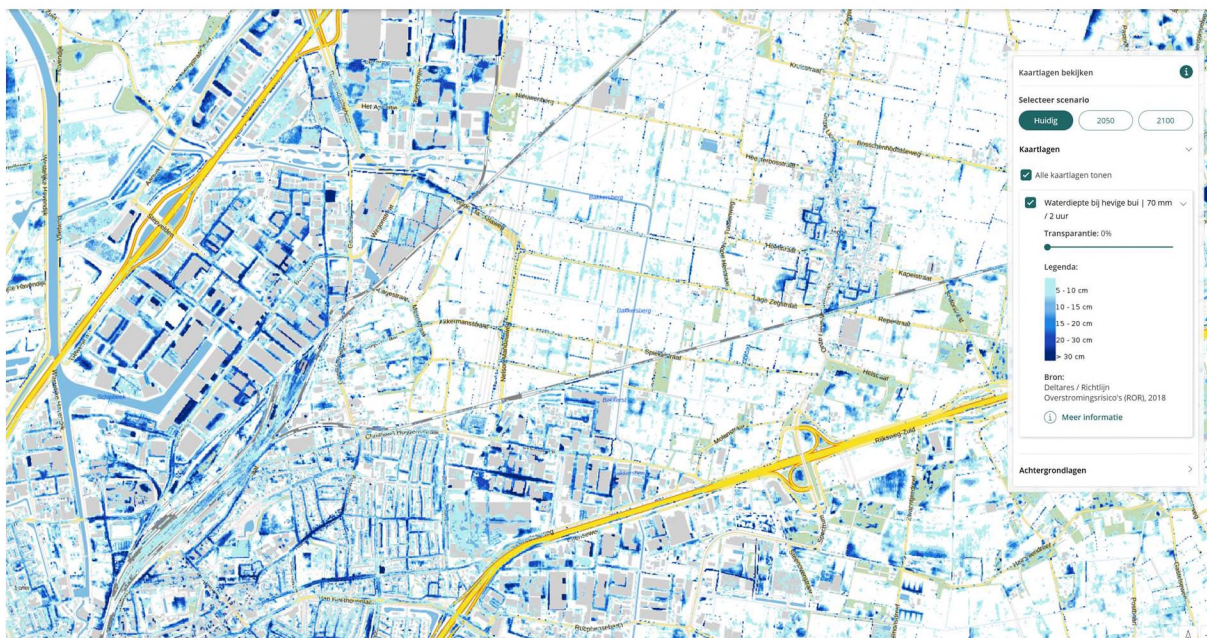
De bedrijventerreinen maken onderdeel uit van een hitte-eiland. In de zomer is het gemiddeld 0,6 tot 1,8 graad warmer dan de omgeving (afbeelding 6).



Afbeelding 6: Hittestress. Bron: Klimaateffectatlas - Atlas Natuurlijk Kapitaal, 2017

Wateropvang

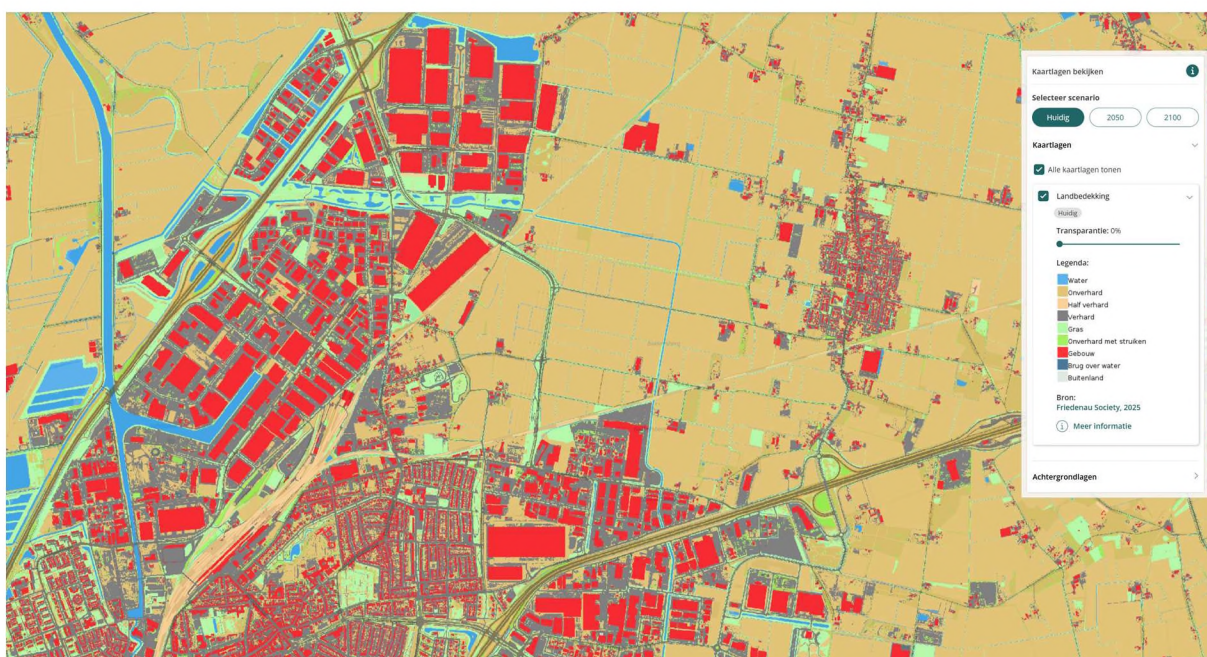
Door heviger buien neemt wateroverlast toe: op veel plaatsen 15 tot meer dan 30 cm (afbeelding 7). Overlast en schade nemen toe als maatregelen uitblijven. Wegen lopen onder en bij een groot aantal panden bestaat een risico op waterschade zoals het vollopen van laad- en losvoorzieningen, het overstromen van verdiepte opvangbakken voor opslagtanks en schade aan vastgoed, inventaris en overige bedrijfsmiddelen.



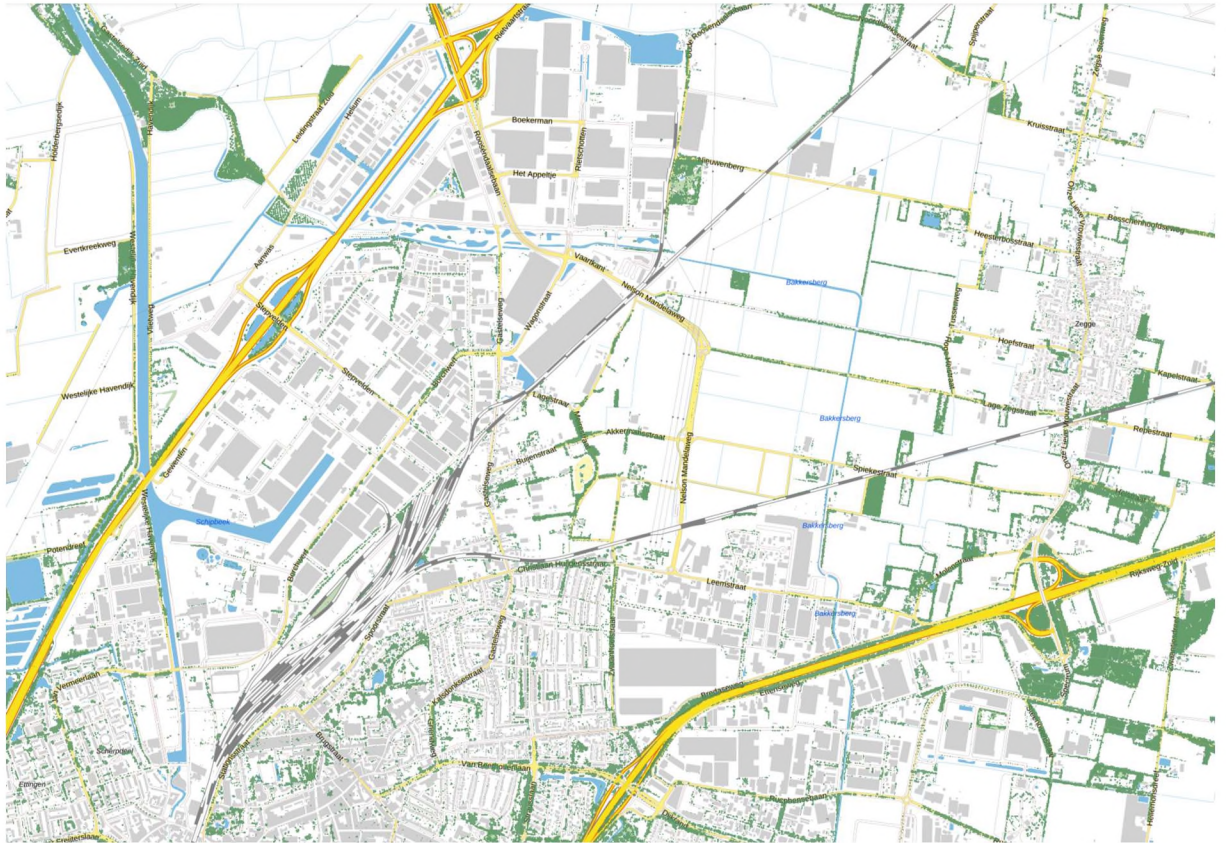
Afbeelding 7: Waterdiepte na een hevige bui, 70 mm water gedurende 2 uur. Bron: Klimaateffectatlas – Deltares, Richtlijn Overstromingsrisico's, 2018

Ruimte voor groen en biodiversiteit

De terreinen zijn grotendeels versteend en verhard (afbeelding 8). Er is weinig ruimte voor groen en biodiversiteit. Landbedekking en groen bepalen onder meer hoe water de grond in kan trekken en hoe koel een gebied blijft. Er zijn weinig bomen die schaduw en koelte bieden (afbeelding 9).



Afbeelding 8: Landbedekking. Bron: Klimaateffectatlas – Friendenau Society, 2025



Afbeelding 9: Boomkroonbedekking voor schaduw en koelte. Bron: Klimateffectatlas – Friedenau Society, 2025

Inzoomen op Borchwerf I

Voor Borchwerf is in 2025 een omgevingsscan uitgevoerd. Het samenvattende beeld is als volgt:



Afbeelding 10: Omgevingsscan Borchwerf. Bron: Greenlabel, 20 februari 2025.

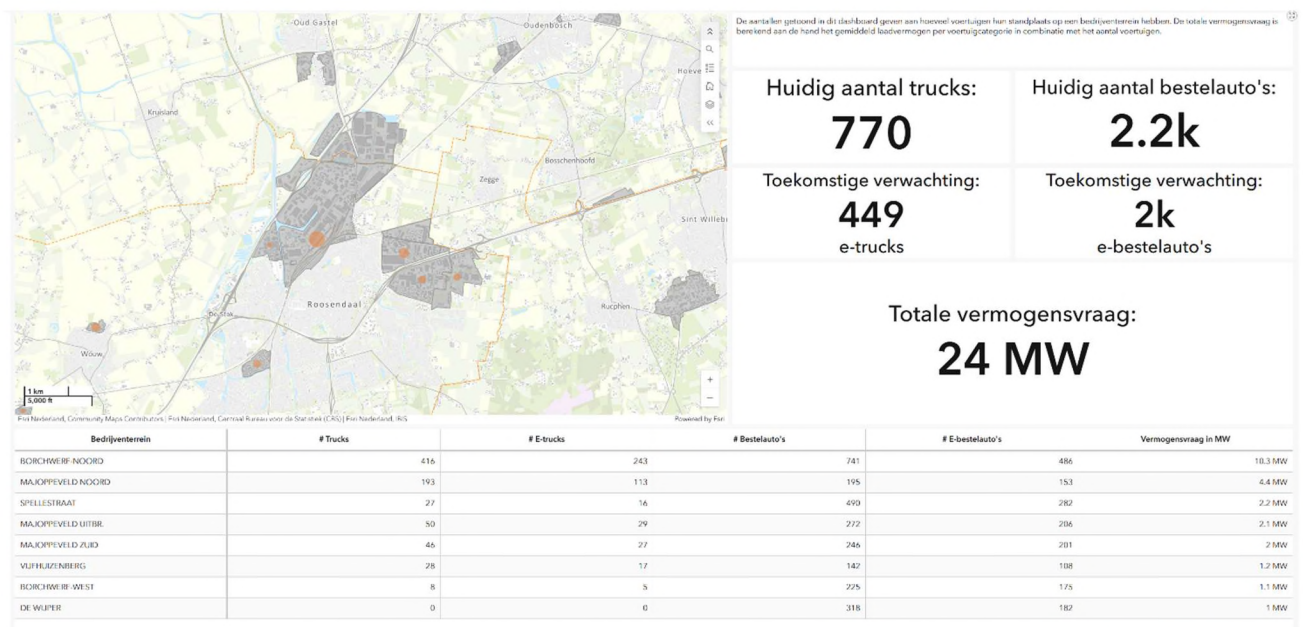
B2.3 Vervoer en e-logistiek

In 2025 is de totale vermogensvraag voor elektrisch laden ongeveer 1 MW. In 2040 is de verwachte vermogensvraag 24 MW.

Afbeelding 11 toont een uitsnede van het NAL-dashboard van het Ministerie van I&W “Laadprognoses op bedrijventerreinen” voor de gemeente Roosendaal (prognosejaar 2040), waarin het huidige wagenpark op bedrijventerreinen wordt afgezet tegen de verwachte elektrificatie: er zijn nu circa 770 trucks en 2.200 bestelauto's. Richting 2040 wordt een toekomstige verwachting van ongeveer 449 e-trucks en 2.000 elektrische bestelauto's weergegeven. Op basis daarvan wordt de totale vermogensvraag voor laden op de geselecteerde bedrijventerreinen geschat op 24 MW

Onderin de tabel staat vermeld welke bedrijventerreinen het grootste aandeel leveren aan voertuigen en de totale toekomstige vermogensvraag:

- Borchwerf Noord en West: 11,4 MW
- Majoppeveld (Noord, Uitbr, Zuid): 8,5 MW



Afbeelding 11: Prognose e-vervoer en vermogensvraag in 2040 op bedrijventerreinen in Roosendaal. Bron: [Nationale Agenda Laadinfrastructuur](#).

B2.4 Circulaire economie: afvalstromen en hergebruik

Borchwerf

Het dashboard (afbeelding 12) toont de afval- en materialenstromen van bedrijventerrein Borchwerf I en II in 2024. In totaal gaat het om ruim 58,7 miljoen kg aan materialen, verdeeld over 10.055 vrachten en een transportafstand van 37.357 km.

Samenstelling afvalstromen

Bijna de helft (47%) van de afvalstroom is als "onbepaald" gecategoriseerd, wat een aandachtspunt is voor betere registratie. De overige stromen worden gedomineerd door biomassa (12,6%), kunststof (11,8%) en voorwerpen (10,4%).

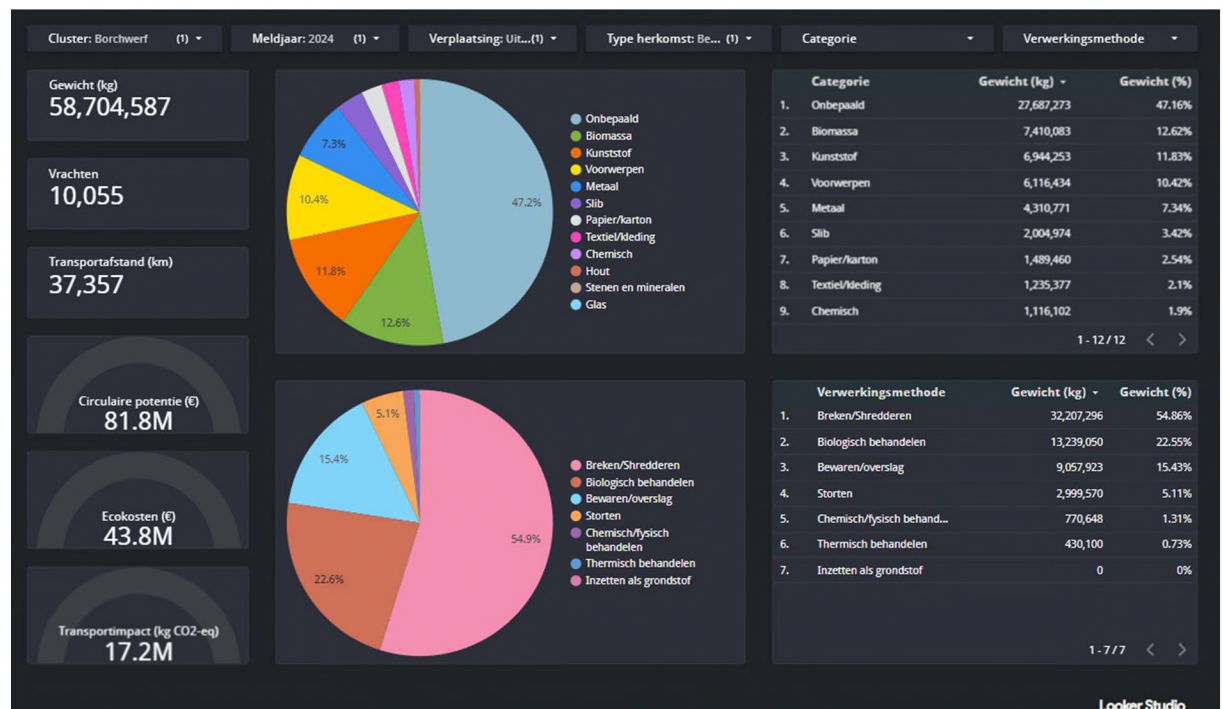
Verwerkingsmethoden

Meer dan de helft van het gewicht (54,9%) wordt gebroken/geshredderd, gevolgd door biologische behandeling (22,6%) en bewaren/overslag (15,4%). Hoogwaardiger verwerking zoals "inzetten als grondstof" staat op nul, wat duidt op ruimte voor verbetering in circulariteit. Deze waarde pleit echter ook voor veel preciezer inzicht in de materiaalstromen.

Financiële en ecologische indicatoren

De circulaire potentie wordt geschat op €81,8 miljoen, terwijl de ecokosten €43,8 miljoen bedragen en de transportimpact 17,2 miljoen kg CO₂-equivalent.

Conclusie: Er liggen kansen om de circulariteit te verbeteren, met name door de grote "onbepaalde" stroom beter te categoriseren en de verwerkingsmethoden te verschuiven naar hoogwaardiger hergebruik als grondstof. Hierbij valt op dat onvoldoende inzicht bestaat in 47% van de afvalstromen ('onbepaald').



Afbeelding 12: Circulair dashboard Borchwerf. Bron: Indusym, [Monitor Noord-Brabant](#); op basis van data uit het Landelijke Meldpunt Avalstoffen (2024).

Majoppeveld

Het dashboard (figuur 13) toont de materiaalstromen van bedrijventerrein Majoppeveld in 2024. In totaal gaat het om 27,6 miljoen kg, verdeeld over 2.796 vrachten en 13.959 km transportafstand.

Samenstelling afvalstromen

'Voorwerpen' domineren sterk met 64,5%, gevolgd door metaal (29,1%). Samen is dat ruim 93% van het totaal. De "onbepaald"-categorie is slechts 0,29%, een opvallend verschil met Borchwerf waar dit bijna 47% was.

Verwerkingsmethoden

Maar liefst 80% wordt gebroken/geshredderd, wat wijst op een relatief laagwaardige verwerkingsroute. Bewaren/overslag (17,2%) is de tweede methode. Net als bij Borchwerf staat "inzetten als grondstof" op nul, hier ligt de grootste circulaire opgave. Deze waarde pleit echter ook voor veel preciezer inzicht in de materiaalstromen.

Financiële en ecologische indicatoren

De circulaire potentie is €57,9 miljoen, ecokosten bedragen €24,1 miljoen en de transportimpact is 3,1 miljoen kg CO₂-equivalent, veel lager dan Borchwerf, wat wellicht duidt op kortere of efficiëntere transportketens.

Conclusie: Majoppeveld kent net als Borchwerf een dominantie aan laagwaardige verwerking. Het omzetten van de shredder-stroom naar hoogwaardiger hergebruik is de sleutel tot het verzilveren van de circulaire potentie van €57,9M.



Afbeelding 13: Circulair dashboard Majoppeveld. Bron: Indusym, [Monitor Noord-Brabant](#); op basis van data uit het Landelijke Meldpunt Avalstoffen (2024).

B2.5 Ruimte voor uitbreiding van bedrijventerreinen

Voor uitbreiding is ruimte aan de noordzijde van Roosendaal ten oosten van Borchwerf en ten noorden van het Majoppeveld. Deze 'Wig' wil de gemeente ook benutten voor zogenaamde schuifruimte voor bedrijven die nu op een locatie zitten die minder gewenst is of voor bedrijven die op hun huidige locatie uit hun jas groeien (Bron: Omgevingsvisie Roosendaal).

We markeren deze zogenoemde Wig in de onderstaande afbeelding. De Nelson Mandela weg en de Bakkersbergomloop verbinden Borchwerf en Majoppeveld. De zogenaamde Omleiding Bakkersberg werd in de jaren zeventig aangelegd om de waterafvoer uit het achterland (de Krampenloop uit natuurgebied Visdonk ten zuiden van Roosendaal) uiteindelijk in de richting van de Roosendaalse Vliet te leiden via de Deurlechts Vaart.



Afbeelding 14: Ruimte voor uitbreiding van bedrijventerreinen in de zogenoemde Wig. De Nelson Mandelaweg en de Bakkersbergomloop verbinden Majoppeveld en Borchwerf I.

De ruimte voor bedrijven is in Roosendaal schaars. Intensief en meervoudig ruimtegebruik is om die reden een belangrijke opgave

- 42% van de werkgelegenheid is gevestigd op bedrijventerreinen, waarvan 75% op Borchwerf-Noord en Majoppeveld-Zuid.
- In de binnenstad is leegstand, maar op bedrijventerreinen is er juist ruimtegebrek.

Bijlage 3: Begrippenlijst

Om spraakverwarring te voorkomen werken we een aantal begrippen uit.

- **Circulaire potentie:** Het geldbedrag dat bedrijven op het terrein gezamenlijk zouden kunnen verdienen of besparen als ze hun afvalstromen slim hergebruiken als grondstof voor nieuwe producten.
- **Ecokosten:** De maatschappelijke kosten van milieuschade uitgedrukt in euro's.
- **Energiemanagementsysteem:** Een energiemanagementsysteem is een geheel van organisatorische en technische maatregelen, procedures en middelen waarmee een organisatie of groep van partijen het energieverbruik en de energieproductie systematisch monitort, stuurt en optimaliseert met als doel energie-efficiëntie te verhogen, kosten te verlagen en/of bij te dragen aan de balans op het energienet
- **Energy hub:** Een energy hub is te omschrijven als het samen opwekken, delen, uitgeven en/of opslaan van energie in de eigen omgeving en waarbij alle betrokken partijen in dit gebied mee (kunnen) doen.
- **Flexcontract:** Een flexcontract is een overeenkomst tussen een energieverbruiker of -producent en een netbeheerder of aggregator waarbij de afnemer zich verbindt om op verzoek zijn energieverbruik of -productie aan te passen, in ruil voor een financiële vergoeding, teneinde bij te dragen aan de balans op het elektriciteitsnet en de beschikbare transportcapaciteit efficiënter te benutten.
- **Groepstransportovereenkomst:** Een groepstransportovereenkomst is een overeenkomst waarbij meerdere afnemers en/of producenten gezamenlijk met een netbeheerder overeenkomen om gedeelde transportcapaciteit op het elektriciteitsnet te reserveren en te benutten, op basis van hun gecombineerde vraag- en aanbodprofielen.
- **Hoogspanningsstation:** Een hoogspanningsstation is een elektrische installatie waar de spanning wordt getransformeerd tussen verschillende hoogspanningsniveaus (in Nederland doorgaans 380 kV, 220 kV, 110 kV of 50 kV) en van waaruit elektriciteit wordt doorgevoerd naar het regionale distributie- of transportnet, en dat tevens de schakeling, beveiliging en bewaking van het hoogspanningsnet verzorgt.
- **Middenspanningsstation:** ook wel MS-station of transformatorstation is een elektrische installatie die hoogspanning omzet naar middenspanning, of middenspanning distribueert naar eindverbruikers.
- **Minihub:** Een minihub is een kleinschalige, lokale energie-infrastructuur waarbij een beperkt aantal nabijgelegen bedrijven of gebouwen gezamenlijk energie uitwisselen, opslaan en beheren via een gedeelde aansluiting op het elektriciteitsnet, met als doel de individuele netbelasting te verminderen en lokaal opgewekte energie optimaal te benutten.
- **Multi-commodity Energy hub:** Een multi-commodity energy hub is een fysieke of virtuele infrastructuur waarbij meerdere energiedragers, zoals elektriciteit, warmte, gas en waterstof, gezamenlijk worden opgewekt, opgeslagen, omgezet en uitgewisseld tussen aangesloten partijen, met als doel de totale energiestromen over verschillende dragers heen integraal te optimaliseren en de afhankelijkheid van het publieke net te verminderen.

Colofon

Duurzame economie op Borchwerf I en Majoppeveld

Plan van aanpak voor deelname aan aanpak Grote Oogst van provincie Noord-Brabant.

Huidige versie: 17 april 2026

Voorgaande versies:

- 8 april 2026: "98% versie" voor provincie Noord-Brabant
- 18 maart 2026: "90% versie" voor provincie Noord-Brabant
- 11 maart 2026: "Go/No go" versie voor de ondernemersverenigingen en de gemeente.
- 9 januari 2026: "60% versie" voor provincie Noord-Brabant.

Opgesteld voor en in nauwe samenwerking met:

Ondernemersvereniging Borchwerf, Ondernemersvereniging Majoppeveld, gemeente Roosendaal en provincie Noord-Brabant (team Grote Oogst).



Door:

VNO-NCW Co-creatie

Ruud Hopmans, Bart Litjens en Rob Bogman

