

Samenwerking als doorslag voor toekomstbestendige bedrijventerreinen



Jeroen Bosma
(Projectleider PVB Nederland)

**Programma
Verduurzaming
Bedrijventerreinen
Nederland**



De noodzaak van samenwerken: de opgave van de toekomst

Ondermijning
Mobiliteit

Privaat-publieke samenwerking
Participatie/arbeidsmigratie
Organiserend vermogen
Toekomstbestendige



Energietransitie
Klimaatadaptatie
Voldoen aan wetgeving
Digitale transformatie
Innovatie gebieden
Wonen op bedrijventerreinen/ ruimte voor terrein

Waarom komen transities moeizaam op gang?

Publiek

VS

Privaat

- Algemeen belang
- Rechtszekerheid/ zorgvuldig
- Gelijke behandeling
- Regels stellen en naleven
- Bureaucratie: risico mijding
- Bestemmingsplannen beperkingen
- Moet passen in beleid
- Lange termijn
- Geen verdienmodel/kan vertragen

- Bedrijfsbelang
- Snelheid/ resultaat telt
- Klanten verschillen
- Incidenteel/ ad hoc
- Mogelijkheden benutten, risico lopen
- Flexibele bestemmingsplannen
- Hoeft niet te passen
- Korte termijn/ lange termijn
- Noodzakelijk verdienmodel

Wanneer is men bereid om samen te werken?

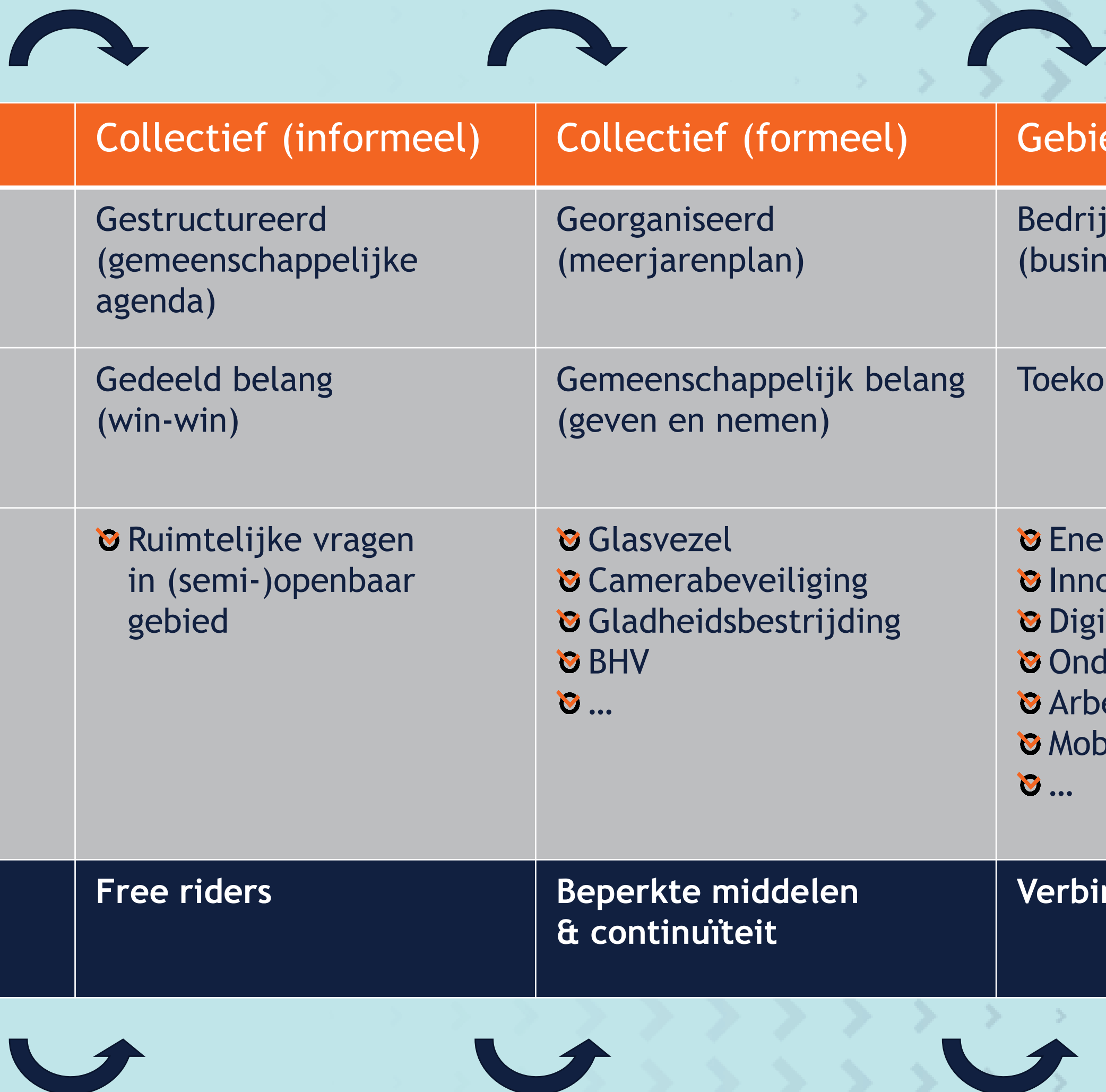
Incentive bereidheid:

- Gemeenschappelijk belang/ doel
- Gebrek aan kennis
- Financieel gewin
- Tijdwinst

Nodig:
Organiserend
vermogen

Nodig: Faciliterend vermogen

Fase van samenwerking



	Individueel	Collectief (informeel)	Collectief (formeel)	Gebiedsonderneming
Aard van de samenwerking	Ad hoc	Gestructureerd (gemeenschappelijke agenda)	Georganiseerd (meerjarenplan)	Bedrijfsmatig (businessplan)
Motivatie	Eigen belang	Gedeeld belang (win-win)	Gemeenschappelijk belang (geven en nemen)	Toekomstbestendig belang
Onderwerpen	Ruimtelijke vragen op eigen terrein	Ruimtelijke vragen in (semi-)openbaar gebied	- Glasvezel - Camerabeveiliging - Gladheidsbestrijding - BHV ...	- Energietransitie - Innovatie - Digitalisering - Onderwijs - Arbeid - Mobiliteit ...
Aanleiding om nieuwe fase in te gaan	Bedrijfsoverstijgende vraagstukken	Free riders	Beperkte middelen & continuïteit	Verbinden publiek-privaat

Ken je de belangrijkste stakeholders en hun belangen?

**Benoem een succesvolle
samenwerking waar je bij
betrokken was/ bent**

**Waarom was/is deze samenwerking
succesvol?**

Vijf condities voor een succesvolle samenwerking

- Gedeelde ambitie
- Recht doen aan belangen
- Persoonlijke relaties
- Professioneel organiseren
- Duidelijk proces

Vervolgstappen

Welke 3 vervolgstappen kun je in jouw situatie nemen, om de samenwerking op/voor het bedrijventerrein te versterken?

Zijn er vragen?

Contactgegevens: Info@pvbnederland.nl

www.pvbnederland.nl

Programma
Verduurzaming
Bedrijventerreinen
Nederland