

## Bijlage 1: IJkpunten investeringsstrategie LS&H

IJkpunt	Voldoet	Toelichting
<p>1. Investeringsvoorstellen dienen aantoonbaar structuurversterkend te zijn voor één of meerdere onderscheidende kwaliteiten van Brabant. Met behulp van de investeringsvoorstellen wordt door de provincie sturing gegeven op de ontwikkeling van de omgevingskwaliteit van Noord-Brabant, passend bij het aangescherpte provincieprofiel en haar rol als gebiedsautoriteit op het ruimtelijke, economische, ecologische en/of culturele domein zoals verwoord in de Agenda van Brabant.</p>	ja	<p>Life sciences &amp; health is reeds onderdeel van Economisch Programma 2010-2020 en is speerpunt in het bestuursakkoord</p> <p>Van de ontwikkelingen in de life sciences &amp; health sector die met deze agenda worden versterkt, kan worden verwacht dat ze op termijn grote duurzame effecten hebben op de maatschappelijke opgave gezond ouder worden en het ecosysteem rond life sciences &amp; health.</p>
<p>2. Investeringsvoorstellen zijn een aanvulling op het reguliere beleid; het gaat om duurzame lange termijn investeringen.</p>	ja	Zie antwoord 3
<p>3. Het dient te gaan om een daadwerkelijke extra investeringsimpuls: de investeringen dienen niet in de plaats te komen van andere middelen (geen tekorten in lopende exploitatie opvullen).</p>	ja	<p>Het gaat om daadwerkelijke extra investeringsimpulsen waarbij het doel is om ecosystemen op een hoger plan te krijgen. Door het ontwikkelen van innovatieve clusters van bedrijvigheid door voort te bouwen op de internationaal leidende technologieposities van Brabantse kennisinstellingen/bedrijven en die toe te passen voor de ontwikkeling en implementatie van nieuwe oplossingen voor de gezondheidszorg. En door het creëren van grootschalige proeftuinen met zorgaanbieders waar MKB-bedrijven innovaties kunnen testen, verbeteren en implementeren, en daarmee versneld bedrijvigheid en oplossingen voor de gezondheidszorg creëren in Noord-Brabant. Er is geen sprake van tekorten in lopende exploitaties.</p>

<p>4. Voorstellen die in het kader van deze investeringsstrategie worden uitgewerkt hebben een aantoonbaar multipliereffect, prikkelen tot investeringen van derden en leiden tot maatschappelijke effecten in ten minste één van de genoemde domeinen. Niet alle investeringen zullen een financieel 'sneeuwbaaleffect' teweeg brengen. De multiplier kan variëren al naar gelang het type investering of project. Middelen worden gericht ingezet om condities te scheppen waaronder het - met name voor private partijen - aantrekkelijk is om te participeren. Per investeringsvoorstel worden (maatschappelijke) effecten en outcome in beeld gebracht.</p>	<p>ja</p>	<p>De provincie zal alleen meedoen als er sprake is van een multiplier van &gt;3. Door de investeringsimpuls vanuit PNB worden private vervolginvesteringen in clustervorming, individuele business cases en campusontwikkeling aantrekkelijk. Maatschappelijk meerwaarde is er door behoud en groei van werkgelegenheid, versterking van de internationale concurrentiepositie van bedrijven en duurzaamheidsvoordelen door clustering.</p> <p>Naast de provincie dragen ook andere partijen bij aan de ontwikkeling van de life sciences &amp; health sector in Brabant: bedrijfsleven, kennis- en onderwijsinstellingen, ontwikkelmaatschappijen en andere overheden.</p>
<p>5. Voorstellen die in deze investeringsstrategie worden uitgewerkt betreffen niet (eenmalige) consumptieve bestedingen, maar dragen bij aan duurzame investeringen (én investeringsrelaties), met waar mogelijk en/of kansrijk een revolverend karakter. Hieruit volgt dat de provincie in beginsel niet subsidieert, maar investeert. Bij voorkeur via participatie, zoals bijvoorbeeld revolving funds, garantiefondsen, participatiefondsen, benefit sharing, Publiek-Private Samenwerking (PPS-constructies), etc.</p>	<p>ja</p>	<p>De mate van revolverendheid is afhankelijk van het soort initiatief. Over het gehele uitvoeringsprogramma wordt ingezet om van de investering ongeveer 40% revolverend te maken. In de meeste gevallen gaat het dan om een lening die dient te worden terugbetaald.</p>
<p>6. Daar waar economische waarde ontstaat (of wordt toegevoegd) wordt in ieder geval geparticipeerd en niet gesubsidieerd. Elk voorstel gaat gepaard met een 'exit-strategie' om provinciaal vermogen weer vrij te krijgen. Duidelijk moet worden wanneer, onder welke omstandigheden en hoe de provincie zich kan terugtrekken. De aanpak kan per voorstel variëren, telkens wordt de meest geschikte manier gekozen.</p>	<p>ja</p>	<p>PNB investeert in projecten van samenwerking van groepen van bedrijven met kennisinstellingen die pre competitief (nog ver van markt en nog niet renderend) van aard zijn en een open innovatie kennen.</p> <p>Doel is het creëren van groter wordende olievlek/ ecosysteem waarin de gehele life sciences &amp; health keten in Brabant zich verder ontwikkeld.</p>

<p>7. Investeringsvoorstellen moeten zijn afgestemd met de gemeentelijke, rijks- of Europese agenda. Een optimale benutting van Europese en rijksmiddelen (beredeneerd vanuit de Brabantse opgaven) is daarbij een belangrijke overweging.</p>	<p>ja</p>	<p>Investeringsvoorstellen sluiten aan op de agenda van het Rijk (topsectorenbeleid) en Europa (m.n. Horizon 2020: health, demographic change and wellbeing). Projecten (business cases) die hier uit voortkomen, kunnen in verschillende regelingen landen.</p>
<p>8. Investeringsvoorstellen (kunnen) worden ontwikkeld of uitgevoerd door inzet van ontwikkel- of uitvoeringsvermogen van buiten. Daar waar mogelijk zal gebruik worden gemaakt van initiatieven vanuit de regio of die kunnen rekenen op draagvlak in de regio, calls for proposals, ontwerpwedstrijden en partnerschappen voor de ontwikkeling van investeringsprojecten. Buitenlandse voorbeelden leren dat uitvoering van omvangrijke innovatieprogramma's veelal gebeurt door zelfstandige organisaties, ontwikkelmaatschappijen of publieke holdings. Het voordeel van op een dergelijke manier op afstand zetten is dat op onderdelen meer professionaliteit en uitvoeringskracht beschikbaar is. De provinciale organisatie kan zich hierdoor richten op regie en monitoren van doelbereik en maatschappelijk effecten.</p>	<p>ja</p>	<p>Dit is voor beide deelprogramma's van toepassing.</p>