

Statenvoorstel 92/16 A

Voorgestelde behandeling

Procedurevergadering : 19 december 2016

PS-vergadering :

Onderwerp

Pivot Park 2.0, impulsen voor een duurzame exploitatie

Datum

28 november 2016

Documentnummer

GS: 4046908

PS: 4117981

Aan Provinciale Staten van Noord-Brabant

Samenvatting

Het Pivot Park te Oss is in 2012 opgericht nadat MSD had aangegeven haar R&D activiteiten in Oss te stoppen en 1.100 kenniswerkers te ontslaan. Het park heeft bewezen een aantrekkelijke innovatiecampus te zijn waar op dit moment 37 bedrijven zijn gevestigd met 485 hoogwaardige arbeidsplaatsen. In 2015 heeft het park twee mooie successen gehad met de overname van BioNovion (€ 29 miljoen) en Acerta Pharma (€ 2 miljard). De transitie naar een volwaardige open innovatie campus gaat langzamer dan verwacht en vraagt om meer investeringen in tijd en geld.

Het doel is om te komen tot een duurzame exploitatie zodat private investeerders kunnen instappen en overheden kunnen uitstappen. Hierdoor blijft het bestaande farma ecosysteem in Brabant en rondom Oss bestaan en kan het zich verder ontwikkelen. Dit voorstel gaat over enkele noodzakelijke aanpassingen aan de campus en de behoefte aan financiële middelen ter grootte van € 13,9 miljoen.

Aanleiding

In de [Statenmededeling](#) van 19 april 2016 bent u geïnformeerd over de stand van zaken van het Pivot Park en is aangekondigd dat u dit najaar een integraal voorstel ontvangt over de verdere ontwikkeling van Pivot Park naar een open innovatiecampus, over de organisatiestructuur en de benodigde financiën. Dit integrale voorstel ligt nu voor.

Historisch perspectief

In 2012 is Oss Life Sciences Park (OLSP) Holding BV (later Pivot Park genoemd) gestart met als directe aanleiding de dreigende teloorgang van kennis en banen na het massa ontslag bij MSD. Als open innovatie campus geeft zij startende en bestaande bedrijven de gelegenheid om gebruik te maken van kostbare

installaties, faciliteiten en diensten voor alle facetten van vroege medicijnontwikkeling.

Het park en de bijbehorende onderzoeksinfrastructuur, zoals het Screening Centre, versterkt de innovatiekracht van het Brabantse bedrijfsleven in de Nederlandse topsector Life Sciences & Health. Deze sector opereert in de wereldwijde competitieve business voor nieuwe medicijnen.

In 2011 heeft u met het [Statendossier 62/11](#) ingestemd dat startkapitaal (in de vorm van een achtergestelde lening) voor Pivot Park beschikbaar werd gesteld aan OLSP Holding BV. Tevens is voor de grond en de gebouwen OLSP Vastgoed BV opgericht, waarvan de provincie samen met de gemeente Oss aandeelhouder is. Voor een overzicht van de door alle betrokken partijen tot op heden gedane investeringen, in totaal €36 miljoen, verwijzen wij naar bijlage 1.

Als wij het Pivot Park als organisatie noemen, dan bedoelen wij daarmee het geheel van de vennootschappen, inclusief de vennootschappen die "OLSP" in hun statutaire naam voeren. Waar verwijzing naar een afzonderlijke vennootschap aan de orde is gebruiken wij de statutaire naam. Bijlage 2 bevat een schema van de vennootschapsstructuur.

De opgave

Pivot Park heeft een goede start gemaakt, maar de ontwikkelingen gaan langzamer dan verwacht. Hierdoor is de exploitatie van de campus nog niet op orde is. De redenen hiervoor zijn:

- De verhuurbaarheid van sommige gebouwen is minder groot dan in 2012 werd geschat;
- De beoogde energiebesparingen zijn nog niet waargemaakt;
- De servicekosten en campusfee waren hoger dan begroot;
- Bedrijven hebben minder vaste m² nodig dan was aangenomen.

De continuïteit loopt daarom gevaar en dit heeft tot gevolg dat private investeerders nog niet instappen. Dit is niet geheel onverwacht. Bij de start van Pivot Park heeft de toenmalige Commissie van Wijzen reeds aangegeven dat Pivot Park wellicht minder snel zal groeien dan geprognosticeerd en dat daardoor de aanloopverliezen hoger zullen uitvallen. Dit risico (destijds ingeschat op € 6 miljoen) was benoemd in het Statenvoorstel 62/11. Met uw goedkeuring hebben wij dit risico welbewust genomen, onder meer op grond van het argument dat het ongewenst was om alle risico's af te dekken. Duidelijk is dat Pivot Park aanvullende financiële middelen nodig heeft om de mooie basis die er nu ligt, verder uit te bouwen.

Anno 2016

Er zijn diverse rapporten opgesteld om het (maatschappelijk) rendement van Pivot Park én de benodigde extra impulsen (financieel en organisatorisch) in beeld te brengen. Het rapport 'Beschouwing op het Pivot Park en zijn toekomst' (Roland Berger Strategy Consultants, zie bijlage 3; hierna 'rapport van Roland Berger') beschrijft op basis van alle relevante rapporten en plannen de ontwikkeling van Pivot Park sinds de oprichting, de bereikte prestaties, de

Datum

28 november 2016

Documentnummer

GS: 4046908

PS: 4117981

waarde in het ecosysteem en de te nemen ontwikkelopgaves van de campus.

Enkele belangrijke bevindingen:

- In 2016 werken 485 mensen op het park, bij 37 bedrijven. Pivot Park ontwikkelt zich van 'gated community' achter de hekken van MSD naar een open, innovatieve campusgemeenschap voor vroege medicijnontwikkeling.
- Startende bedrijven op Pivot Park weten zich op de internationale markt te presenteren. Voorbeelden zijn de overnames van BioNovion en de miljarden-deal van Acerta Pharma. Bedrijven, die zijn ontstaan vanwege Pivot Park, hebben bij de start Intellectueel Eigendom (IP) verkregen die anders niet beschikbaar zou zijn gesteld door MSD.
- Het maatschappelijk rendement is vele malen hoger dan de publieke investeringen. Afgelopen jaren bedraagt de aan de regio toegevoegde waarde alleen al € 81 miljoen, ten opzichte van € 36 miljoen aan publieke investeringen. Naast de directe werkgelegenheid is er indirecte werkgelegenheid ontstaan voor circa 450 mensen. Bovendien participeert de BOM in diverse op Pivot Park gevestigde bedrijven, waarbij door de succesvolle overnames van BioNovion en Acerta Pharma € 64 miljoen terugvloeit naar de BOM, waardoor de BOM voldoende middelen in haar fondsen heeft om opnieuw te participeren in beloftevolle bedrijven.
- Pivot Park krijgt erkenning voor haar prestaties als open innovatie campus. April 2016 is bekend geworden dat Pivot Park de status van Center for Open Chemical Innovation (COCi) heeft gekregen. Deze titel, uitgegeven door de Topsector Chemie, geeft aan dat Pivot Park een geschikte vestigingslocatie is voor innoverende ondernemers. In Nederland zijn slechts vijf locaties aangewezen als COCi.
- Het boegbeeld van de Topsector Life Sciences & Health, prof. dr. J.A.M. Raaijmakers heeft in 2016 aangegeven zeer onder de indruk te zijn van de activiteiten op het Pivot Park en het park als een belangrijke speler te zien in de Nederlandse Life Sciences (zie bijlage 4).
- De huidige groei van de campus is vergelijkbaar met de groei van andere campussen in Nederland in de eerste vijf jaar. Voor het jaar 2020 worden 40 bedrijven en 600 werknemers verwacht.

Datum

28 november 2016

Documentnummer

GS: 4046908

PS: 4117981

Beoogde oplossing

Op basis van het Roland Berger rapport, de andere rapporten en gesprekken met het management van het Pivot Park zijn er diverse acties benoemd die toewerken naar een duurzame exploitatie op het gebied van medicijnontwikkeling. Daarbij moet een aantrekkelijke vastgoedpropositie ontstaan, zodat private investeerders kunnen instappen en de overheden kunnen uitstappen (exit strategie). Wij stellen de volgende maatregelen voor:

Financieel

- a. beperking van de kosten;
- b. financiële impuls om de continuïteit te waarborgen;

Organisatorisch

- c. efficiëntere samenwerking tussen OLSP Vastgoed en OLSP Exploitatie;
- d. wijzigen aandeelhouderschap in OLSP Holding BV.

Ad a. Beperking van de kosten

Het beperken van de vaste kosten gebeurt door een verlaging van de rente en een verlenging van de aflossingstermijn voor de provinciale lening aan OLSP Vastgoed BV. Daarnaast zal het Pivot Park zijn exploitatiekosten moeten terugdringen.

Datum

28 november 2016

Documentnummer

GS: 4046908

PS: 41 17981

Ad b. Financieringsimpuls

Scenario's en varianten

Het rapport van Roland Berger kent twee financiële scenario's met een looptijd van 2016 tot en met 2026. Op basis van deze scenario's is een rekenmodel opgesteld met een realistische variant en een worse case variant. In de paragraaf Financiën worden de varianten verder toegelicht.

Pivot Park gaat actief sturen op de realistische variant. Voor de bepaling van de noodzakelijke financiële impuls kiezen wij echter de worse case variant. Daarmee willen we een solide financiering tot stand brengen, waardoor tevens wordt voorkomen dat elke financiële tegenslag tot nieuwe besluitvorming van de aandeelhouders moet leiden.

Eénmalige extra financiering

Uitgaande van de worse case variant moet Pivot Park worden voorzien van een éénmalige extra financiering van € 13,9 miljoen, op te brengen door de provincie in de vorm van een lening. Voor de afdekking van het risico van niet terugbetaling is een aanvullende risicoreservering nodig van € 3,5 miljoen. Van gemeente Oss ontvangen wij een bijdrage van € 1,2 miljoen ter ondersteuning van de risicoafdekking van de extra lening van € 13,9 miljoen. Daarnaast brengt gemeente Oss een bijdrage in van € 0,2 miljoen voor branding en promotie.

Door de financieringsimpuls ontstaat:

- Investeringsruimte voor het aantrekkelijker maken van het vastgoed (herinrichting buitenterrein, verlaging kosten, groot onderhoud, geschikt maken gebouwen voor verschillende huurders (multi-tenant)).
- Financiële ruimte voor het vernieuwen en versterken van de faciliteiten, zoals laboratoria en het Pivot Park Screening Centre.
- Een financiële buffer voor het opvangen van tegenslagen.

Aantrekkelijk financieel perspectief

In zowel de realistische als de worse case variant ontstaat een positief bedrijfsresultaat (netto kasstroom), vanaf het jaar 2021 respectievelijk 2025. Wij gaan er daarom van uit dat op middellange termijn een goede propositie ontstaat zodat private (vastgoed)investeerders kunnen instappen, en de overheden kunnen uitstappen (exit strategie). Beide varianten laten eind 2026 echter ook een cumulatief verlies zien, waarvan respectievelijk € 11,6 en € 25,6 miljoen voor rekening van de provincie komt. Het is goed hierbij voor ogen te houden dat de provincie voor de opvang van verliezen op dit moment in totaal reeds € 23,3 miljoen heeft gereserveerd.

Wat als we geen additionele financieringsimpuls geven?

Bij het volgen van een status quo scenario (voortzetting huidige financiering en organisatie) zouden de huidige problemen onvoldoende worden aangepakt, waardoor de verliezen verder zouden toenemen. Op termijn zou de campus dan verdwijnen. Hierdoor zou belangrijke kennis verloren gaan, zouden (startende) bedrijven inclusief de bijbehorende werkgelegenheid verdwijnen en zou een gat in het nationale en regionale life sciences ecosysteem ontstaan. Bij het volgen van een exit-scenario (beëindiging campus op de kortst mogelijke termijn) zouden deze effecten ook optreden. Zowel in het exit-scenario als in het status-quo scenario zouden de provincie en de gemeente Oss bovendien hun investeringen (oplopend tot € 27,9 miljoen in totaal) grotendeels moeten afboeken.

Datum

28 november 2016

Documentnummer

GS: 4046908

PS: 4117981

Ad c. Efficiëntere samenwerking OLSP Vastgoed en Pivot Park Exploitatie

Het geeft voordelen als de taken en (een deel van) de financiële middelen van OLSP Vastgoed BV naar OLSP Exploitatie BV worden overgedragen, zodat het beheer, het onderhoud en de investeringen in het vastgoed worden geconcentreerd bij OLSP Exploitatie:

- *Meer efficiency bij investeringsbeslissingen*
OLSP Exploitatie heeft onvoldoende zicht op de gebouwexploitaties op middellange en lange termijn. Andersom heeft OLSP Vastgoed geen zicht op vragen en/of behoeften van (toekomstige) huurders. Samengaan heeft daarom synergievoordelen.
- *Huurders worden beter bediend*
Hurende bedrijven en andere klanten kunnen OLSP Exploitatie benaderen voor zowel commercieel als inhoudelijk aspecten, als ook voor vastgoedzaken.
- *Het vastgoed wordt interessanter voor beleggers*
OLSP Vastgoed BV beperkt zich in de voorgestelde structuur tot de rol van eigenaar/verhuurder van het complex en kan daardoor een interessant object zijn voor beleggers.

Ad d. Overname aandelen BOM in Holding BV door provincie

Op dit moment is de BOM enig aandeelhouder van OLSP Holding BV en geen aandeelhouder van OLSP Vastgoed BV. De investeringen in bedrijven door de BOM op het park vinden plaats vanuit een fonds dat los staat van het park. Strikte regels en mandaten staan niet toe dat de BOM de verliezen van het park verrekenet met rendementen op haar fonds(en), en over OLSP Vastgoed heeft zij geen zeggenschap.

Dit pleit ervoor om het aandeelhouderschap in handen te brengen van een partij die in staat is om een evenwichtige belangenbehartiging van OLSP Vastgoed en OLSP Holding te bevorderen, zo nodig winsten en verliezen van OLSP Vastgoed enerzijds en OLSP Holding anderzijds met elkaar te verrekenen, en verliezen van de parkorganisatie als geheel op te vangen. De provincie is zo'n partij.

Ons college is daarom voornemens om de aandelen van de BOM in OLSP Holding BV over te nemen. Dit is in lijn met de [houtkoolschets Meerjarenplan BOM 2017 - 2020](#), waarin is vastgelegd dat de provincie Noord-Brabant in de nieuwe periode zelf verantwoordelijkheid draagt voor de innovatieve werklocaties. De overname houdt in dat de provincie een aandelenpakket ter waarde van € 18.000 om niet zal overnemen van BOM Holding BV.

Datum
28 november 2016

Documentnummer
GS: 4046908
PS: 4117981

Uiteraard blijft de BOM zich inzetten voor de sector Life Sciences en Health, als belangrijke economische sector in Brabant. De inzet van de BOM zal complementair zijn aan die van de provincie, bijvoorbeeld op het gebied van business development en kapitaalverstrekking aan (startende) bedrijven.

Toekomstperspectief

De campus heeft de ambitie door te groeien naar een locatie met 40 bedrijven en 600 hoogwaardige arbeidsplaatsen in 2020 met een eigen identiteit op vroege medicijnontwikkeling in Nederland. Gezien de wereldwijde maatschappelijke uitdagingen rondom vergrijzing en de stijgende kosten van de zorg is er een groot economisch perspectief voor de bedrijven die zich op de campus ontwikkelen en het ecosysteem rondom het park. Internationale bedrijven kopen voor veel geld kennis en kunde om nieuwe producten op de markt te kunnen zetten. De overname van BioNovion en Acerta Pharma is hiervoor het bewijs. Kenmerk van deze sector is dat zij zeer kennis- en kapitaalintensief is, waarbij de grootste revenuen pas komen op het moment dat het een verkoopbaar product is geworden.

Het is een kans voor Brabant om mee te spelen op deze wereldwijde miljardenmarkt. Als Pivot Park niet succesvol is, zal het niet eenvoudig zijn en bovendien bijzonder kostbaar om een soortgelijke positie opnieuw op te bouwen in Nederland en is de kans groot dat de rendementen buiten Brabant en Nederland zullen worden gerealiseerd. De financiële impuls en andere maatregelen zorgen er voor dat het Pivot Park tot 2026 voldoende middelen heeft om tot een succes uit te groeien.

Het voorstel

In te stemmen met de doorontwikkeling van het Pivot Park te Oss tot een open innovatie campus voor medicijnontwikkeling en ter ondersteuning hiervan:

1. eenmalig een extra krediet van € 13,9 miljoen ter beschikking te stellen voor de verstrekking van een lening ten behoeve van Pivot Park, en hiertoe de begroting te wijzigen, onder voorbehoud dat de gemeente Oss € 1,2 miljoen beschikbaar stelt voor de afdekking van het restrisico;
2. het risico van niet terugbetaling van de lening, geschat op € 3,5 miljoen, af te dekken met de renteopbrengsten van de bestaande lening aan OLSP Vastgoed BV, de extra lening en de € 1,2 miljoen vanuit de gemeente Oss;
3. geen wensen en bedenkingen te hebben bij het voornemen van Gedeputeerde Staten om de aandelen van OLSP Holding BV over te nemen van de BOM.

Bevoegdheid

Dit statenvoorstel wordt aan u voorgelegd in het kader van

- uw kaderstellende rol;
- uw budgetrecht;
- uw recht om wensen en bedenkingen te formuleren cf. artikel 158 PW, lid 2.

Tegelijkertijd zal ook de Gemeenteraad van Oss over haar bijdrage in Pivot Park besluiten (zie raadsvoorstel, bijlage 5).

Doel

Dit voorstel beoogt maatregelen mogelijk te maken die er toe bijdragen dat het Pivot Park op langere termijn duurzaam kan worden geëxploiteerd, zodat private investeerders kunnen instappen en overheden kunnen uitstappen. Het doel hiervan is dat Pivot Park een volwaardige plek kan innemen in het Brabantse / Nederlandse innovatiecluster Life Sciences & Health.

Het voorstel past in de verdere uitwerking van het [Economisch Programma Brabant 2020](#). GS zet deze bestuursperiode in op het stimuleren van extra economische groei en banen, aanhakend bij de economische sterkten van Brabant. Het cluster Life Sciences & Health is één van deze sterkten en het Pivot Park is daarvan een belangrijk onderdeel.

Pivot Park valt ook onder het programma [Zorgeconomie](#), waarover in december 2016 een Statenmededeling zal verschijnen met een overzicht van alle resultaten en een doorkijk naar 2017 en verder.

Argumenten

1. *Een extra krediet van € 13,9 miljoen ter beschikking te stellen voor de verstrekking van een lening ten behoeve van Pivot Park, en hiertoe de begroting te wijzigen, onder voorbehoud dat de gemeente Oss € 1,2 miljoen beschikbaar stelt voor de afdekking van het restrisico.*
 - 1.1 Hiermee zijn alle financieringsbehoeften in vastgoed, onderhoud en personeel en eventuele tegenvallers tot en met 2026 afgedekt.
 - 1.2 In het rapport van Roland Berger wordt geconstateerd dat een financieringsimpuls een logische keuze is, juist vanwege de behaalde successen en de noodzaak het park verder te ontwikkelen tot als unieke campus.
 - 1.3 Ook de gemeente Oss levert bijdragen. Een bijdrage aan de provincie van € 1,2 miljoen ter ondersteuning van de risico afdekking van de extra lening van € 13,9 miljoen en een bijdrage van € 0,2 miljoen voor branding en promotie aan Pivot Park. Daarnaast heeft de gemeente Oss ook haar verantwoordelijkheid genomen vanwege haar eerdere investeringen in het park ad € 7,7 miljoen.
 - 1.4 Bij het aangaan van de definitieve leningsovereenkomst zal een begrotingswijziging met bijbehorende prestatie-indicatoren via de Burap 2017 aan Provinciale Staten worden voorgelegd, zodat de voortgang en monitoring via de planning & control cyclus is geborgd.

Datum

28 november 2016

Documentnummer

GS: 4046908

PS: 4117981

2. *Het risico van niet terugbetaling van de lening, geschat op € 3,5 miljoen, af te dekken met de renteopbrengsten van de bestaande lening aan OLSP Vastgoed BV, de extra lening en de € 1,2 miljoen vanuit de gemeente Oss.*
- 2.1 In het meest negatieve geval zal van de extra lening € 10,4 miljoen worden afgelost en een tekort overblijven van € 3,5 miljoen. Door dit besluit wordt dit risico afgedekt uit rente-inkomsten en de bijdrage vanuit de gemeente Oss ad € 1,2 miljoen. In de paragraaf Financiën wordt dit nader toegelicht.
3. *Geen wensen en bedenkingen te hebben bij het voornemen van Gedeputeerde Staten om de aandelen van OLSP Holding BV over te nemen van de BOM.*
- 3.1 In lijn met de Houtkoolschets MJP BOM 2017 – 2020 zijn wij van mening dat de provincie Noord-Brabant zelf verantwoordelijk moet zijn voor de innovatieve campussen.
- 3.2 De provincie Noord-Brabant is al in het bezit van aandelen in OLSP Vastgoed BV, samen met de gemeente Oss. De exploitatie van het vastgoed is in hoge mate afhankelijk van de wijze waarop de campus wordt geëxploiteerd. De inzet is er op gericht om de exploitatie van het vastgoed en de campus meer in samenhang te laten plaatsvinden.
- 3.3 Met de aanvullende lening wordt de provinciale financiële bijdrage in Pivot Park groter. Daarmee groeit het belang om directe zeggenschap te hebben over alle vennootschappen van de parkorganisatie.

Datum
28 november 2016

Documentnummer
GS: 4046908
PS: 4117981

Financiën

Realistische en worse case variant

Zoals is aangegeven op pagina 4 volgt in deze paragraaf een toelichting op de realistische en de worse case variant. De worse case variant verschilt van de realistische variant doordat daarin is gerekend met onder meer een lagere groei van het aantal verhuurde m², een lagere reductie van het energieverbruik en extra kostenstijgingen.

Tabel 1 laat zien welke financieringsbehoefte er ontstaat in beide varianten en welk (cumulatief) resultaat wordt behaald in 2026. Tabel 2 laat zien dat de provincie alleen in het worse case scenario een aanvullende risicoreservering moet doen. In de realistische variant zijn de bestaande reserveringen en voorzieningen voldoende.

Tabel 1: Vergelijking realistische en worse case variant (kostenbesparing, extra financieringsbehoefte en tekort: x € 1 mln)

	Extra financieringsbehoefte Pivot Park	Tekort 2026	Verdeling tekort
Realistische Variant	4,6	17,4	PNB 12,8 Oss 4,6

Worse case variant	13,9	31,4	PNB 26,8 Oss 4,6
--------------------	------	------	---------------------

Datum

28 november 2016

Documentnummer

GS: 4046908

PS: 4117981

Tabel 2: Vergelijking realistische en worse case variant (risico en dekking Provincie Noord-Brabant: x 1 miljoen)

	Bestaande risicoreserveringen en voorzieningen	Risico	Benodigde aanvulling risicoreservering	Vrijval risico-reserveringen
Realistische variant	23,3	12,8	Geen	10,5
Worse case variant	23,3	26,8	3,5	Geen

Dekking aanvullende risicoreservering

Zoals is aangegeven op pagina 4 stellen wij voor om het worse case scenario als uitgangspunt te nemen voor de extra financiering van Pivot park. De in dit scenario benodigde aanvullende risicoreservering van € 3,5 miljoen zal worden gedekt uit de rente-inkomsten van de bestaande lening van € 10 miljoen aan OLSP Vastgoed BV en van de nieuw te verstrekken lening van € 13,9 miljoen. Het risico van niet terugbetaling van de bestaande lening is reeds voor 100% gedekt. Deze dekking is gedeeltelijk opgebouwd uit de rente-inkomsten van de bestaande lening. Het dekken van het risico van niet terugbetaling van de nieuwe lening uit rente-inkomsten is een voortzetting van deze praktijk, naast een financiële bijdrage vanuit de gemeente Oss ad € 1,2 miljoen.

Overzicht bestaande en nieuwe investeringen

Bijlage 6 bevat een overzicht van de bestaande en de nieuwe investeringen van de provincie in het Pivot Park, met het risico en de dekking van het risico in de worse case variant.

Europese en internationale zaken

Er is uitgebreid gekeken naar eventuele staatssteun aspecten van dit dossier. Onze conclusie hierbij is dat er slechts een gering risico is dat hier sprake is van staatssteun, omdat de voorgestelde maatregelen marktconform zijn ingestoken. Dit is extern getoetst en bevestigd.

Planning

Sinds voorjaar 2015 zijn de stakeholders met elkaar in gesprek om tot een gezamenlijk toekomstbeeld te komen. Met voorliggend voorstel wordt hieraan invulling gegeven.

Bij een positief besluit zal het proces worden gestart om de aandelen over te nemen en zullen de gesprekken worden voortgezet met (potentiële) private investeerders. Monitoring van de ontwikkelingen zal via de planning & control-cyclus worden uitgevoerd door de (ambtelijke) eenheid Verbonden Partijen.

Bijlagen

Documenten waarnaar is verwezen

1. Investerings van alle partijen in Pivot Park 2012-2016
2. Vennootschapsstructuur Pivot Park
3. Beschouwing op het Pivot Park en zijn toekomst, Roland Berger Strategy Consultants, 31 oktober 2016
4. Adhesiebrief boegbeeld topteam LifeSciences & Health, Health Holland, april 2016.
5. Raadsvoorstel gemeente Oss
6. Provinciale investeringen in Pivot Park

Documenten voor achtergrondinformatie

7. Bijstelling investeringschema Statenvoorstel 92/16
8. Scan exploitatie & marktpotentieel Pivot Park, januari 2015, PwC
9. Business Plan Pivot Park 2.0, Pivot Park, 15 oktober 2015.
10. Adviezen Toetsingscommissie
11. Vastgoedvisie Pivot Park, Caudata advies, 15 december 2015
12. Inrichtingsplan 13 oktober 2016

Gedeputeerde Staten van Noord Brabant,

de voorzitter,

de secretaris,

prof. dr. W.B.H.J. van de Donk

mw. ir. A.M. Burger

Opdrachtgever: mevrouw M. Wijnstekers, (073) 681 22 25,
mwijnstekers@brabant.nl, cluster Economie en Internationalisering, Hoofd
Economisch Programma Brabant

Opdrachtnemer: de heer L.G.A. van Asten, (073) 680 87 67,
lvaasten@brabant.nl, cluster Economie en Internationalisering, afdeling Innovatie
en Energie.

Datum

28 november 2016

Documentnummer

GS: 4046908

PS: 4117981