

Memo

Onderwerp

BOF2 - Het vervolg van het Brabant Outcomes Fund: een fonds om integrale en innovatieve oplossingen te stimuleren voor onze maatschappelijke opgaven.

Samenvatting

Huidige taaie maatschappelijke vraagstukken, zoals de energietransitie, het creëren van een inclusieve arbeidsmarkt en een circulaire economie, kunnen niet opgelost worden met sectorale, ééndimensionale oplossingen. Deze complexe vraagstukken vragen om oplossingen die sector- en domeinoverstijgend zijn.

Het [bestuursakkoord *Samen, Slagvaardig en Slim: Ons Brabant*](#) zet in op het stimuleren van deze integrale oplossingen maar heeft tegelijkertijd te maken met de gevolgen van COVID-19 én een teruglopend budget. Met het vervolg van het Brabant Outcomes Fund (BOF) hebben we een instrument in handen dat deze integrale oplossingen stimuleert.

Het instrument BOF is als pilot ontwikkeld binnen het programma Sociale Veerkracht waarbij het waarden, meten en monitoren van maatschappelijke impact naast draagvlak en actieve betrokkenheid van burgers belangrijke componenten zijn. Met de doorontwikkeling van BOF naar BOF2 wordt deze kennis en expertise breder in de organisatie ingezet. Hiermee wordt praktische uitvoering gegeven aan het integraal meenemen van het horizontale thema Samenleving bij andere beleidsthema's.

BOF2 is gericht op ondernemingen die meetbaar en afrekenbaar (willen) bijdragen aan brede welvaart. BOF2 draagt bij aan het oplossen van financieringsvragen van deze ondernemers die niet aansluiten bij het huidige aanbod van overheden en institutionele financiers. Omdat deze publieke en private partijen de noodzaak daarvan wel onderschrijven, zetten we met BOF2 gezamenlijk de volgende stap in slim financieren in netwerken: het maximaliseren van innovatie én maatschappelijke impact met een zo laag mogelijk financieel risico.

BOF2 bestaat uit twee delen: werkkapitaal en leningen/participaties. Het onderdeel werkkapitaal is gericht op start-ups die bijdragen aan brede welvaart en wiens businessmodel in het huidige systeem onvoldoende gewaardeerd wordt. Leningen en participaties zijn beschikbaar voor bedrijven wiens groei gepaard gaat met het meetbaar vergroten van brede welvaart.

1. Inleiding

Aanleiding en doel

Het [bestuursakkoord *Samen, Slagvaardig en Slim: Ons Brabant*](#) zet in op het stimuleren van integrale oplossingen maar heeft tegelijkertijd te maken met de gevolgen van COVID-19 én een teruglopend budget. De provincie zoekt daarom naar nieuwe manieren van financieren gericht op samenwerking,

Datum

9 maart 2021

Documentnummer

4850962

Aan

PS

Kopie aan

--

van

A.D.M. (Astrid) Kaag

Telefoon

(06) 52 78 36 12

Email

akaag@brabant.nl

rendementsverbetering en risicospreiding, houdt daarbij vast aan de principes van de Brabantse omgevingsvisie en vat dat samen in de drie toetsstenen richting 2030:

- **Samen:** verstevigen van **draagvlak en draagkracht**.
- **Slagvaardig:** versterken van **realisatiekracht**.
- **Slim:** versterken van onze **innovatiekracht**.

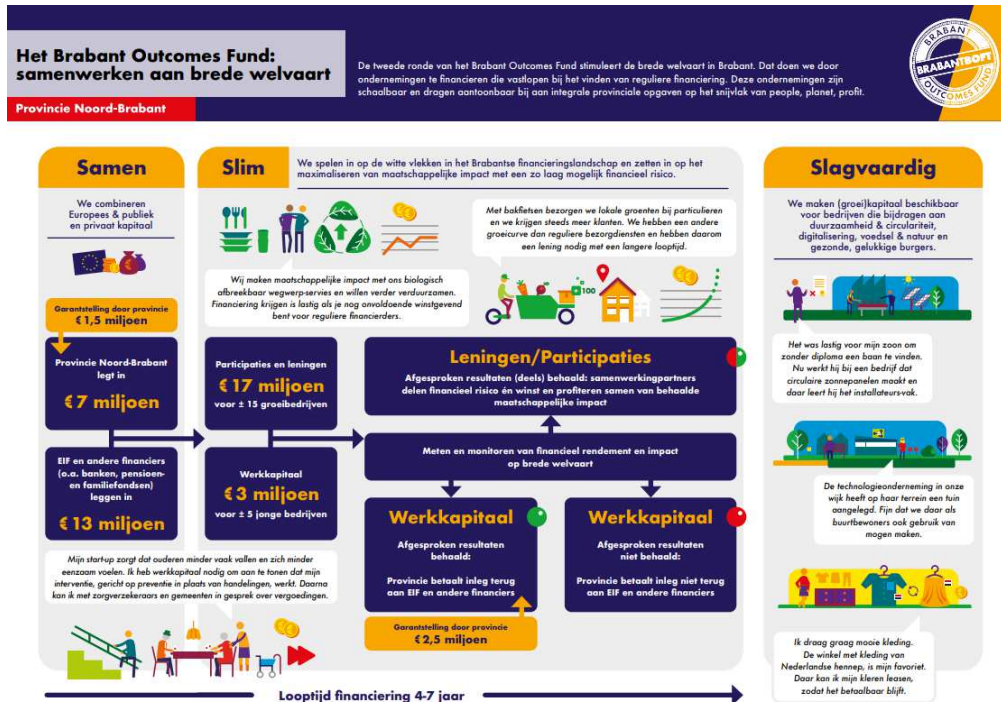
Datum

9 maart 2021

Documentnummer

4850962

Met BOF2 krijgt de provincie Noord-Brabant een instrument in handen dat gebaseerd op deze toetsstenen, inspeelt op de genoemde uitdagingen.



Wat is de uitdaging?

Er is recent een [inventarisatie](#)¹ uitgevoerd onder meer dan 100 Brabantse ondernemers die met integrale oplossingen bijdragen aan vraagstukken zoals de energietransitie, een duurzame en concurrerende economie en/of een inclusieve arbeidsmarkt. Deze inventarisatie laat zien dat ongeveer de helft van hen vastloopt bij het vinden van passende financiering. Daardoor bestaat het risico dat hun bijdrage aan gebalanceerde economische groei en herstel na COVID-19 stagneert.

Hoofdoorzaken hiervan zijn:

1. (Overheids)Financiering is veelal sectoraal en past niet bij de integraliteit van de ondernemingen
2. Institutionele financiers sturen op financiële winstmaximalisatie waarbij maatschappelijke winst niet of nauwelijks wordt meegewogen
3. Er is een tekort aan risicokapitaal voor jonge bedrijven die bijdragen aan het oplossen van maatschappelijke vraagstukken

¹ Uitgevoerd door Social Enterprise NL in opdracht van de provincie Noord-Brabant

4. Het is lastig om financiering los te krijgen voor de fase tussen start- en marktintroductie: de zogenaamde Valley of Death

Waarom zijn deze ondernemers zo belangrijk voor Brabant?

Bedrijven die inzetten op balans tussen people, planet en profit (zowel in hun bedrijfsvoering als ook in de maatschappij), dragen bij aan brede welvaart voor alle Brabanders. Dit zijn waardevolle, innovatieve bedrijven die hiermee bijdragen aan de provinciale opgaven. Voor een deel van deze ondernemingen sluit hun financieringsvraag niet aan bij het aanbod van bestaande financiering (zoals bijvoorbeeld van de BOM en Brabant Startup Fonds). Om ook in Brabant meer burgers te laten profiteren van brede welvaart is het zaak dat ook deze bedrijven toegang tot financiering krijgen.

Datum

9 maart 2021

Documentnummer

4850962

Wat hebben we al gedaan?

Het afgelopen anderhalf jaar is er vanuit het programma Sociale Veerkracht een pilot van het Brabant Outcomes Fund (BOF) uitgevoerd. Voor de BOF-pilot kregen we 82 financieringsaanvragen, het budget van € 1 miljoen was slechts toereikend voor 4 investeringen. [Hier](#) vertellen we meer over de ondernemers die in de pilot financiering kregen, deze ondernemers zijn momenteel druk bezig om de resultaten te behalen die we vooraf met hen en de andere financiers hebben afgesproken. Deze resultaten variëren van meer mensen met een zintuigelijke beperking aan het werk bij reguliere werkgevers, tot het stimuleren van zelfstandigheid van GGZ-cliënten middels het werken op een kleinschalige kippenfarm. Dankzij COVID-19 is het onvermijdelijk dat het behalen van de resultaten enige vertraging oploopt. De verwachting is dat deze vertraging ongeveer 6 maanden zal bedragen. Daarbij zijn de ondernemers stuk voor stuk volhardend op weg om de afgesproken resultaten daadwerkelijk te behalen.

Waarom een volgende investeringsronde?

We hebben met de pilot van BOF veel geleerd en gedeeld over het waarderen, meten en monitoren van maatschappelijke impact. We hebben hiermee als overheid een koploperspositie en voorbeeldfunctie ingenomen in binnen- en buitenland. We houden deze positie graag vast en bouwen daarom met een volgende investeringsronde (BOF2) voort op deze ervaringen, geleerde lessen en netwerk.

Met het doorontwikkelen van de pilot BOF naar een volwassen en stabiel BOF2 ontwikkelen we een financieringsmethodiek die aansluit bij de financieringsvraag van integrale en innovatieve ondernemers, geënt op de drie toetsstenen Samen, Slagvaardig en Slim:

Samen: BOF2 combineert Europees & publiek en privaat kapitaal.

Slagvaardig: BOF2 maakt (groei)kapitaal beschikbaar voor het realiseren van MKB-oplossingen die bijdragen aan duurzaamheid & circulariteit, digitalisering, voedsel & natuur en gezonde, gelukkige burgers.

Slim: BOF2 speelt in op de witte vlekken in het Brabants financieringslandschap en zet in op het maximaliseren van innovatie én maatschappelijke impact met een zo laag mogelijk financieel risico.

Welke partijen willen meedoen?

Gesprekken die gevoerd zijn met o.a. directieleden van enkele banken en [Braventure](#)² onderschrijven het belang van een instrument als BOF2 waardoor waardevolle innovatieve bedrijven die binnen het huidige systeem niet of lastig gefinancierd kunnen worden, wel toegang tot financiering krijgen.

Vergevorderde gesprekken met institutionele financiers over hun rol in BOF2 en de concrete toezegging van het European Investment Fund (EIF), laat zien dat een beoogde fondsomvang van € 20 miljoen (waarvan € 7 miljoen provinciale inleg) onder handbereik is voor BOF2. Hiermee kunnen we een groter aantal ondernemingen van kapitaal voorzien om zo nog meer maatschappelijke impact te kunnen maken in Brabant. Door de komende tijd naast EIF ook andere private en publieke financiers (zoals banken, pensioen- en fondsfondsen) te stimuleren om met ons mee te doen zetten we een multiplier op onze investeringen om zo onze complexe maatschappelijke opgaven nóg beter en sneller aan te kunnen. Er is in deze fase bewust gekozen voor een relatief kleine omvang van het fonds om zo langzaam te kunnen groeien en deze fase te kunnen gebruiken om te leren en bij te sturen.

Wat draagt BOF2 bij aan Brabant?

Met BOF2 ontwikkelen we al lerende in de praktijk een instrument dat niet alleen ten goede komt aan de provinciale organisatie en de Brabantse burger, maar dat ook het ondernemersklimaat versterkt en als vliegwiel fungeert voor andere partijen. Zo benutten we de ruimte en rol die we als provinciale overheid hebben om te pionieren, te leren en geleerde lessen te delen.

Zo werken we met een beperkt budget aan complexe integrale opgaven op het snijvlak van people, planet, profit. BOF2 zet in op oplossingen die bijdragen aan brede welvaart en aansluitend bij de versnellingsopgaven zoals genoemd worden in de coronaherstelmaatregelen³:

- BOF2 voorziet in een behoefte waar bestaande (financiële) mogelijkheden van mandaten en structuren niet in voorzien, o.a bij de zogenaamde 'Valley of Death' waarbij een jonge onderneming de risicovolle stap maakt naar afzetmarkt en omzet.
- Met BOF2 gaan impact en rendement hand in hand: het stimuleert zakelijk en maatschappelijk gedreven ondernemers/ initiatieven die meervoudige waarde creëren (people, planet, profit).

² Non-profit samenwerkingsverband van dertien partners waaronder kennisinstellingen, ontwikkelingsmaatschappijen en de provincie Noord-Brabant, met als doel het verbeteren van het startup ecosysteem.

³ Versnellingsopgaven Coronaherstelmaatregelen: Duurzaamheid en Circulariteit, Digitalisering, Verstedelijking, Campussen en Bedrijven

Datum

9 maart 2021

Documentnummer

4850962

- Via BOF2 nemen publieke en private sector gezamenlijk de verantwoordelijkheid om te investeren en te werken aan oplossingen met een positieve impact op people, planet, profit.
- BOF2 ontwikkelt en deelt kennis m.b.t. monitoren, meten en waarderen van maatschappelijke impact.

Datum

9 maart 2021

Documentnummer

4850962

Hoe is het BOF verankerd in de begroting?

De doorontwikkeling van het Brabant Outcomes Fund (BOF) is als prestatie opgenomen in de provinciale begroting 2020. Hoofdstuk 0 van de begroting 2021 beschrijft dat we bezien hoe het Brabants Outcomes Fund 2 een schragend instrument kan zijn voor brede welvaart en gezonde leefomgeving.

2. Resultaatfinanciering met participaties, leningen en werkkapitaal

BOF2 is gebaseerd op de methodiek van resultaatfinanciering gebruikmakend van de instrumenten participaties, leningen en werkkapitaal. De opzet van BOF2, is een combinatie van maatschappelijk en financieel renderende resultaatfinanciering. Het doel hiervan is dat we uitruil voorkomen tussen financieel en maatschappelijke rendement. De basis van resultaatfinanciering wordt gevormd door een overeenkomst tussen alle betrokken partijen (overheden, zakelijke/private financiers en ondernemers) waarin vooraf de beoogde resultaten worden vastgelegd. Gedurende de hele investeringsperiode wordt gemonitord of deze resultaten gehaald gaan worden en daar waar nodig bijgestuurd. Alle partijen zijn gedurende dit proces geïmmiteerd aan het behalen van deze resultaten. In die gevallen waarbij de maatschappelijke winst wel evident is maar het financiële rendement nog niet, kan BOF2 een rol spelen bij het overbruggen van tijd en het verzamelen van bewijs richting "reguliere" financiering.

Participaties, leningen, werkkapitaal

BOF2 bestaat uit drie investeringslijnen: leningen, participaties en werkkapitaal. Binnen deze drie lijnen wordt gestuurd op resultaten die direct gerelateerd zijn aan de provinciale opgaven.

Leningen: wordt ingezet voor het cohort bedrijven dat binnen een hoog risicoprofiel valt en daarmee ook binnen een hogere rente. Het idee is om met BOF2 in te zetten op een lagere rente en langere looptijd (altijd opererend binnen de staatssteunregels). Als tegenprestatie moeten deze bedrijven aantonen dat ze bijdragen aan maatschappelijke resultaten. Het doel hiervan is een trade-off te voorkomen tussen financieel en maatschappelijk rendement. Het uiteindelijke doel is dat deze bedrijven duurzaam toe groeien naar een lager risicoprofiel.

Participaties: wordt ingezet voor bedrijven met een hoog risicoprofiel. Met BOF2 wegen we naast verwachte financieel rendement ook (potentiele) maatschappelijke resultaten mee. Net als bij leningen is het doel hiervan dat we een trade-off voorkomen tussen financieel en maatschappelijk rendement. Het uiteindelijke doel

is om deze bedrijven te helpen om de periode van de zogenaamde Valley of Death te overbruggen en toe te groeien naar een volgende fase.

Werkkapitaal: hierbij gaan we nog een stap verder dan 'geld volgt inhoud', namelijk 'geld volgt resultaat': de *outcome payer* (in geval van BOF2 de provincie) betaalt pas als de vooraf afgesproken maatschappelijke resultaten zijn behaald. Daarbij zetten we als provincie in op financiering van meetbare en daadwerkelijk behaalde maatschappelijke impact. Het werkkapitaal wordt daarbij ingezet voor jonge bedrijven/start-ups dan wel een consortium van bedrijven met een innovatieve aanpak gericht op de integrale provinciale opgaven en een hoog risicoprofiel. Bij de financiering van deze lijn werken we als overheid samen met institutionele (voor)financiers: op basis van vooraf bepaalde resultaten stelt een voorfinancier werkkapitaal ter beschikking aan de ondernemer. Als de ondernemer deze resultaten heeft behaald dan betaalt de overheid deze voorfinanciering weer terug aan de voorfinancier. Indien deze resultaten niet worden behaald dan is het risico voor de voorfinancier. Omdat het hier gaat om maatschappelijke resultaten die direct gerelateerd zijn aan de provinciale opgaven is het logisch dat er vanuit de provinciebudgetten gezorgd wordt voor de dekking van deze garantstelling. Met deze garantstelling wordt het mogelijk gemaakt dat nieuwe integrale oplossingen getoetst worden op werking en draagvlak die bij positief resultaat makkelijker schaalbaar zijn. De garantstelling vanuit provinciaal budget (en dus belastinggeld van de Brabantse burger) gaat hierbij gepaard met een laag financieel risico. Zo sturen we efficiënt en resultaatgericht en wordt een deel van het risico verlegd naar de private financiers en behouden we als overheid de regie op de investeringen.

Datum
9 maart 2021
Documentnummer
4850962

Lijnen BOF2	Financiering van	Doel
Werkkapitaal <i>pay for performance: PNB betaalt alleen als afgesproken maatschappelijke resultaten behaald zijn</i>	Jonge bedrijven/start-ups met een innovatieve aanpak gericht op de integrale provinciale opgaven. Het businessmodel van deze ondernemingen wordt in het huidige systeem onvoldoende gewaardeerd en het risicoprofiel als te hoog ingeschat.	Aantonen van rendement en impact, bewijs opbouwen voor reguliere financiers
Participaties/Leningen <i>duurzame groei: BOF financiert alleen als groei gepaard gaat met meetbaar vergroten balans tussen people, planet, profit</i>	In te zetten voor bedrijven die toe zijn aan groei, aantoonbaar bijdragen aan de integrale provinciale opgaven, of op weg zijn naar die aantoonbare bijdrage aan deze opgaven en via de reguliere wegen geen financiering hiervoor kunnen krijgen.	Overbruggen Valley of Death, duurzaam toegroeien naar een lager risicoprofiel om zo in aanmerking te komen voor reguliere financiering

--	--	--

3. BOF2 is onderscheidend van andere financieringsmogelijkheden

BOF2 richt zich op een specifiek segment van de markt (MKB die zich inzetten voor meetbaar herstel van balans tussen people, planet, profit). En hangt daar ook specifieke selectiecriteria aan. Daarnaast verschilt BOF2 van het (in ontwikkeling zijnde) pledgefund: bij een pledgefund zijn een aantal financiers aangesloten, zij kunnen per financieringsvraag onafhankelijk van elkaar besluiten of ze wel/niet mee financieren. Bij aanvang van BOF2 hebben alle (publiek en private) financiers een stem bij het bepalen van de beoogde resultaten en doelstellingen en daarmee committeren ze zich ook aan alle gezamenlijke financieringen die met hun inleg uit het fonds gedaan worden.

De afgelopen maanden zijn diverse gesprekken gevoerd met partijen die in Brabant goed zicht hebben op vraag en aanbod van bedrijfsfinanciering om zo de witte vlekken beter in beeld te hebben. Vanuit Braventure is medewerking toegezegd om ervoor te zorgen dat de financieringsvragen toegeleid worden naar het best passende financieringsaanbod.

Datum

9 maart 2021

Documentnummer

4850962

4. Eerste opzet van impact-scorecard: selectiecriteria, due diligence, stem van de burger

Om een totaalbeeld te krijgen van de impact van investeringen is het belangrijk om deze impact gedurende de looptijd van het fonds op meerdere niveau's te volgen, daarvan te leren, te reflecteren en waar nodig bij te sturen. Het gaat hierbij om de niveau's van impact op burgers, bedrijven, portfolio en van consortium (samenwerkingspartners en medefinanciers). Daarnaast heeft de ervaring van de pilot-BOF laten zien dat het bij resultaatfinanciering belangrijk en mogelijk is om te sturen op een combinatie van harde en zachte indicatoren. Zo krijgen we een beter beeld van de invloed/impact die investeringen hebben op de levens van burgers. De bij Telos/PON beschikbare data, kennis/expertise zullen we inzetten bij het selecteren van de ondernemingen en het monitoren van hun performance en impact op zowel kwalitatieve en kwantitatieve indicatoren naast de financiële performance.

Onderstaande overzichten geven een eerste aanzet van selectiecriteria en due diligence. Deze worden nog verder uitgewerkt in samenwerking met financiers en inhoudelijk betrokken ambtenaren.

Selectiecriteria

In samenwerking met PON/Telos zijn impactgerichte selectievragen opgesteld om de uitgangssituatie in kaart te brengen en de ontwikkeling van deze bedrijven in kaart te brengen en te volgen. Daar waar zaken nog niet op orde zijn gaan we de ontwikkeling volgen (0-meting) om te weten of beoogde resultaten (bijvoorbeeld m.b.t. regionale alternatieven voor productie-materialen) ook daadwerkelijk behaald worden. Onderstaand overzicht geeft een globaal overzicht van de selectievragen.

Waar in de keten	Mogelijke vragen/onderwerpen
-------------------------	-------------------------------------

Inkoop van materialen en producten	<ul style="list-style-type: none"> - Gebruik van uitputbare bronnen? - Wordt geïnvesteerd in het ontwikkelen van nieuwe producten met hernieuwbare bronnen? - Ketenverantwoordelijkheid? - Wordt gezocht naar regionale alternatieven voor inputs?
Inrichting bedrijf	<ul style="list-style-type: none"> - Emissies, (rest)afval en lozingen op open water beperkt? - Effecten op de biodiversiteit? - Zuinig ruimtegebruik (bebouwd vs. onbebouwd oppervlak, facilitysharing)? - Toegankelijkheid van het gebouw - Positief wervingsbeleid voor werk en stage?
Verkoop product/dienst	<ul style="list-style-type: none"> - Is het product recyclebaar? Gezond? - Prijsbeleid (prijsdiscriminatie, dumppraktijken en kartelvorming). - Educatieve aspecten van de producten en diensten. - Klanttevredenheid
Omgang maatschappelijke omgeving	<ul style="list-style-type: none"> - Bevat de statuten een geformuleerde maatschappelijke bestaansgrond van het bedrijf? (raison d'être) - Profiteert de directe omgeving van aanwezigheid van bedrijf? - Hebben werknemers ruimte om een maatschappelijke (vrijwilligers)rol te spelen? - Sturen aandeelhouders/bestuurders op maatschappelijke waarde? (responsible corporate citizenship) - Wordt er geleerd en samengewerkt met concullega's en stakeholders?

Datum

9 maart 2021

Documentnummer

4850962

Kritische factoren bij de due diligence

Bij de due diligence wordt op een aantal onderdelen gescoord op sterke en zwakke punten van het bedrijf en de ondernemer en zowel met het oog op maatschappelijke impact als financiële performance.

Onderwerp	Factoren
Sector	<ul style="list-style-type: none"> - Sectoren met meetbare groei binnen impact domein - Lange termijn perspectief; 'sector' moet overleven > 15 jaar
Bedrijf	<ul style="list-style-type: none"> - Schaalbaarheid en repliceerbaarheid is voorwaarde - Bij voorkeur cash flow positief
Team	<ul style="list-style-type: none"> - Ervaren en gecommitteerd 'gezond' team - Cultuur en stijl
Strategie	<ul style="list-style-type: none"> - Solide en focus op strategie en groei (van rendement en impact) - Wat is nodig om te groeien of transitie te bewerkstelligen - Multiple opties voor groei met een roadmap
Exit (equity)	Gedetailleerde analyse op exit kandidaten en mogelijkheden
Verdien capaciteit	Mogelijkheid om rente en aflossingen te doen

Stem van de burger

Het huidige bestuursakkoord geeft de opdracht om Samenleving als integraal onderdeel mee te nemen in andere beleidsthema's. Dat is een goede stap voorwaarts omdat het belangrijk is voor het oplossen van complexe en integrale maatschappelijke opgaven dat we de belangen, wensen en behoeften van de Brabantse burger centraal zetten. Dat houdt onder andere in dat draagvlak en actieve betrokkenheid van burgers belangrijke componenten zijn zodat: iedereen zijn steentje *moet* bijdragen en dat iedereen mee *kan* doen. Dat is niet vanzelfsprekend en vraagt extra aandacht. In de pilotfase van de BOF deden we eerste ervaringen op met het zowel kwantitatief als kwalitatief meten van inclusiviteit. Daarbij gaven we burgers een expliciete stem bij het bepalen van de waarde van een interventie. Zo werd bijvoorbeeld meerdere malen aangegeven dat de meeste positieve impact werd ervaren door het krijgen van waardering en het vergroten van zelfvertrouwen, het vinden van een baan speelde daarbij een minder belangrijke rol. Ook in BOF2 geven we de burgers een expliciete stem bij het bepalen van de impact die we met de investeringen vanuit het fonds doen.

Datum
9 maart 2021
Documentnummer
4850962

5. Het voorbeeldportfolio

Het voorbeeldportfolio geeft een beeld van de onvervulde financieringsbehoefte in de Brabantse markt en de potentie om met BOF2 aan die vraag te voldoen. Het voorbeeldportfolio is opgesteld met input van Brabantse sectorspecialisten, Braventure en op basis van de uitkomsten van de eerder genoemde inventarisatie van Social Enterprise NL. Het voorbeeldportfolio is dus een overzicht van concrete bedrijven met onbeantwoorde financieringsvragen. In het overzicht is het impactgebied aangegeven waarop de focus van het betreffende MKB bedrijf ligt, daarnaast is er *altijd* sprake van een inzet op het herstellen van de balans tussen people, planet en profit. Hieronder staat een geanonimiseerd en globaal overzicht van dit voorbeeldportfolio.

Investeringslijn BOF2	Hoofd – impactgebied <i>Waarbij altijd sprake is van (beoogde) balans people, planet, profit</i>	Omschrijving product/dienst van betreffende onderneming	Gevraagde financiering door onderneming
Leningen/ Participaties	Duurzaamheid & Circulariteit	Circulaire zonnepanelen	EUR 1 – 2M equity
		Ondergrondse warmteopslag	EUR 1 – 2M equity
		Waterstof electrolizers	EUR 1 – 3M equity
		Waterveiligheid	EUR 1 – 2M equity

		Verkorten afvalketen	EUR 1 – 2M equity
		Verduurzaming assemblage	TBD
	Zorg & Digitalisering	App anamnese	EUR 500k lening
		Vervanging hand/armfunctie	EUR 500k lening
		App verlaging zorgkosten	EUR 500k lening
	Zorg & Inclusiviteit	Kleinschalig wonen, preventie	EUR 2M lening
	Voedsel & Natuur	Teelttechniek kruiden	EUR 500k – 1M lening
		Lokale landbouwketen	EUR 500k – 1M lening
Werkkapitaal	Duurzaamheid & Circulariteit	Verduurzaming productieketen	TBD
		Energieneutrale en circulaire (ver)bouw sociale huurwoningen	TBD
		Delen elektrische auto's	TBD
	Zorg & Digitalisering	Schuldpreventie	TBD
	Zorg & Inclusiviteit	Van 2 ^e lijn naar 1 ^e lijn	EUR 1M
	Voedsel & Natuur	Lokale theeproductie	TBD
		Nieuw verdienmodel herbestemmen agrarisch land	TBD

Datum

9 maart 2021

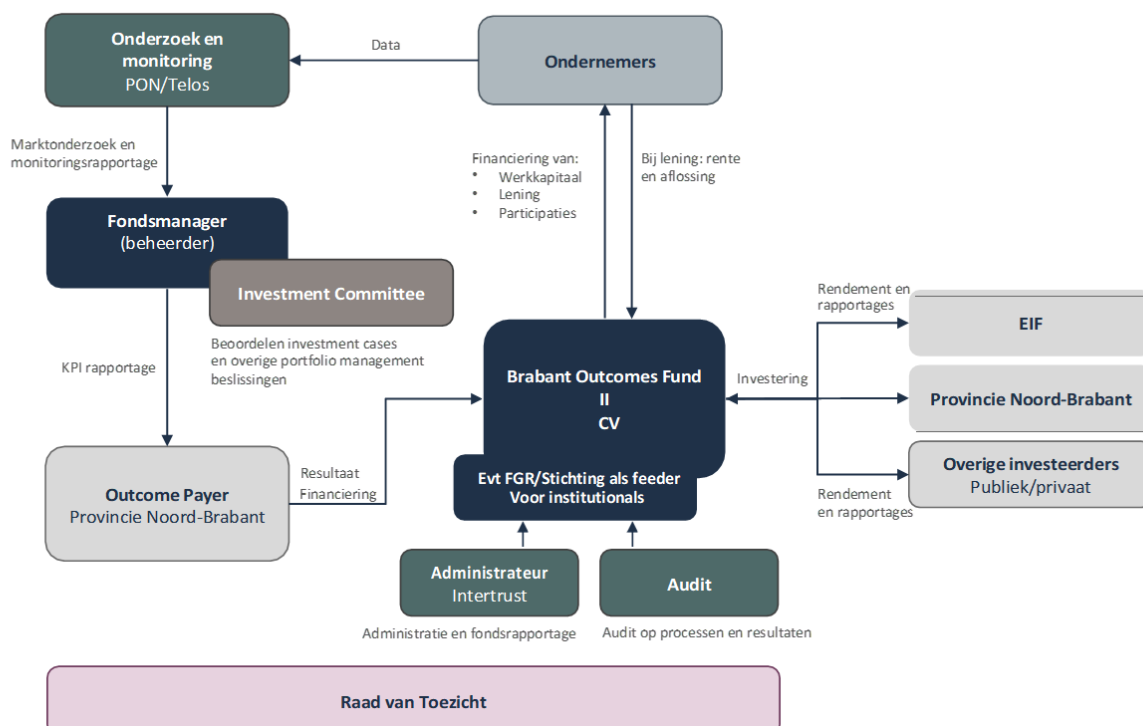
Documentnummer

4850962

6. Eerste opzet van fondsstructuur en governance

Eerste opzet van fondsstructuur is akkoord bevonden door juridische zaken en verbonden partijen, waarbij voor de governance wordt voorgesteld dat:

- investeerders inschrijven als stille vennoot
- besluit om te investeren geschiedt vanuit deze structuur
- Raad van Toezicht toezicht houdt en aanbevelingen geeft (een lid heeft zitting op voordracht van de provincie)
- een Investment Committee investeringsbeslissingen zal beoordelen (een lid heeft zitting op voordracht van de provincie)



Governance en stakeholdermanagement

BOF2 beoogt een specifiek doel, namelijk het financieringsgat van maatschappelijke en financiële impact te dichten tussen de bestaande fondsen. Daarvoor is het meten en monitoren van maatschappelijke impact gedurende de hele investeringsperiode van belang waarbij er samenwerking en afstemming is met alle stakeholders (financiers en ondernemers). Daarnaast is het disseminatieproces van geleerde lessen en inzichten naar de interne organisaties (waaronder de provinciale organisatie) én externe stakeholders een belangrijk element. Dit is een tijdsintensief traject waarbij specifieke expertise rondom publiek/private samenwerking, impactmonitoring en stakeholdermanagement nodig is. Er is in deze fase daarom bewust gekozen voor een relatief kleine omvang van het fonds aangestuurd door een klein team met de juiste expertise om zo langzaam te kunnen groeien en deze fase te kunnen gebruiken om te leren en bij te sturen. Als blijkt dat deze opzet werkt dan zouden we in een volgende investeringsronde mogelijk meer publieke en private financiers kunnen aanhaken. Bij de verdere uitwerking zal verkend worden hoe BOF2 geborgd kan worden bij de reeds bestaande infrastructuur van de BOM, om de uitvoering zo effectief en efficiënt mogelijk in te kunnen richten én samen al doende te leren over sturen op brede welvaart voor alle Brabanders.

Planning

We houden de volgende planning aan voor de verdere uitwerking van BOF2:

- Maart: besluitvorming PS
- April: uitsluitsel over de rol van de BOM
- April/mei: commitment van overige financiers, waaronder EIF

- April/mei/juni: uitwerking van proces van selectie, (looptijd van) investeringen, voorstel voor monitoring resultaten, impact en rendement, etc.
- Tweede helft 2021: afsluiten van contracten met ondernemers

Datum

9 maart 2021

Documentnummer

4850962

7. BOF2 in relatie tot andere ontwikkelingen

Financieren in Netwerken

Door het instrument BOF2 te positioneren als intern instrument voor integrale financiering sluiten we aan bij de beweging die de provincie maakt met onder andere het traject Financieren in Netwerken. Naast het stimuleren van samenwerking met externen, stimuleren we zo ook de interne samenwerking tussen programma's. Vanuit het traject Financieren in Netwerken wordt deelgenomen aan een onderzoek naar de kansen voor overheden bij het inzetten van resultaatfinanciering.

Platform Innovatief werkgeverschap, Brabants Besten en Sterk.Brabant

Het huidige netwerk [Brabants Besten](#) van MVO+ bedrijven wordt in 2020 doorontwikkeld naar een community rondom Innovatief werkgeverschap. De community is een flexibel platform van waaruit kennis, inspirerende verhalen van de Brabants Besten en andere waardevolle content gedeeld kan worden over het ondernemen op het snijvlak van people, planet, profit. Tijdens de pilot van BOF zijn de eerste stappen tot samenwerking gezet, deze zullen in BOF2 nog meer uitgebouwd worden. Daarnaast werken we samen met het platform [Sterk.Brabant](#) wat meer gericht is op burgerinitiatieven en sociale ondernemers. Via beide netwerken hebben we met BOF2 toegang tot een breed aanbod van ondernemende initiatieven.

Samenwerking regio Baden-Württemberg

In het kader van [Interreg project ITHACA](#) vindt er op verzoek van de regio Baden-Württemberg de komende anderhalf jaar uitwisseling van kennis en expertise plaats m.b.t. het opzetten van een resultatenfonds. In deze kennisuitwisseling is de opbouw van een sterke, duurzame en inclusieve economie na corona het uitgangspunt. We zullen hierbij de opzet en strategie van BOF2 duidelijk positioneren.

Samenwerking met European Investment bank (EIB)

In opdracht van de EIB zijn we momenteel bezig om op basis van de geleerde lessen en ervaringen van de eerste investeringsronde van BOF een casusonderzoek uit te voeren. De focus van dit onderzoek is gericht op het waarderen, monitoren en rapporteren op integrale impact. De EIB heeft met klem gevraagd om de doorontwikkeling van BOF naar BOF2 hierbij mee te nemen. Zij zien het belang van een praktische methodiek als BOF en BOF2 om kennisontwikkeling te stimuleren binnen Europa.

Bijlage 1 – Eerste BOF investeringsronde in vogelvlucht

Onderstaand in vogelvlucht de opzet van de eerste investeringsronde van het Brabant Outcomes Fund.

Hindernissen voor opschaling

Allereerst zijn de drie grootste hindernissen die ondernemers in de weg staan om hun maatschappelijke impact te vergroten in [kaart](#) gebracht:

1. Er is onvoldoende waardering voor meervoudige waarde
2. De overheid werkt verkokerd
3. Er is weinig toegang tot groeikapitaal

Het proces van de eerste ronde

Vlak voor Kerst 2018 werd een open oproep gepubliceerd. Ondernemers die hun meervoudige waarde wilden opschalen in Brabant werden uitgenodigd om zich aan te melden voor het Brabant Outcomes Fund. Het animo bleek groot; 82 ondernemers meldden zich aan voor deze eerste 'expeditie'.

Vijf veelbelovende ondernemers

Na een uitgebreid selectieprogramma werd op 21 februari 2019 bekendgemaakt welke vijf ondernemers geselecteerd waren. Zij werden uitgenodigd om hun businessplannen verder uit te werken. Samen met een team van provincieambtenaren, investeerders en adviseurs op het gebied van impactmetingen en resultaatcontracten, onderzochten zij of resultaatfinanciering voor hen een goede oplossing tot opschaling zou zijn.

Het betrof de volgende ondernemers:

- Stichting Sarban de toekomst runt verschillende restaurants, waarin ze scholings- en werkplekken bieden aan vluchtelingen met een afstand tot de arbeidsmarkt. Bekijk [Sarban filmpje](#)
- Fladderfarm Mobiel houdt kippen in kleinschalige mobiele stallen, waarbij hulpboeren (GGZ-cliënten) de dieren verzorgen, eieren rapen, sorteren, stempelen en verpakken. Bekijk [Fladderfarm filmpje](#)
- CTalents helpt mensen met een zintuigelijke uitdaging aan het werk. Een groot percentage van deze doelgroep is namelijk werkloos, terwijl dat onnodig is met inzet van coaching en hulpmiddelen. Bekijk [CTalents filmpje](#)
- Samen Slim Zorgen Thuis richt zich op dorpen waar ouderen met een hulpvraag uitgenodigd worden om een bijdrage te leveren aan de zorgopleiding van kwetsbare jeugd en mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt. Bekijk [Samen slim zorgen thuis filmpje](#)
- Refugee Team helpt vluchtelingen duurzaam aan het werk door hen te ondersteunen bij hun persoonlijke en professionele ontwikkeling. Hierbij maken ze gebruik van sportevenementen. Bekijk [Refugee Team filmpje](#)

Vier contracten

Datum

9 maart 2021

Documentnummer

4850962

Op 3 juli 2019 ondertekenden 4 ondernemers⁴ en 3 investeerders samen 4 resultaatcontracten. Oranje Fonds, Stichting DOEN en de Rabo Foundation verenigden zich in een stichting van investeerders. Deze stichting was speciaal voor de gelegenheid opgericht. De ondernemers sloten dus geen contract af met de individuele investeerder. Ook de subsidieafspraken met de provincie werden gemaakt met de stichting.

Datum

9 maart 2021

Documentnummer

4850962

Budget

Voor de eerste investeringsronde is er door de stichting van investeerders 800.000 euro ingelegd. Uit programmabudget van Sociale Veerkracht is 1 miljoen euro gealloceerd voor resultaatbetalingen.

Netwerk

Parallel aan het traject met de geselecteerde ondernemers, ontstond een netwerk van bevlogen ondernemers die waardevolle impact maken in Brabant. Iedereen was welkom. Samen met [Stérk.Brabant](#) werden diverse workshops en evenementen georganiseerd. Kennis werd gedeeld, ideeën werden uitgewisseld en ondernemers gingen in gesprek met investeerders.

Uitvoeringsfase

Met het afsluiten van de contracten is een belangrijke fase van de eerste ronde van het Brabant Outcomes Fund afgerond. Maar we zijn er nog niet, want de ondernemers zijn de komende jaren hard aan de slag om de afgesproken resultaten te behalen. De uitvoeringsfase van de eerste investeringsronde loopt door tot 2022.

⁴ Met Samen Slim Zorgen Thuis is geen overeenkomst gesloten. Dit omdat in de coalitie van partijen, 1 partij zich op het laatste moment terugtrok.