

Statenmededeling

Onderwerp

Voortgangsrapportage 2018 Logistics Community Brabant

Datum

24 september 2019

Documentnummer

GS: 4578790

PS: 4583175

Aan Provinciale Staten van Noord-Brabant,

Kennisnemen van

De jaarlijkse voortgangsrapportage van Logistics Community Brabant inclusief voortgang op KPI's.

Aanleiding

Brabant heeft een grote logistieke sector met een grote werkgelegenheid. Door de grote concurrentie en lage winstmarges is het voor het logistieke MKB moeilijk om te blijven innoveren. Gericht op deze opgave hebben kennisinstellingen en bedrijfsleven zich georganiseerd in de Logistics Community Brabant (LCB). Doel is om kennis vanuit de kennisinstellingen sneller te vertalen naar het bedrijfsleven en praktijkvoorbeelden breed te verbinden aan logistiek onderwijs en onderzoek. Daartoe biedt LCB nieuwe kennisproducten voor bedrijven, zoals kennis onderhoudscontract (bedrijven krijgen de laatste wetenschappelijke inzichten die zij kunnen toepassen in hun bedrijf), educatief partnership (opleiden personeel) en 'fresh brains' (studenten die een logistiek probleem oplossen voor een bedrijf) afgestemd op de behoefte van de bedrijven.

De totale begroting van LCB is €18,4 mln. voor de komende 8 jaar. Samen met de gemeente Breda zijn we als provincie een partnerschap aan gegaan met LCB. Met een gezamenlijke éénmalige subsidie van € 6 mln. (waarvan € 3 mln. van de provincie) gaat LCB op termijn volledig zonder subsidie opereren. Na 8 jaar moet het logistieke bedrijfsleven de concrete meerwaarde van LCB hebben ervaren en bereid zijn de producten van LCB kostendekkend af te nemen. De mate waarin de LCB kostendekkend kan opereren wordt gemonitord via de KPI revolverendheid. Hierover leest u later meer in deze Statenmededeling.

Op 17 november 2017 heeft uw Provinciale Staten (PS) ingestemd met het versterken van de samenwerking tussen logistieke bedrijven en

kennisinstellingen door middel van de LCB. Hiertoe heeft uw PS €3 miljoen euro toegewezen aan dit initiatief ten laste van de 3e tranche investeringsmiddelen ten behoeve van Economische Structuurversterking. Tijdens de behandeling van het Statenvoorstel is aan uw PS toegezegd dat het jaarlijks een voortgangsrapportage, inclusief de voortgang op de KPI's, van LCB via GS ontvangt.

Datum

24 september 2019

Documentnummer

GS: 4578790

PS: 4583175

Doordat de LCB daadwerkelijk op 1 april 2018 van start is gegaan, heeft de eerste jaarrapportage betrekking op de periode 1 april 2018 tot en met 31 december 2018. De volgende voortgangsrapportage heeft betrekking op de periode 1 januari 2019 tot en met 31 december 2019.

Meer informatie over de achtergrond van LCB kunt u hier lezen:

<https://www.brabant.nl/actueel/nieuws/2017/september/nieuw-logistiek-kenniscentrum-in-breda-verbindt-onderwijs-en-bedrijfsleven>

Bevoegdheid

Wij informeren uw Staten op basis van onze uitvoerende rol. Uw Staten kunnen hiervan kennisnemen op basis van uw controlerende rol.

Kernboodschap

1. Start gemaakt op de inhoudelijk thema's van LCB

In 2018 is een voortvarend gestart met de invulling van vier van de zes inhoudelijke thema's. De inhoudelijke thema's zijn: De leefbare stad, Zorglogistiek, Network complexity, Multimodaal, Smart Industry, Events. In 2019 is gestart met de laatste twee thema's, te weten Smart Industry en Events.

De leefbare stad

In het propositiedocument van de LCB werd dit thema nog de 'Last Mile' genoemd, maar inmiddels is de naam veranderd in leefbare stad. Dit thema gaat over innovatieve en duurzame manieren van stadsdistributie. Hoe kunnen goederen de 'laatste kilometers' op een vernieuwende manier bij bedrijven en consumenten komen. LCB wil experimenten, initiëren en innovaties bevorderen waardoor het verder dichtslippen van steden wordt tegen gegaan. Mogelijk biedt dit ook oplossingen voor fijnstofproblematiek in (binnen)steden.

Eind 2018 is gewerkt aan de projectinitiatie. Inzet van studenten (Fresh Brains) bij een aantal steden (Bergen op Zoom, Breda, Tilburg, Waalwijk) per februari 2019 is voorbereid. Inmiddels loopt er een project in Breda op het gebied van stadsdistributie. Ook loopt er een project op het gebied van zero-emissie met Rijkswaterstaat en de provincie Noord-Brabant waarover meer gepresenteerd wordt op de kennisnavigator van 26 september.

Zorglogistiek

Het efficiënter en effectiever maken van de zorgketens is een maatschappelijk issue. Voorbeelden zijn innovaties als e-medical en e-health care. Daarnaast ontstaat een nieuwe markt waarbij het combineren van thuis(be)zorgketens (pillen, pleisters, pizza) een essentieel onderdeel wordt van processen die meer afgestemd zijn op de behoefte van de patiënt. LCB wil met haar logistieke kennis een bijdrage leveren aan het verminderen van verspilling in de zorg.

In 2018 is hiervoor een pilot gestart met betrekking tot retour medicijnen en het verplaatsen van zorgprocessen naar buiten het ziekenhuis. Deze pilot wordt uitgewerkt met behulp van een groep studenten om tot een aantal medicijn retourhubs te komen in het centrum van Breda. Wanneer deze pilot succesvol wordt, moet dit worden uitgebreid naar meerdere steden.

Network complexity

Versnelling binnen de ketens, verkorting van de productlevenscyclus, customizing en kwetsbaarheid binnen de ketens (disruptie) zorgen voor toegenomen complexiteit. Daarbij gaat de aandacht steeds meer uit naar het verbinden van informatie (data) om de behoefte van de markt te kunnen voorspellen en productie hierop gepast te laten inspelen.

Het LCB heeft twee initiatieven opgepakt binnen dit thema: ten eerste de projectinitiatie van DALI (Data science voor Logistiek Innovatie). Dit project gaat over Data omzetten in toegevoegde waarde. Het doel van dit project is:

- 22 bedrijven maken flinke stappen in dataficering - digitalisering;
- Er wordt brede kennis rondom dataficering en digitalisering opgebouwd die verankerd wordt in het onderwijs en publiekelijk beschikbaar is;
- De creatie van een duurzame community in het supply chain werkveld rondom dataficering en digitalisering die ook na afloop van dit programma zal worden doorgezet in nieuwe (samenwerkings-) initiatieven.

Het 3-jarige proeftuin programma start naar verwachting dit najaar. Ten tweede zijn in 2018 twee Masterclasses georganiseerd met als onderwerp Blockchain. Als vervolg op deze Masterclasses worden in 2019 een aantal Proof of Concept-pilots geïnitieerd.

Multimodaal

Het dichtslibben van wegen bevordert experimenten met andere modaliteiten (water en spoor) en verduurzaming van het vervoer. Er is sprake van verschuiving van mainports naar in-land terminals en de opkomst van nieuwe routes (zoals de zijderoute). Aan het verminderen van vrachtvervoer over de weg wil LCB met dit thema een bijdrage leveren.

Het landelijk programma Lean & Green (CO2-reductieprogramma dat organisaties stimuleert om te groeien naar een hoger duurzaamheidsniveau, door maatregelen te nemen die niet alleen kostenbesparingen opleveren, maar gelijktijdig milieubelasting reduceren) heeft Lean & Green OffRoad ontwikkeld. Dit project heeft als doel om meer transport via de modaliteiten trein of water te stimuleren zodat de file druk afneemt. LCB heeft de afgelopen periode 15 studenten in de minor change management van Breda University of Applied Sciences, 3 projecten laten uitvoeren voor Lean & Green OffRoad om dit te kunnen versnellen. Connekt (een onafhankelijk netwerk voor slimme, duurzame en sociale mobiliteit) is als partner bereid om dit als co-financier het komende jaar samen met LCB verder te ontwikkelen. Op 26 september was er een kennisnavigator. Toen werd er ingegaan op het landelijke zero-emissiebeleid en hoe we dat kunnen vertalen naar Brabant. Voor 2019 wordt gewerkt aan een samenwerking tussen LCB en Multimodaal Coördinatie- en Adviescentrum Brabant (MCA Brabant) met betrekking tot de West-Brabant corridor binnenvaart.

Datum

24 september 2019

Documentnummer

GS: 4578790

PS: 4583175

Smart Industry

In de maakindustrie is ICT een bepalende factor (robotisering, 3Dprinting etc.). De verkorting van de productlevenscyclus noodzaakt tot voorspellende analyses en product service cyber systemen. Door de klantspecifieke vraag neemt de hoeveelheid aan type producten toe en worden seriegroottes kleiner, waarbij omsteltijden in het productieproces cruciaal zijn. Voor wat betreft Internet of Things en het delen van informatie wordt de link met het JADS (Jheronimus Bosch Academy of Data Science) initiatief in 's-Hertogenbosch gemaakt worden door LCB. Op dit moment wordt onderzocht hoe LCB en Worldclass Maintenance met elkaar kunnen samenwerken.

Events

Op tal van maatschappelijke terreinen spelen events (incidenten) een belangrijke rol waarbij het logistieke aspect essentieel is, zoals bij crowd management, veiligheid bij evenementen, terugroepen van producten, uitzendingen van militairen bij defensie of hulpacties (humanitaire logistiek). Hierbij kan de kennis van LCB worden benut. Op dit moment wordt een projectvoorstel uitgewerkt op dit gebied in samenwerking met de Defensieacademie (NLDA)

2. Werkorganisatie LCB is ingericht

LCB is een nieuwe organisatie waarvoor vanuit de kennisinstellingen menskracht moest worden geworven. Inmiddels staat de volledige werkorganisatie van LCB. Vanuit de kennisinstellingen zijn experts aangetrokken om de thema's vorm te geven, business development te ontwikkelen en om zorg te dragen voor de backoffice en communicatie & PR. Ieder thema heeft nu een eigen expert die als boegbeeld fungeert voor het betreffende thema. Deze boegbeelden zijn toonaangevend binnen hun

vakgebied. Een voorbeeld is professor Supply Chain Management aan Tilburg University Henk Akkermans als boegbeeld van het thema Smart Industry, maar ook directeur van World Class Maintenance.

Datum

24 september 2019

Documentnummer

GS: 4578790

PS: 4583175

3. Gestelde KPI's voor 2018 zijn behaald.

In 2018 zijn de volgende KPI's gesteld:

KPI Logistics Community Brabant			
KPI		Gesteld	Realisatie
		2018	2018
Kennisontwikkeling	Aantal projecten LCB	10	10
Kennisstromen	Aantal productontwikkelingen/innovatie	0	0
Onderzoeksgelden	Onderzoeksprojecten	0	0
Kennis Valorisatie	Deelnemers executive onderwijs	0	20
	Kennisonderhoudscontracten	0	0
	Deelnemers meetings	30	275
	Deelnemende bedrijven	0	0
Duurzaam LCB	Revolverendheid LCB	10,1%	16,9%

Bron: Jaarverslag LCB 2018

Niet voor alle KPI's zijn in 2018 al doelen gesteld omdat er in 2018 sprake was van een aanlooperperiode waarbij zeker voor een aantal KPI's een langere aanloopfase nodig is. Voor 2019 zijn wel voor de KPI's doelen gesteld.

De streefwaarden van de KPI's met een doel zijn gehaald of zelfs overtroffen. Daarbij moet worden aangemerkt dat bij de KPI: aantal deelnemers meetings de gestelde KPI aantal betalende deelnemers is, terwijl in 2018 de meetings nog gratis te bezoeken waren. Hiervoor is gekozen om in eerste instantie een groot bereik te krijgen en de meerwaarde van het bezoeken van de meetings voor de deelnemers te laten zien. Vanaf 2019 moeten deelnemers aan meetings gaan betalen. Ook de revolverendheid van LCB overtreft de gestelde KPI. De doelstelling is dat LCB na 8 jaar volledig op eigen benen kan staan en dus zichzelf terugverdiend (100% revolverend). In 2018 is de hogere revolverendheid voornamelijk nog te danken aan het feit dat de kosten lager waren dan begroot. In 2018 is een start gemaakt met het verwerven van aanvullende middelen onder meer door het voorbereiden van de OP-Zuid subsidieaanvraag DALI en is aangehaakt op de regiodeal Midden en West-Brabant. Inmiddels is bekend dat de subsidieaanvraag van DALI is toegekend.

Consequenties

Deze voortgangsrapportage heeft geen consequenties voor de provincie.

Europese en internationale zaken

Er wordt optimaal ingezet op het verkrijgen van Europese subsidiemiddelen door LCB. De gehonoreerde subsidieaanvraag voor DALI bij OP-zuid is hier een goed voorbeeld van.

Datum

24 september 2019

Documentnummer

GS: 4578790

PS: 4583175

Communicatie

LCB communiceert zelfstandig over haar projecten en maakt daarbij duidelijk dat deze mede mogelijk zijn gemaakt door de provincie.

Vervolg

De LCB gaat verder met het uitvoeren van de inhoudelijke thema's. Bij de volgende jaarrapportage wordt u geïnformeerd over de resultaten die in de verschillende pilots zijn behaald, de vervolgstappen en de realisatie van de gestelde kpi's. Deze voortgangsrapportage beslaat dan de periode 1 januari 2019 tot en met 31 december 2019.

Bijlagen

1. Jaarverslag Logistics Community Brabant 2018
2. Bijlagen Jaarverslag Logistics Community Brabant 2018

Gedeputeerde Staten van Noord-Brabant,

de voorzitter,

de secretaris,

prof. dr. W.B.H.J. van de Donk

drs. M.J.A. van Bijnen MBA

Programmamanager: mevrouw M. Wijnstekers, (073) 681 22 25,
mwijnstekers@brabant.nl.

Opdrachtnemer: de heer P. Maassen, (073) 680 86 48, pmaassen@brabant.nl.