



Samenwerkingsagenda stedelijke transformatieopgaven Breda – Provincie Noord-Brabant

Samenwerkingafspraken tussen de Gemeente Breda en de Provincie Noord-Brabant op verstedelijking, mobiliteit en natuur/water

12-04-2021

VOORWOORD

Samen kom je verder. Dat is zeker van toepassing op deze Samenwerkingsagenda tussen de gemeente Breda en de provincie Noord-Brabant. De gemeente en de provincie hebben gemeenschappelijke ambities ten aanzien van de grootschalige stedelijke ontwikkeling van het centrum van Breda en de schaa sprong die daarvoor de komende 10 jaar gemaakt gaat worden.

Deze ontwikkelingen zijn van (inter)nationaal en regionaal belang en van een zodanige omvang dat deze niet door Breda alleen gerealiseerd kunnen worden en daarom hebben gemeente en provincie besloten hier samen de schouders onder te zetten. De samenwerking met de provincie is daarom evident: kennis, kwaliteit en ambtelijke en bestuurlijke kracht samenbrengen om de gedeelte ambities te verwezenlijken.

De afspraken dienen als aanjager voor de transformatie van het centrum van Breda. Een ontwikkeling waarmee aan provinciale ambities en doelen wordt gewerkt. Belangrijke thema's daarin zijn slimme netwerkstad (aantrekkelijk, bereikbaar en concurrerend Brabant) met een internationaal aantrekkelijk hoogstedelijke milieu, woningbouw (onder meer vanuit de provinciale bestuursopdracht 'Terugdringen woningtekort en leegstand en participeren in transformatie'), economische versterking, mobiliteit door onder meer een betere regionale aansluiting voor het openbaar vervoer en multimodale knooppunten, herstel van biodiversiteit en natuur en het

verbeteren van de waternetwerken, de energietransitie en klimaatadaptatie. Maar dat niet alleen. Het nieuwe stuk stad zorgt nadrukkelijk ook voor een impuls om bestaande wijken in Breda te verbeteren.

Samenwerken is een proces, dat we voor meerdere jaren aan gaan. We gaan samen plannen maken en uitvoeren, waarbij ieder zijn eigen verantwoordelijkheid behoudt als het gaat om doelen en opgaves. Er zullen in de toekomst afspraken afgerond worden en mogelijk nieuwe afspraken bij komen. Deze samenwerkingsagenda is een dynamisch geheel.

De gemeente Breda en de provincie Noord-Brabant hebben recent een eerste concrete stap gezet. Samen hebben we het terrein van de voormalige suikerfabriek in CrossMark Breda aangekocht.

Zoals gezegd, samen kom je verder. De provincie Noord-Brabant en de gemeente Breda zetten samen stappen in de overtuiging dat het bijdraagt aan de verdere en evenwichtige groei van Breda en haar sleutelpositie in Brabant.

Erik Ronnes
Paul de Beer



INHOUDSOPGAVE

1. INLEIDING EN DOEL	5
1.1 AANLEIDING	6
1.2 DOEL SAMENWERKINGSAGENDA	6
1.3 AMBITIES GEMEENTE EN PROVINCIE	6
1.4 CRITERIA VOOR SAMENWERKING	8
1.5 LEESWIJZER	8
2. POSITIONERING EN SAMENHANG SAMENWERKINGSAGENDA	9
2.1 POSITIONERING SAMENWERKINGSAGENDA	10
2.2 SAMENHANG SAMENWERKINGSAFSPRAKEN	11
2.3 KAART SAMENWERKINGSAGENDA	12
2.4 PRIORITERING SAMENWERKINGSAGENDA	13
2.5 ORGANISATIE EN BESLUITVORMING	14
3. DOELEN EN HOOFDOPGAVEN	15
3.1 DOELEN EN HOOFDOPGAVEN VERSTEDELUKING	16
3.2 DOELEN EN HOOFDOPGAVEN MOBILITEIT	17
3.3 DOELEN EN HOOFDOPGAVEN NATUUR/WATER	18

4. SAMENWERKINGSAFSPRAKEN VERSTEDELIJING	19
4.1 SAMENWERKINGSAFSPRAKEN CROSSMARK	20
4.2 SAMENWERKINGSAFSPRAKEN STEDELIJKE VERNIEUWING	23
4.3 ORGANISATIE EN GOVERNANCE	24
5. SAMENWERKINGSAFSPRAKEN MOBILITEIT	25
5.1 SAMENWERKINGSAFSPRAKEN MOBILITEIT	26
5.2 ORGANISATIE EN GOVERNANCE	29
6. SAMENWERKINGSAFSPRAKEN NATUUR / WATER	30
6.1 SAMENWERKINGSAFSPRAKEN NATUUR/WATER	31
6.2 ORGANISATIE EN GOVERNANCE	34
7. MONITORING EN UITVOERING	35
7.1 MONITORING AFSPRAKEN / DASHBOARD	36
7.2 UITVOERING AFSPRAKEN	37
7.3 COMMUNICATIE	37



1. Inleiding en doel

1.1 Aanleiding

Breda staat aan de vooravond van een grootschalige stedelijke ontwikkeling van haar centrum. De gemeente Breda en de Provincie Noord-Brabant hebben in maart 2018 een samenwerkingsovereenkomst¹ getekend waarin is afgesproken dat ze deze centrum stedelijke opgave gezamenlijk willen door ontwikkelen. Inmiddels zijn de eerste stappen in de ontwikkeling van het centrum van Breda gezet en zijn er diverse producten opgesteld. Vanuit het complementaire belang van de gemeente Breda en de provincie Noord-Brabant is het noodzakelijk te komen tot een aantal concrete samenwerkingsafspraken, die als katalysator dienen voor de transformatie van het centrum van Breda. Samenwerkingsafspraken op het gebied van verstedelijking, mobiliteit en natuur/water die aanzetten tot actie en samenwerking en toewerken naar de realisatie van de centrum stedelijke opgave. Tegelijkertijd vraagt deze samenwerking om een steviger aanpak, een goed uitgekende strategie en een slimme governance structuur.

1.2 Doel samenwerkingsagenda

De centrumontwikkeling van Breda is van (inter)nationaal en regionaal belang en van een zodanige omvang dat deze door de gemeente alleen niet te realiseren is. Partnerschap met de provincie is nodig om kennis, kunde, kwaliteiten en (bestuurlijke) krachten samen te brengen. Het doel van deze samenwerkingsagenda is om samenwerkingsafspraken te maken op de thema's verstedelijking, mobiliteit en natuur/water. Deze samenwerkingsagenda is dynamisch van aard. Een aantal afspraken wordt nu gemaakt. Andere afspraken hebben nog verdere verdieping nodig en zullen later beklonken worden. Het kan tevens voorkomen dat er in de toekomst afspraken aan de samenwerkingsagenda worden toegevoegd. Deze samenwerkingsagenda schetst het totaal aan samenwerkingsafspraken, zorgt dat er integraal gestuurd wordt op de samenwerkingsafspraken en dat de samenhang tussen de afspraken goed geborgd kan worden.

1.3 Ambities gemeente en provincie

De gemeente Breda en de provincie Noord-Brabant trekken samen op omdat ze op een aantal punten gezamenlijke ambities hebben:

- Breda staat voor de opgave om als stad de komende 10 jaar een schaa sprong te maken en door de komst van de HSL ligt er een enorm bovenregionaal ontwikkelpotentieel.
- Breda is samen met de andere vier grote steden van Brabant een katalysator voor ontwikkeling van de stedelijke regio als belangrijke, structuurversterkende plek.
- Invulling geven aan de samenwerkingsovereenkomst tussen de gemeente Breda en de Provincie Noord-Brabant. Daarin is afgesproken om de centrum stedelijke opgave van Breda gezamenlijk door te ontwikkelen op inhoud en voor wat betreft middelen.

Samen programmeren en zoeken naar middelen

Met als uitgangspunt de in deze Samenwerkingsagenda Breda - Provincie Noord-Brabant overeengekomen ambities, starten provincie en gemeente tevens de zoektocht naar de benodigde middelen om de opgave gerealiseerd te krijgen.

De 23 opgaven die samen de integrale samenwerkingsagenda vormen, vragen om een forse financiële investering in de komende jaren. Een globale raming tot 2040 leidt tot een investeringsvolume van 1,0 tot 1,5 miljard voor de realisatie van de centrumstedelijke opgave van Breda. Infrastructurele maatregelen nemen het leeuwendeel van de investeringen in: met onder andere de HOV oost en west en de herprofilering van de Noordelijke rondweg. Helder is dat provincie en gemeente niet alle kosten kunnen betalen. Daarom trekken we samen op in het aangaan van samenwerkingen met andere partijen die hierin een rol kunnen en willen spelen, zoals het Rijk, Europa, het Waterschap en andere publieke en mogelijke private partners. Grotere ambities en opgaven, die het gemeentelijk schaalniveau overstijgen (maar wel van groot belang zijn voor de centrumstedelijke opgave), kunnen een plek krijgen in de Samenwerkingsagenda Regio West Brabant of in het

1. Samenwerkingsovereenkomst tussen de provincie Noord-Brabant en gemeente Breda rond de transformatie van centrumgebieden in Breda, ondertekend op 13 maart 2018

Verstedelijkingsakkoord Breda-Tilburg, denk aan de Noordelijke Rondweg als onderdeel van een groter verkeerssysteem. Het is inmiddels ook gelukt om de gezamenlijke herontwikkeling van 't Zoet (voormalig CSM-terrein) als 1 van de 14 grootschalige woningbouwgebieden van het Ministerie van BZK geagendeerd te krijgen.

In voorliggende Samenwerkingsagenda is gezamenlijk gewerkt aan de projecten die samenhangen met de grote stedelijke transformatieopgave van het centrum van Breda. Dit kan gezien worden als een gebiedsgerichte uitwerking en programmering van provinciale, regionale en lokale doelen.

De voorbereiding van deze agenda heeft al geleid tot energieke samenwerking, synergie op inhoud en de eerste resultaten zoals de aankoop van het voormalig CSM-terrein en de busremise. De verdere uitwerking van de deelopgaven kunnen leiden tot afzonderlijk te sluiten deals. Onderdelen van deze agenda worden daarmee telkens in verschillende coalities en op verschillende bestuurlijke tafels gesloten. Deze deals worden afzonderlijk in de colleges gewogen, besloten en voorzien van een onderbouwing voor de financiële dekking.

Tegelijkertijd blijft het van belang om vanuit de integraliteit en samenhang van deze agenda te blijven samenwerken. Het gaat dan vooral om gezamenlijk prioriteren, faseren en programmeren, de noodzakelijke inhoudelijke afstemming en het zoeken naar creatieve financiële constructies (werk met werk maken). Het gecoördineerd en integraal aansturen zal tevens helpen bij het creëren van coalities op het niveau van het Rijk en Europa.

Ambitie gemeente Breda

De gemeente Breda kent op hoofdlijnen de volgende doelen en belangen in relatie tot de centrumontwikkeling:

- **De gemeente Breda is gebaat bij de centrumontwikkeling waar veel opgaven en ambities samenkomen.** Met deze ontwikkeling schept zij niet alleen de ruimtelijke, sociale en fysieke condities voor een nieuw stuk stad, maar is het nadrukkelijk ook een impuls om bestaande wijken te 'upgraden'. Daarmee versterkt zij de aantrekkelijkheid en het leefklimaat

van de (bestaande) stad. Dit gaat hand in hand met thema's als klimaatadaptatie, leefbaarheid, vitaliteit, inclusiviteit en energieneutraliteit.

- **Zorgdragen voor een aantrekkelijk vestigingsklimaat met dito voorzieningen.** Breda is de centrumstad van de regio West-Brabant. Zij is omringt door kernen (groter en kleiner), die onderdeel zijn van het daily urban system van West-Brabant. Dit daily urban system vormt de gezamenlijke woningmarkt, arbeidsmarkt, het gezamenlijke regionale OV-systeem en voorzieningenaanbod. Daarmee is de centrumontwikkeling een regionale opgave op het grondgebied van Breda, dat tevens zijn beslag krijgt in de RIA regio Breda.
- **De centrumontwikkeling van Breda is van (inter)nationaal en regionaal belang en van een zodanige omvang dat deze door de gemeente alleen niet te realiseren is.** Partnerschap met de provincie is nodig om kennis, kunde, kwaliteiten en (bestuurlijke) krachten samen te brengen. Breda ziet het bundelen van strategische uitvoeringskracht en het borgen van een structurele lange termijn relatie op de uitvoering van het programma, als randvoorwaarde om te komen tot het gewenste kwaliteitsniveau van de centrumontwikkeling. Bovendien is dit nodig voor een acceptabel risicoprofiel.
- Een belangrijk aandachtspunt voor de ontwikkeling tot internationaal knooppunt is om de mobiliteitsopgave op het schaalniveau van de stedelijke Regio te agenderen in de Verstedelijkingsstrategie Breda-Tilburg, waarin de provincie participeert.

Ambitie provincie Noord-Brabant

De provincie Noord-Brabant kent op hoofdlijnen de volgende doelen en belangen die een relatie hebben met de centrumontwikkeling van Breda:

- **Slimme Netwerkstad: een aantrekkelijk, bereikbaar en concurrerend Brabant.** Onderdeel hiervan is de spreiding en bereikbaarheid van voorzieningen op het niveau van het stedelijk netwerk. In het verlengde hecht zij veel belang aan Breda als centrumstad binnen het netwerk van

Brabantstad met (inter)nationale verbindingen voor Brabant en voor de regio West-Brabant.

- **Het ontwikkelen van een aantrekkelijk hoogstedelijk milieu met een internationaal aantrekkelijk programma dat bijdraagt aan het versterken van het Brabantse stedelijk netwerk.** In de centrumontwikkeling van Breda komen veel opgaven samen en wordt invulling gegeven aan meerdere ambities van de provincie, zoals de woningbouwopgave, de stedelijke transformatieopgave, duurzame bereikbaarheid, klimaatadaptatie, het versterken van natuur en verbeteren van de stad-land verbinding.
- **Het versterken van de bereikbaarheid en vergroten van de agglomeratiekracht van het stedelijk netwerk,** o.a. door zorg te dragen voor de regionale OV-ontsluiting van Breda als centrumstad en de ontwikkeling van multimodale knooppunten. Vanuit het vergroten van de agglomeratiekracht, wordt een bijdrage geleverd aan het verdienvermogen, de welvaarts- en welzijns groei van Brabant. Bovendien worden ontplooiingskansen voor mensen vergroot en daarmee de sociale cohesie versterkt.
- **Het verbeteren en versterken van de regionale netwerken op het gebied van natuur en water.** De provincie zet zich in voor het herstellen van biodiversiteit, Natura2000-gebieden en de versnelde realisatie van het Natuurnetwerk Noord-Brabant en de bijbehorende ecologische verbindingzones.

1.4 Criteria voor samenwerking

Bij de start van het opstellen van de samenwerkingsagenda zijn criteria opgesteld waar de samenwerking in ieder geval aan moest voldoen.

- Doelen en opgaven dienen een **bovenlokaal** belang.
- Doelen en opgaven leveren een bijdrage aan de **economische en internationale positie van Breda.**

- Doelen en opgaven dragen bij aan **Breda als Centrumstad binnen het netwerk van Brabant stad** (met internationale verbindingen voor Brabant) – verstedelijkingsagenda B5.
- Doelen en opgaven passen binnen de **Provinciale Omgevingsvisie** (vastgesteld december 2018).
- Doelen en opgaven passen binnen de **Omgevingsvisie van de gemeente Breda** (concept gereed).

De afspraken in deze samenwerkingsagenda zijn langs deze meetlat gelegd.

1.5 Leeswijzer

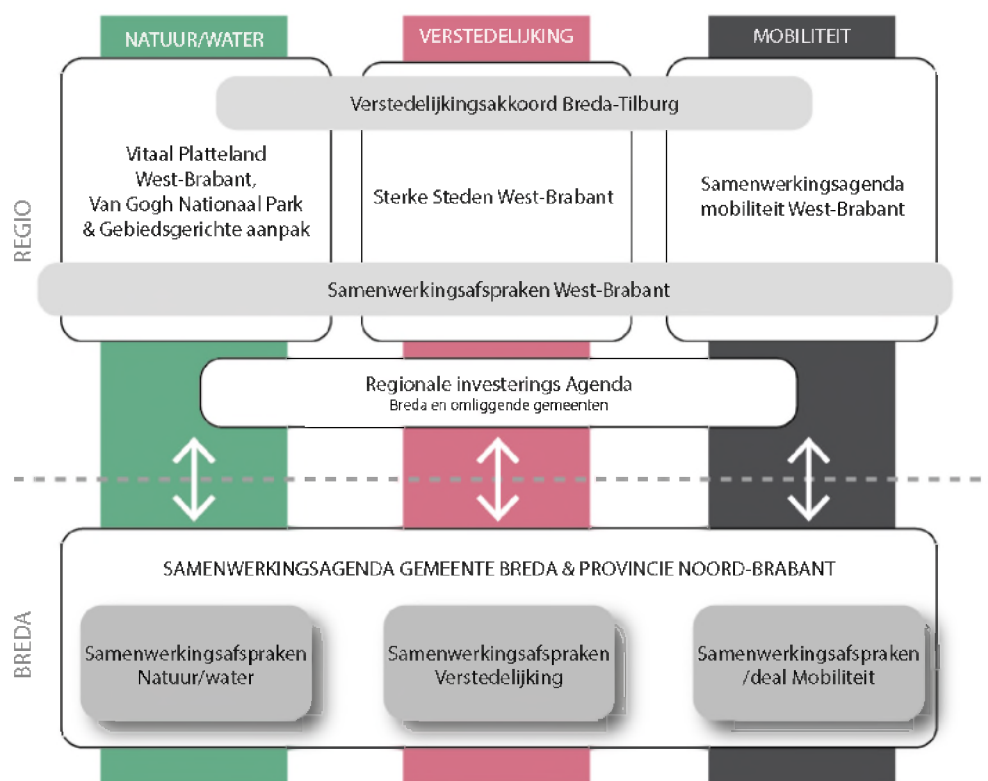
Het eerste deel van deze samenwerkingsagenda bestaat uit de positionering en de samenhang tussen de afspraken. Daarbij wordt ook inzicht gegeven in de organisatie en de sturing op het geheel. Daarna zijn de specifieke samenwerkingsafspraken op de thema's verstedelijking, mobiliteit en natuur/water uitgewerkt. Als laatste wordt er ingegaan op de monitoring, uitvoering en communicatie van de samenwerkingsagenda.



2. Positionering en samenhang samenwerkingsagenda

2.1 Positionering samenwerkingsagenda

De samenwerkingsagenda tussen gemeente Breda en Provincie Noord-Brabant staat niet op zichzelf. Op het niveau van West-Brabant worden op allerlei schaalniveaus afspraken gemaakt tussen gemeenten en tussen steden. Onderstaande afbeelding laat de samenhang van deze samenwerkingsagenda zien in relatie tot andere samenwerkingen, op de drie thema's en integraal in de regio West Brabant. De samenwerkingsagenda is een verbijzondering van de afspraken die ook op andere schaalniveaus gemaakt worden.



Afbeelding 1.: Samenhang samenwerkingsagenda met andere regionale trajecten.

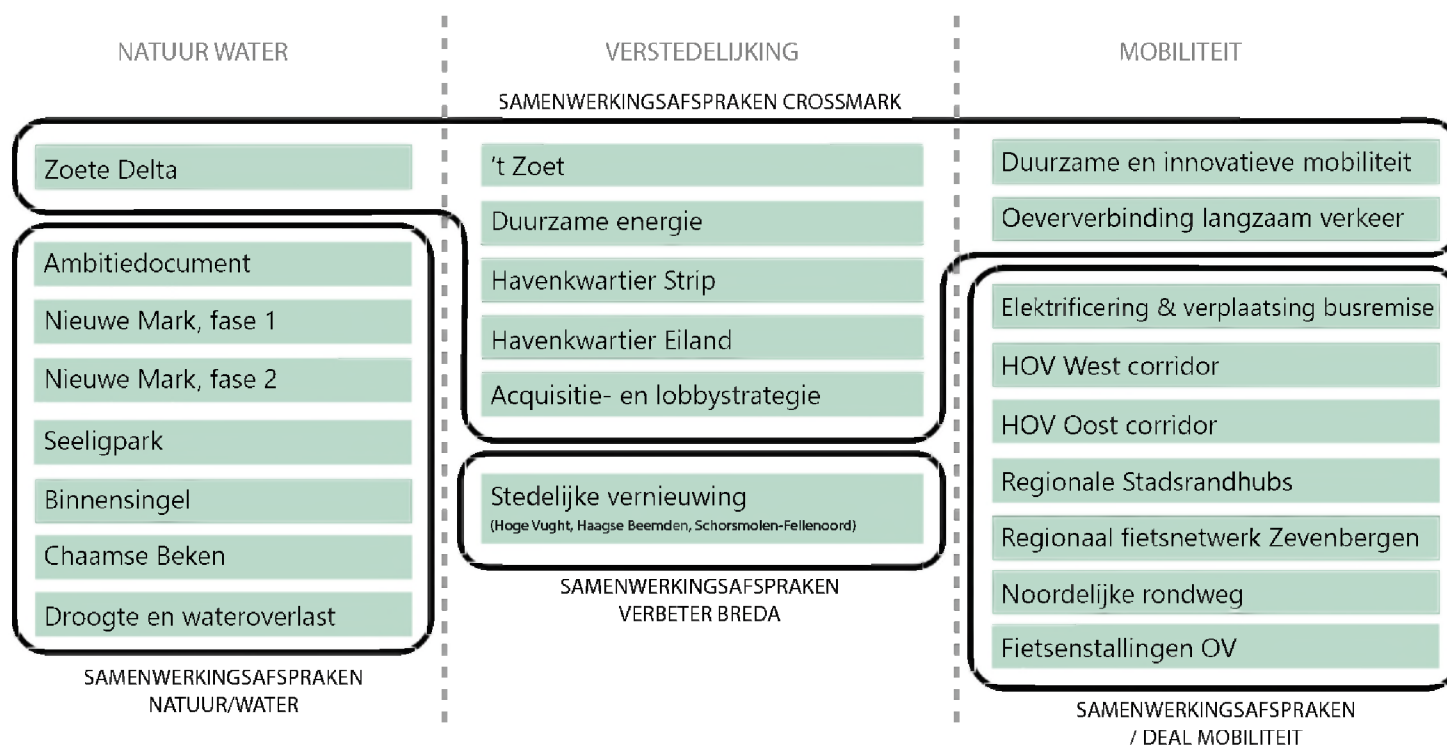
Behalve het niveau van West-Brabant dient hier nog een andere schaal geduid te worden die van belang is voor de positionering van deze samenwerkingsagenda. Dat betreft de stedelijke regio Breda-Tilburg. In de NOVI zijn de regionale verstedelijkingsstrategieën aangekondigd. Op dit moment wordt voor stedelijk Brabant zo'n verstedelijkingsstrategie uitgewerkt. Die krijgt een concrete vertaling in Verstedelijkingsakkoorden. Het Verstedelijkingsakkoord voor de stedelijke regio Breda-Tilburg (SRBT) is er daar één van. Dit verstedelijkingsakkoord wordt de onderlegger voor een afsprakenkader met provincie en Rijk rondom onze integrale verstedelijkingsopgave. De RIA regio Breda wordt een belangrijke bouwsteen voor dit verstedelijkingsakkoord. De Samenwerkingsagenda Breda – provincie Noord-Brabant zal ook een belangrijke bouwsteen zijn voor het Verstedelijkingsakkoord SRBT.

2.2 Samenhang samenwerkingsafspraken

Op de thema's verstedelijking (Crossmark en Verbeter Breda), mobiliteit en natuur/water zijn samenwerkingsafspraken geformuleerd op basis van de eerder genoemde gezamenlijke ambities en criteria. Deze samenwerkingsafspraken zijn volgens onderstaand model verder uitgewerkt in hoofdstuk 3 t/m 6. Het thema verstedelijking bestaat – vanwege de integrale benadering van deze ontwikkeling – uit afspraken over Crossmark waar ook de Zoete Delta, duurzame & innovatieve mobiliteit en oeververbindingen langzaam verkeer onder vallen.

Daarnaast valt onder verstedelijking ook een aparte afspraak met betrekking tot stedelijke vernieuwing.

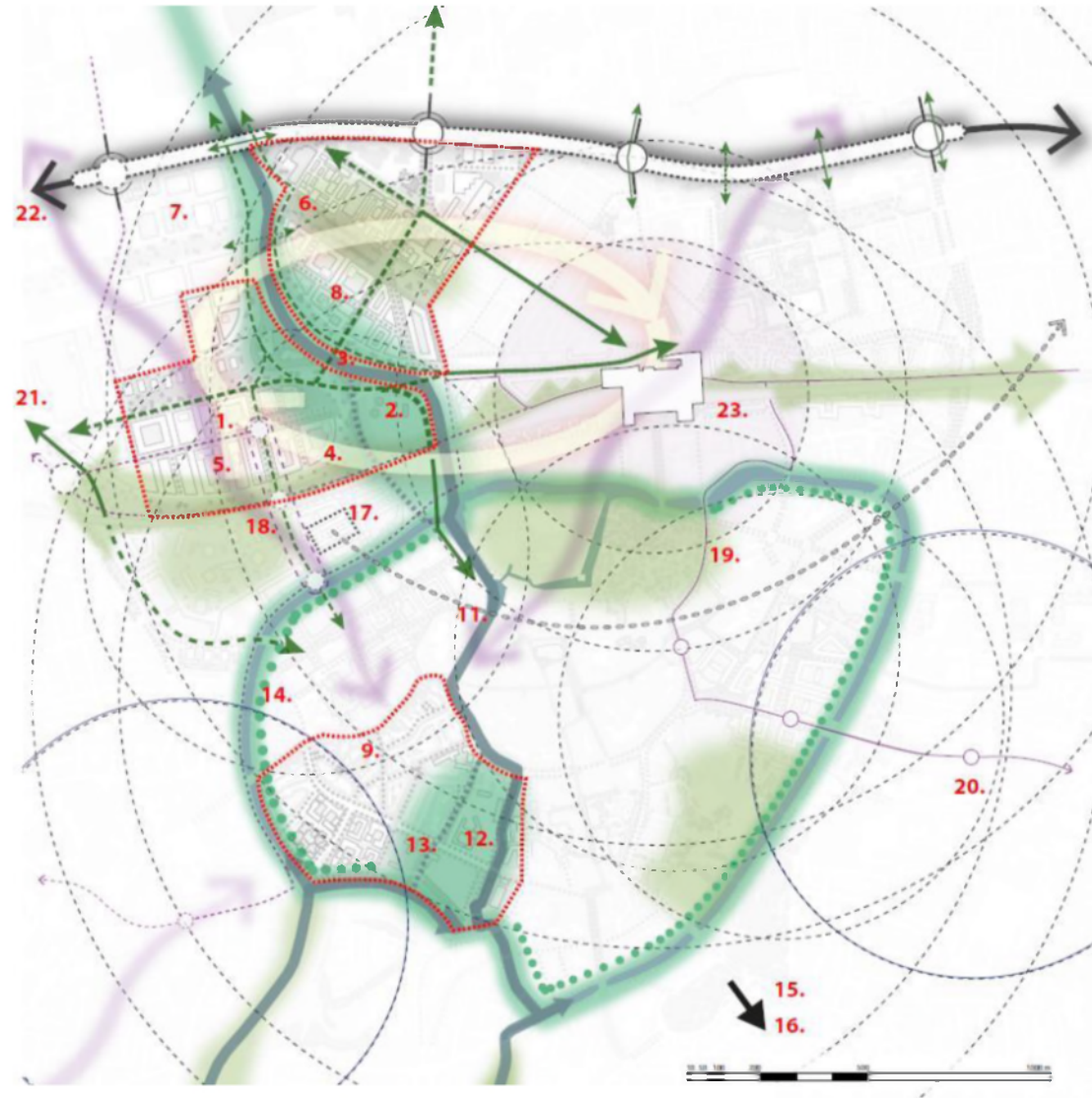
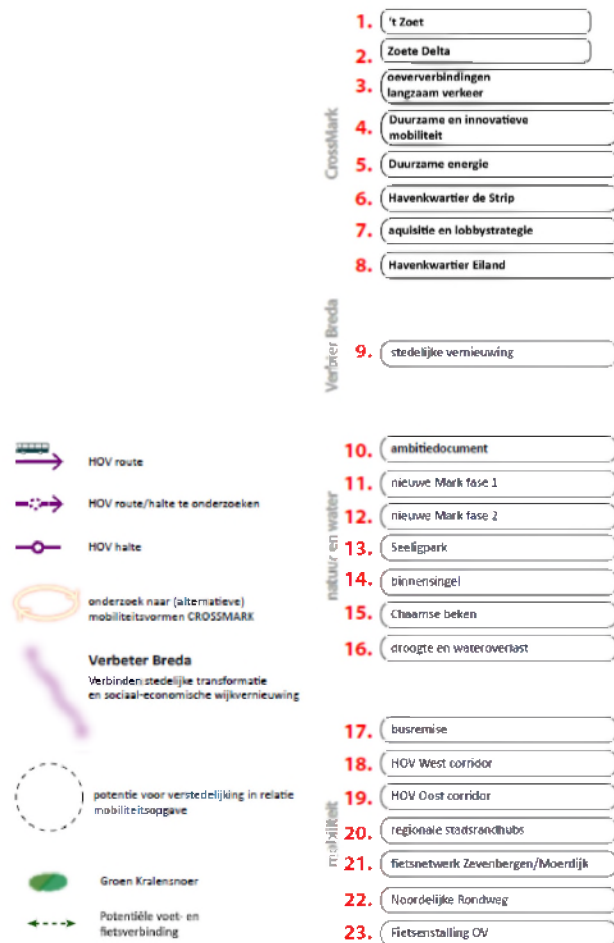
De integrale opgave rondom Crossmark wordt ook organisatorisch samengebracht. De andere samenwerkingsafspraken worden vanuit de betreffende thematische lijn – natuur/water, mobiliteit – aangestuurd. Waarbij het van belang blijft om integraal de samenhang en de voortgang te borgen. In paragraaf 2.5 'organisatie en besluitvorming' is dit nader uitgewerkt.



Afbeelding 2: Samenhang tussen de samenwerkingsafspraken

2.3 Kaart samenwerkingsagenda

De inhoud van de samenwerkingsagenda is ook in beeld gebracht (afbeelding 3). Deze kaart van de samenwerkingsagenda laat alle samenwerkingsafspraken op de verschillende thema's zien. De kaart schetst daarmee de grote integrale transformatieopgave voor de stad Breda. Hieruit wordt duidelijk dat veel van de afspraken op de verschillende thema's samen komen rond het gebied Crossmark, en specifiek in het Havenkwartier en het 't Zoet (voormalig CSM terrein).

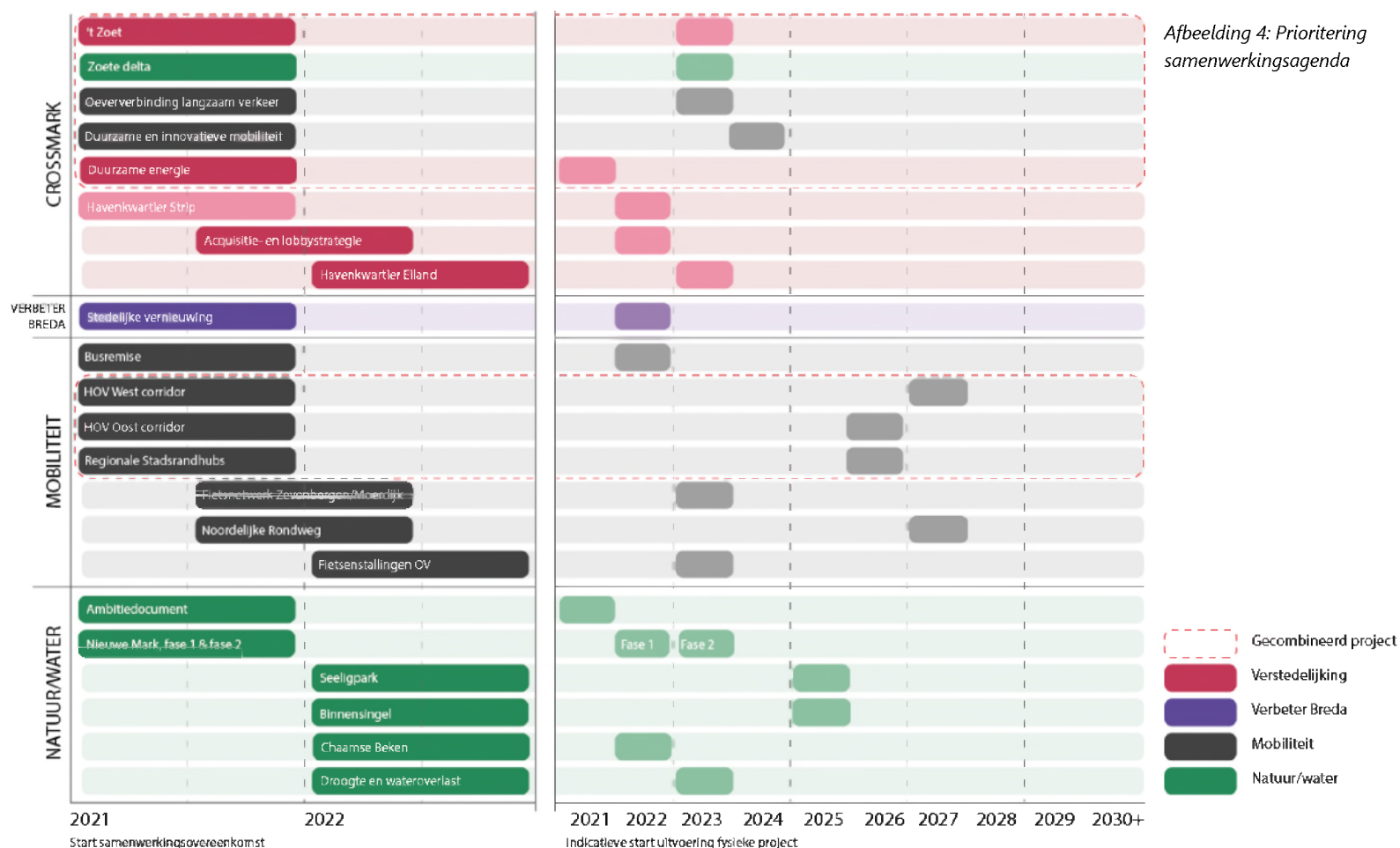


Afbeelding 3: Integratiekaart samenwerkingsagenda

2.4 Prioritering samenwerkingsagenda

Niet alle samenwerkingsafspraken worden op hetzelfde moment gesloten. In afbeelding 4 is de prioritering weergegeven van de start van de specifieke samenwerkingsovereenkomsten en van de uitvoering van het project waarbij het gaat over de daadwerkelijke uitvoering van het fysieke project. Een aantal afspraken kan in Q1 2021 gemaakt worden, bij vaststelling van deze samenwerkingsagenda. Voor een aantal andere afspraken is meer tijd nodig om deze gezamenlijk te verdiepen en vast te stellen.

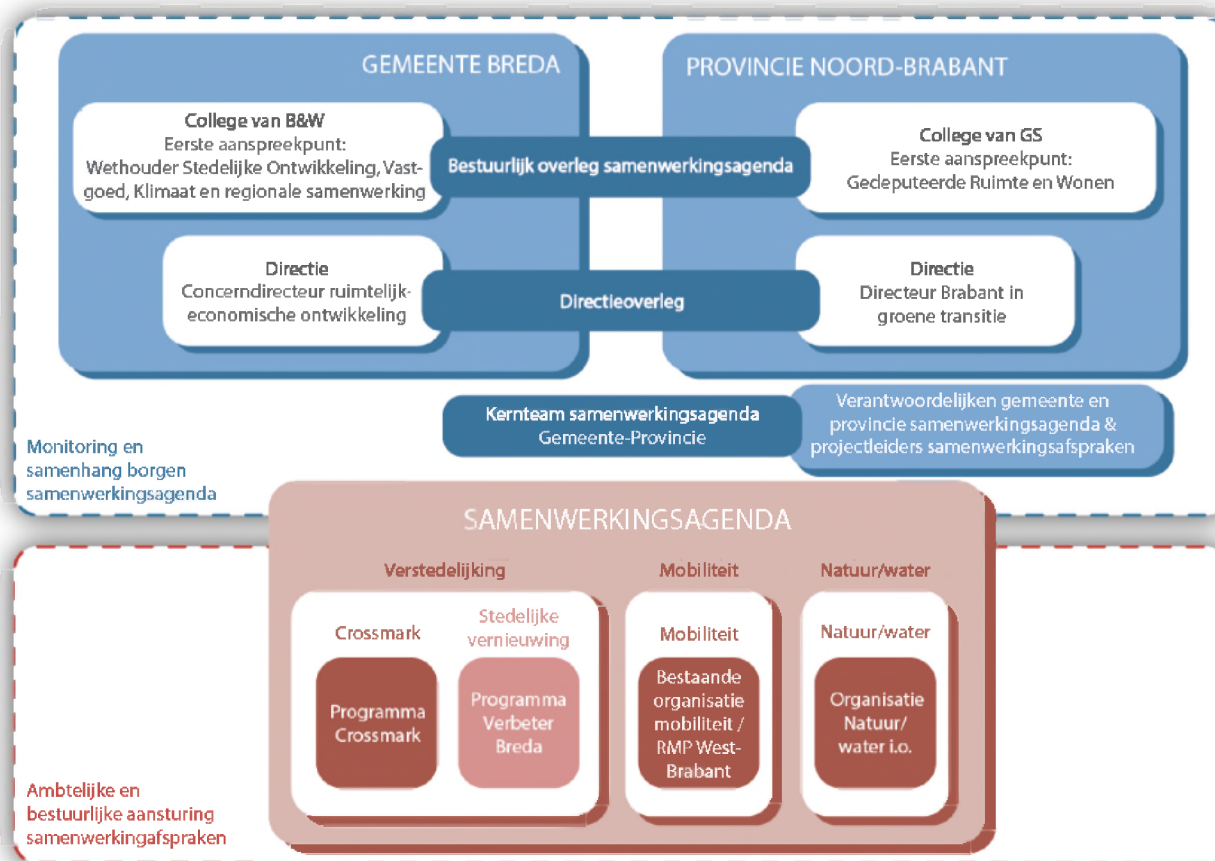
Deze overige afspraken worden halverwege 2021 of begin 2022 vastgelegd. De totale samenwerkingsagenda wordt aangeduid als de 'cassettehouder', waarbij de opzichzelfstaande samenwerkingsafspraken de cassetten zijn die ingevuld worden en kunnen schuiven binnen de houder.



2.5 Organisatie en besluitvorming

De samenwerkingsagenda omvat veel verschillende afspraken. De verschillende thema's worden aangestuurd vanuit organisatieonderdelen die het meest voor de hand liggen. Het vraagt daarnaast continue aandacht voor het bewaken van de samenhang tussen en voortgang van de thema's. In afbeelding 5 is organisatiestructuur schematisch weergegeven. In het organisatieschema is te zien dat de op zichzelf staande thematische samenwerkingsafspraken (cassetten) vanuit de bestaande of nog op te richten ambtelijke en bestuurlijke lijn worden vormgegeven en aangestuurd.

Aanvullend op de afzonderlijke sturingslijnen, wordt een kernteam ingericht om de samenhang tussen de afspraken op de drie thema's te borgen, te monitoren en de voortgang te bewaken. Het kernteam gaat over de totale samenwerkingsagenda, eerder aangeduid als de cassettehouder. In het kernteam wordt ook besproken of nieuwe thema's of afspraken moeten worden toegevoegd aan de samenwerkingsagenda, of onderdelen afvallen. De opschalingslijn voor dit kernteam loopt via de directeuren en bestuurders die voor deze samenwerkingsagenda als aanspreekpunt zijn aangewezen. Zij stemmen vanwege de integraliteit van deze samenwerkingsagenda af met verantwoordelijk directeuren en bestuurders.



Afbeelding 5: Organisatiestructuur samenwerkingsagenda



3. Doelen en hoofdoopgaven

Foto door T.P.J. Verhoeven

Per thema (verstedelijking, mobiliteit en natuur/water) staan in dit hoofdstuk de doelen benoemd. Deze doelen zijn vertaald in de hoofdpogaven die zowel van bovenlokaal belang zijn, als een bijdrage leveren aan de economische en internationale positie van Breda. De specifieke samenwerkingsafspraken die voortkomen uit deze doelen en opgaven zijn weergegeven in hoofdstuk 4 t/m 6.

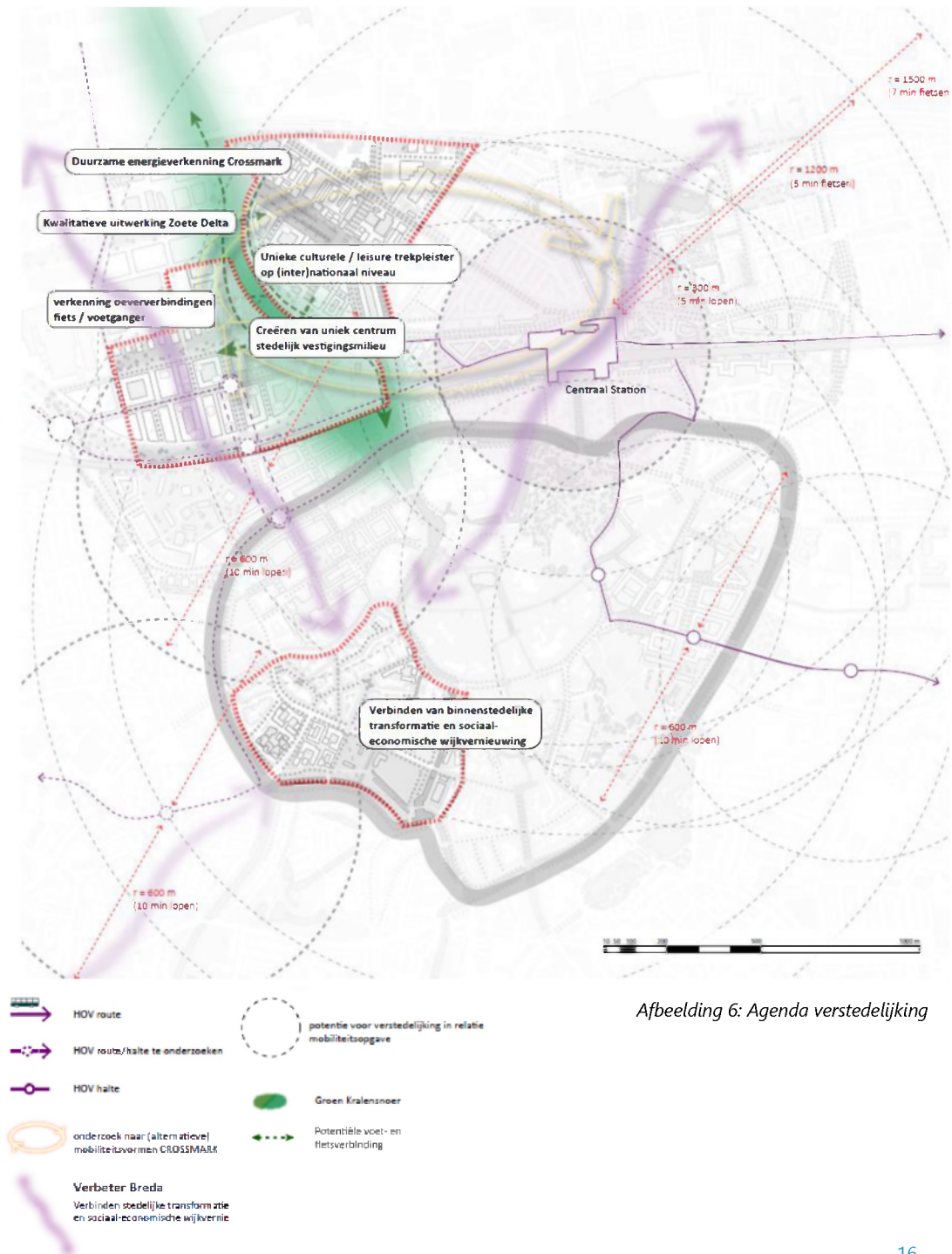
3.1 Doelen en hoofdpogaven verstedelijking

DOELEN

- Het stimuleren van de kwalitatieve en kwantitatieve groei van Breda als centrumstad van West-Brabant. Met als inzet een inclusiever, gezonder, grootstedelijker en internationaler Breda.
- De transformatie van Breda laten renderen op een hoger schaalniveau om de (bestaande) stad en de (bestaande) structuren te versterken en zo van losse wijken naar samenhangende stadsdelen te komen.

HOOFDPogAVEN

1. Een complementair, inclusief, energieneutraal/leverend en internationaal woon- en werkmilieu realiseren in Crossmark ('t Zoet, Havenkwartier Strip en Havenkwartier eiland).
2. De thematische en/of ruimtelijke herstructurering van de bestaande stad (Energietransitie, Crossmark, Gasthuisvelden, Haagse Beemden, Hoge Vucht en Schorsmolen-Fellenoord) inzetten om de maatschappelijke opgaven in de omliggende wijken aan te pakken.



Afbeelding 6: Agenda verstedelijking

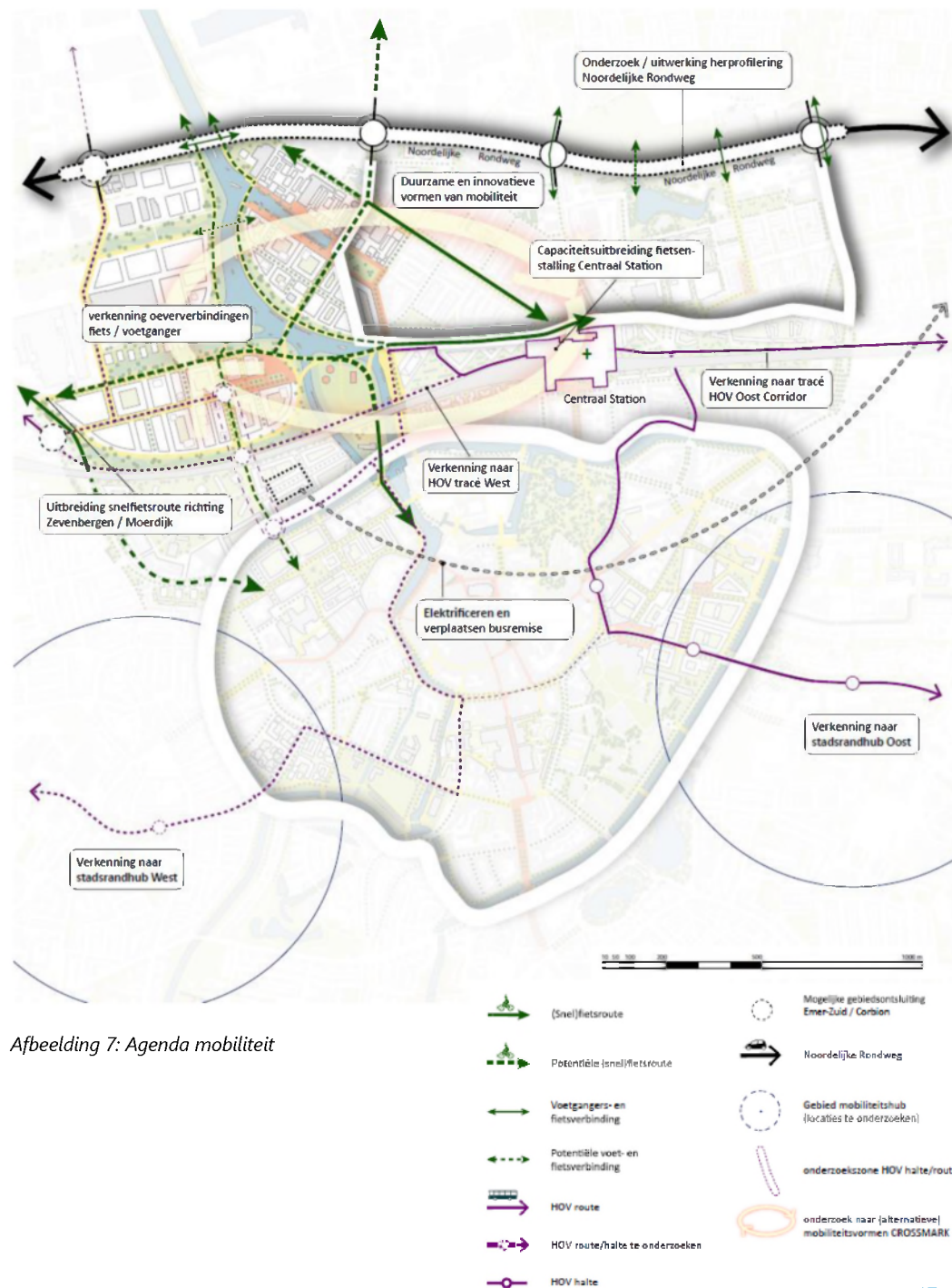
3.2 Doelen en hoofdoopgaven mobiliteit

DOELEN

- Door ontwikkelen van het station Breda als mobiliteitsknooppunt om de internationale en economische positie van Breda, de regio en Brabantstad te versterken.
- Ontwikkelen van een toekomstbestendig en adaptief mobiliteitssysteem dat de groei van Breda accommodeert, de aantrekkelijkheid vergroot en de leefkwaliteit verbetert.

HOOFDOPGAVEN

1. Continue zoektocht en verkenning naar duurzame en innovatieve vormen van mobiliteit in relatie tot de verstedelijkingsopgave rondom Crossmark. Bijvoorbeeld m.b.t. de bereikbaarheid van het stationsgebied en de Hub bij de Noordelijke Rondweg.
2. Versterken sociale en economische waarde van het (regionale) HOV-netwerk en toewerken naar een robuust HOV-netwerk dat station Breda verbindt met mobiliteitshubs aan de west- en oostzijde van Breda met inachtneming van de verbinding van en door het centrum.
3. Uitbouwen regionaal fietsnetwerk en versterken fijnmazige structuur voor langzaam verkeer.
4. Automobilitéitssysteem van Breda toekomstgericht en duurzaam inrichten met oog voor de leefbaarheid van de stad, de bereikbaarheid van het centrum en de noord-zuid verbindingen.



Afbeelding 7: Agenda mobiliteit

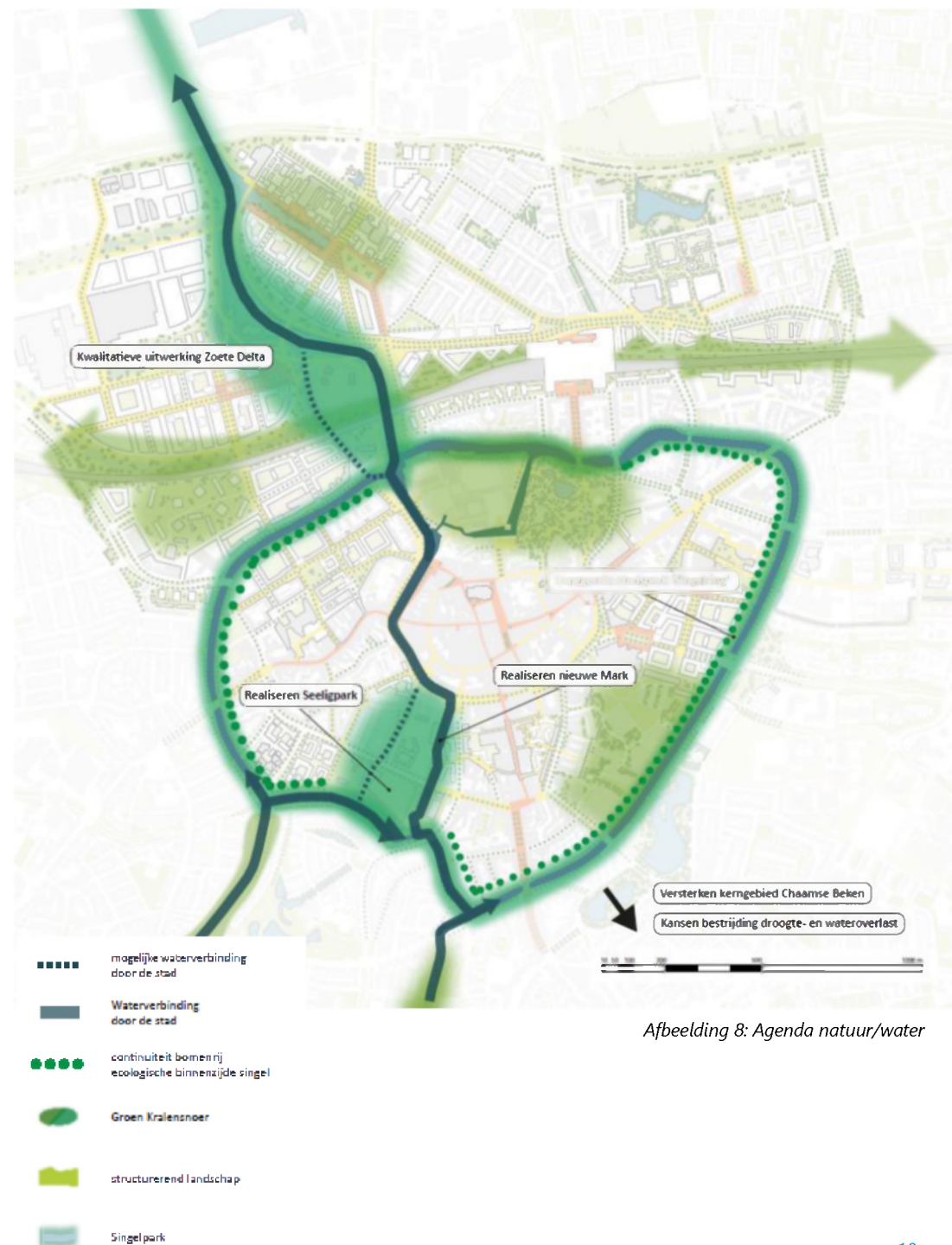
3.3 Doelen en hoofdopgaven natuur/water

DOELEN

- In ere herstellen van regionale natuur/water structuren in Breda om de ecologische kwaliteit, de biodiversiteit en de waterverbindingen te verbeteren.
- De natuur/water structuur van Breda beter verbinden met het buitengebied om de aantrekkelijkheid, gezondheid en leefkwaliteit van Breda te vergroten.
- Een klimaatbestendig Breda realiseren waardoor de stad en de regio beter bestand is tegen wateroverlast, hitte en droogte.

HOOFDOPGAVEN

1. Ontwikkelen van een gezamenlijke visie en ambitie (het 'kopverhaal' natuur/water) op basis van het de in ontwikkeling zijnde beleidsambitie 'Stad in het park' van de gemeente Breda en de uitwerking beleid voor natuur, water en klimaatadaptatie van de provincie Noord-Brabant.
2. Het versterken van de historische waterverbinding, het beekdalsysteem, ecologische verbinding en ecologische kwaliteit in Breda t.b.v. de regionale en stedelijke systemen, recreatie, leefkwaliteit, klimaatadaptatie en gezondheid.
3. Bestrijding droogte en wateroverlast in het stedelijk gebied en het buitengebied.



Afbeelding 8: Agenda natuur/water



4. Samenwerkingsafspraken Verstedelijking

In deze hoofdstukken zijn de op zichzelfstaande samenwerkingsafspraken te vinden. Afspraken die in Q1 van 2021 gemaakt worden zijn weergegeven met een kader. Afspraken die een verdere uitwerking vragen zijn lichter weergegeven. Voor de concrete samenwerkingsafspraken is ook de inzet van middelen voor de afspraak weergegeven. Onder de samenwerkingsafspraken van Crossmark (4.1) vallen naast de afspraken die gaan over verstedelijking ook de Zoete Delta (natuur/water), duurzame & innovatieve mobiliteit en oeververbindingen langzaam verkeer (mobiliteit) vanwege de integrale benadering rondom deze ontwikkeling. Daarnaast valt onder verstedelijking ook een aparte afspraak met betrekking tot stedelijke vernieuwing (4.2).

4.1 Samenwerkingsafspraken Crossmark

't ZOET											
PROJECT	ORGANISATIE	START AFSpraak					INDICATIEVE START UITVOERING				
't Zoet	Programma Crossmark	2021	2022	2023	2024	2024 +	2022	2023	2024	2025	2026
								2027	2028	2029	2030
OPGAVE 't Zoet complementair aan het bestaande centrum en de bestaande stad ontwikkelen. Daarbij te zorgen voor het invullen van een aantal 'missing links' in het stedelijk gebied, waaronder het realiseren van een betere verbinding tussen de Haagse Beemden en het centrum, met als mogelijke positieve neveneffecten een verbetering van de leefbaarheid en veiligheid. Waar mogelijk versterken van (bestaande) structuren. Deze opgave komt ook nadrukkelijk tot uiting bij de thema's natuur/water en mobiliteit.											

SAMENWERKINGSAFSPRAAK

In de intentieverklaring afspraken maken over de ontwikkelvisie, ontwikkelstrategie, het gezamenlijk aankopen van gronden en het opstellen van een samenwerkingsovereenkomst. De mate van samenwerking wordt bepaald in de uitwerking. De intentieverklaring leidt tot een plan van aanpak, ambitiedocument en nota van uitgangspunten.

INZET VAN MIDDELEN

Voor alle afspraken rondom de ontwikkeling van t Zoet ('t Zoet, de Zoete Delta, oeververbindingen langzaam verkeer, duurzame & innovatieve mobiliteit en duurzame energie), hebben GS en B&W afgesproken deze te financieren uit het voorbereidingskrediet 2021 ten behoeve van de planontwikkeling.

ZOETE DELTA

PROJECT	ORGANISATIE	START AFSpraak					INDICATIEVE START UITVOERING				
Zoete delta	Programma Crossmark	2021	2022	2023	2024	2024 +	2022	2023	2024	2025	2026
								2027	2028	2029	2030
OPGAVE Kwalitatieve uitwerking van de 'Zoete Delta' gericht op extra waterberging en verbetering van het regionale ecologische- en watersysteem, als onderlegger voor stedelijke ontwikkeling, recreatie en ontmoeten in Breda.											

SAMENWERKINGSAFSPRAAK

Gezamenlijke kwalitatieve verkenning en haalbaarheidsstudie uitvoeren in samenhang met de programmatische en ruimtelijke uitwerking van 't Zoet.

INZET VAN MIDDELEN

Zie inzet van middelen 't Zoet.

OEVERVERBINDINGEN LANGZAAM VERKEER

PROJECT	ORGANISATIE	START AFSpraak					INDICATIEVE START UITVOERING									
Oeververbinding langzaam verkeer	Programma Crossmark	2021	2022	2023	2024	2024 +	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	

OPGAVE

Het realiseren van voetgangers- en fietsverbindingen langs het water, met name langs de Mark, om nieuwe gebiedsontwikkelingen (verkeersveilig) te verbinden met de bestaande stad.

SAMENWERKINGSAFSPRAAK

Gezamenlijke verkenning uitvoeren (gemeente is trekker) naar oeververbindingen, in samenhang met snelfietsroutes en/of ontwikkeling Crossmark. Onderzoeken hoe dit vertaald kan worden naar meerjareninvesteringsprogramma's van de gemeente en de provincie.

INZET VAN MIDDELEN

Zie inzet van middelen 't Zoet.

DUURZAME EN INNOVATIEVE MOBILITEIT

PROJECT	ORGANISATIE	START AFSpraak					INDICATIEVE START UITVOERING									
Duurzame en innovatieve mobiliteit	Programma Crossmark	2021	2022	2023	2024	2024 +	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	

OPGAVE

Continue zoektocht en verkenning naar duurzame en innovatieve vormen van mobiliteit in relatie tot de verstedelijkingsopgave rondom Crossmark. Bijvoorbeeld m.b.t. de bereikbaarheid van het stationsgebied en de Hub bij de Noordelijke Rondweg.

SAMENWERKINGSAFSPRAAK

Samenwerken en kennis uitwisselen op het vlak van duurzame en innovatieve mobiliteit i.r.t. verstedelijkingsopgaven en bijhorende mobiliteitstransitie, uit te werken binnen het programma Smartwayz of in het kader van de transitiestrategie gedeelde mobiliteit West-Brabant.

INZET VAN MIDDELEN

Zie inzet van middelen 't Zoet.

DUURZAME ENERGIE

PROJECT	ORGANISATIE	START AFSpraak	INDICATIEVE START UITVOERING									
Duurzame energie	Programma Crossmark	2021 2022 2023 2024 2024 +	2021 2022 2023 2024 2026 2027 2028 2029									

OPGAVE

Het uitvoeren van een energieverkenning om op grond daarvan de meest kansrijke vorm van duurzame energievoorziening voor Crossmark te kunnen bepalen.

SAMENWERKINGSAFSPRAAK

- Gezamenlijke verkenning starten naar toepassing op het 't Zoet.
- Voor Havenkwartier Strip loopt een onderzoek naar de wijze waarop een collectief warmtenet gerealiseerd en voorgefinancierd kan worden, om vervolgens hiervan te leren voor de toepassing op het Haveneiland en 't Zoet.
- Het continueren van de eerder gemaakte afspraak 'Warming up' i.s.m. het Waterschap over de haalbaarheid en toepassing van aquathermie en deze koppelen aan de energieverkenning.

INZET VAN MIDDELEN

- Voor de verkenning naar toepassing duurzame energie zie inzet van middelen 't Zoet.
- Capaciteitsinzet voor onderzoek Havenkwartier Strip uit lopende budgetten.
- De middelen voor aquathermie zijn reeds beschikbaar gesteld binnen het programma 'Warming up.'

HAVENKWARTIER STRIP

PROJECT	ORGANISATIE	START AFSpraak	INDICATIEVE START UITVOERING
Havenkwartier Strip	Programma Crossmark	2021 2022 2023 2024 2024 +	2022 2023 2024 2025 2026 2027 2028 2029 2030

OPGAVE

Het ontwikkelen van een uniek kwantitatief en kwalitatief woon- en werkprogramma voor Havenkwartier Strip met behoud van erfgoed en minimaal 50% betaalbare woningbouw. Een programma met een passend (internationaal) vestigingsmilieu en economisch profiel op basis van een geactualiseerde positionering van West-Brabant met centrumstad Breda en complementair in het netwerk van Brabantstad.

SAMENWERKINGSAFSPRAAK

Geen aanvullende afspraken nodig

ACQUISITIE- EN LOBBYSTRATEGIE

PROJECT	ORGANISATIE	START AFSpraak	INDICATIEVE START UITVOERING
Acquisitie- en lobbystrategie	Programma Crossmark	2021 2022 2023 2024 2024 +	2022 2023 2024 2025 2026 2027 2028 2029 2030

OPGAVE

Het gericht versterken van de internationale positie van Breda aan de hand van een (te ontwikkelen) gezamenlijke acquisitie- en lobbystrategie gericht op het aantrekken van een unieke culturele/leisure trekpleister op (inter)nationaal niveau en (inter)nationale bedrijven voor Crossmark.

SAMENWERKINGSAFSPRAAK

Gezamenlijk met REWIN West-Brabant en de BOM uitwerken van een acquisitie- en lobbystrategie en bekostiging (externe fondsen en investeringen) op basis van een gedefinieerd programma en samen optrekken in de uitvoering daarvan.

HAVENKWARTIER EILAND

PROJECT	ORGANISATIE	START AFSpraak	INDICATIEVE START UITVOERING
Havenkwartier Eiland	Programma Crossmark	2021 2022 2023 2024 2024 +	2022 2023 2024 2025 2026 2027 2028 2029 2030
OPGAVE Het ontwikkelen van een uniek centrumstedelijk vestigingsmilieu voor Havenkwartier Eiland.			
SAMENWERKINGSAFSpraak Herbeschouwen van het Gebiedsperspectief Havenkwartier voor het deelgebied Haveneiland in relatie tot de Ontwikkelvisie 't Zoet.			

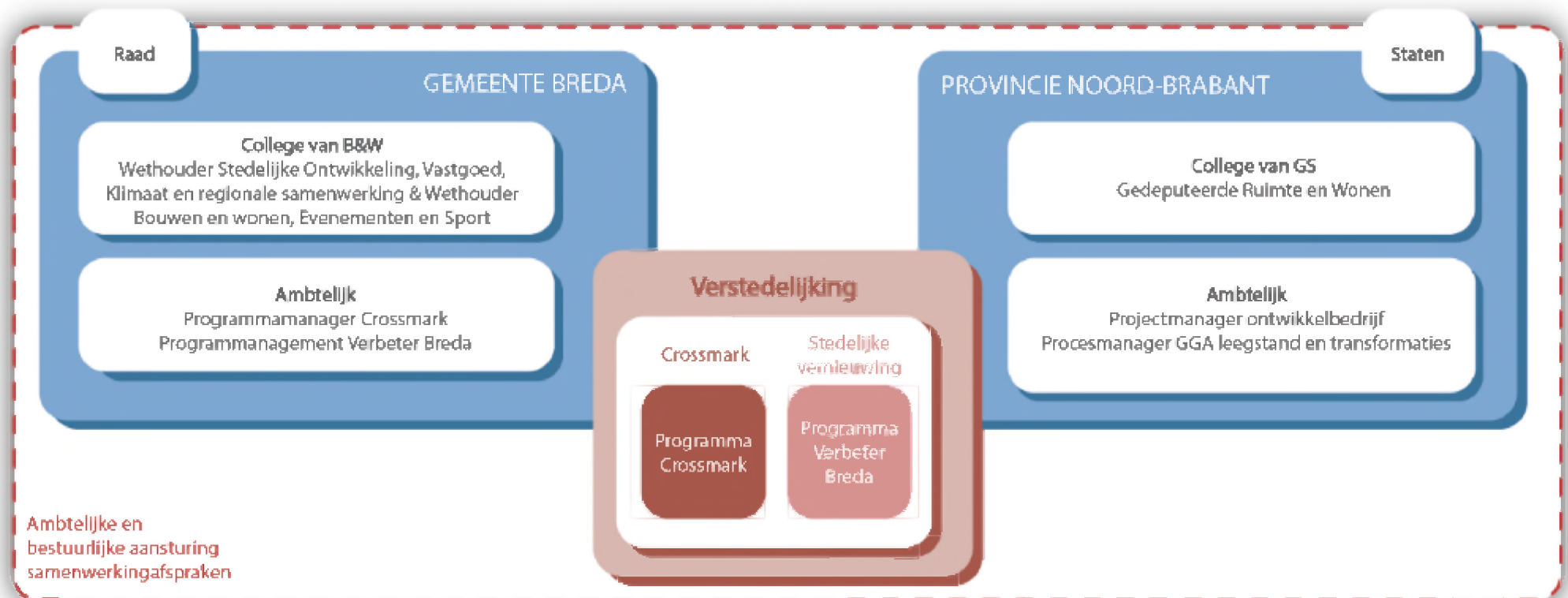
4.2 Samenwerkingsafspraken stedelijke vernieuwing

STEDELIJKE vernieuwing

PROJECT	ORGANISATIE	START AFSpraak	INDICATIEVE START UITVOERING
Stedelijke vernieuwing	Programma Verbeter Breda	2021 2022 2023 2024 2024 +	2022 2023 2024 2025 2026 2027 2028 2029 2030
OPGAVE Verbinden van binnenstedelijke transformatie en sociaal-economische wijkvernieuwing, zodat bewoners in bestaande wijken profiteren van het rendement van investeringen in transformatiegebieden. De opgave is om te zorgen voor verbinding tussen die processen, zodat Breda en haar inwoners zich ongedeeld en in balans kunnen ontwikkelen.			
SAMENWERKINGSAFSpraak Gezamenlijk met een aantal wetenschappelijke instanties een meerjarig onderzoek opzetten, wat het programma Verbeter Breda gaat monitoren. Doel van het onderzoek is om generiek inzicht te ontwikkelen uit de specifieke aanpakken die Breda ontwikkelt voor die delen van de stad die dat nodig hebben, en dat inzicht te delen met andere steden in Brabant. Dit onderzoek is aanvullend op, en kan input geven aan, de leeromgeving die vanuit het ministerie BZK wordt opgezet.			
INZET VAN MIDDELEN In 2021 wordt verkend hoe het onderzoek inhoudelijk moet worden opgezet en welke instellingen daar het best bij passen. Deze verkenning wordt gedekt uit lopende programma's bij gemeente en provincie. Eind 2021 ligt er een voorstel voor meerjarig onderzoek met dekkingsvoorstel, waarover de beide besturen een besluit kunnen nemen.			

4.3 Organisatie en governance

De bovengenoemde samenwerkingsafspraken worden ambtelijk en bestuurlijk aangestuurd via de lijn zoals aangegeven in afbeelding 9.



Afbeelding 9: Organisatiestructuur verstedelijking



5. Samenwerkingsafspraken mobiliteit

5.1 Samenwerkingsafspraken mobiliteit

ELEKTRIFICEREN EN VERPLAATSEN BUSREMISE

PROJECT	ORGANISATIE	START AFSpraak					INDICATIEVE START UITVOERING									
Elektrificeren en verplaatsen busremise	Mobiliteitsdeal, provincie is trekker	2021	2022	2023	2024	2024 +	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	

OPGAVE

Elektrificeren en verplaatsen busremise.

SAMENWERKINGSAFSPRAAK

De gemeente levert bouwrijpe grond en de provincie initieert projectorganisatie om daarmee planvorming en uitvoering van werkzaamheden ter hand te nemen t.b.v. verplaatsing, nieuwbouw en elektrificering busremise Frankenthalerstraat.

INZET VAN MIDDELEN

Provincie investeert vanuit het programma Mobiliteit. Capaciteitsinzet gemeente vanuit uitvoeringsprogramma mobiliteit.

OPGAVE

Verkenning naar HOV-tracés vanaf station Breda via Hub aan westzijde van de stad naar de A16 in combinatie met de ontwikkeling van Crossmark. Tracéverkenning richting Zevenbergen/Moerdijk loopt, de genoemde verkenning in dit kader gaat over het tracégedeelte i.r.t. Crossmark. Bij de uitwerking koppelen van duurzame en innovatieve vormen van mobiliteit.

SAMENWERKINGSAFSPRAAK

Gezamenlijke tracéverkenning starten naar (H)OV West-corridor richting Zevenbergen/Moerdijk in relatie tot de ontwikkeling van Crossmark. Werken naar een voorkeursvariant in 2022.

INZET VAN MIDDELEN

Voor alle afspraken rondom de HOV West-corridor, HOV Oost-corridor en de regionale stadsrandhubs is de eerste stap een integraal onderzoek. Hierbij wordt gekeken naar toekomstige ontwikkelingen, maar worden ook ontwikkelingen op de kortere termijn meegenomen. Dit onderzoek is de basis voor verdere afspraken. Voor dit onderzoek reserveren de gemeente en provincie middelen in de lopende (programma)begrotingen en draagt ieder de helft van de onderzoekskosten bij.

HOV WEST CORRIDOR

PROJECT	ORGANISATIE	START AFSpraak					INDICATIEVE START UITVOERING									
HOV West corridor	Mobiliteitsdeal, gemeente is trekker	2021	2022	2023	2024	2024 +	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	

HOV OOST CORRIDOR

PROJECT	ORGANISATIE	START AFSpraak	INDICATIEVE START UITVOERING									
HOV Oost corridor	Mobiliteitsdeal, gemeente is trekker	2021 2022 2023 2024 2024 +	2022 2023 2024 2025 2026 2027 2028 2029 2030									

OPGAVE

Verkenning naar tracé van een busbaan langs het spoor t.b.v een HOV-verbinding tussen station Breda via een Hub aan de oostzijde naar de A27 (via Gorinchem naar Utrecht). Bij de uitwerking koppelen van duurzame en innovatieve vormen van mobiliteit.

SAMENWERKINGSAFSPRAAK

Gezamenlijke tracéverkenning (via de BRT tafel) starten naar HOV Oost-corridor en opvoeren in het BO MIRT in november 2021. Daarnaast een gezamenlijke lobby starten op zoek naar versnellingsmogelijkheden richting het Rijk voor de fasering van het tracé tot aan Gorinchem.

INZET VAN MIDDELEN

Zie inzet van middelen HOV West corridor

OPGAVE

Verkenning naar locaties mobiliteitshubs in Oost en West Breda met regionale impact en in relatie met het HOV-netwerk.

SAMENWERKINGSAFSPRAAK

Gezamenlijke haalbaarheidsstudie starten naar Hubs ten oosten en westen van Breda. Trekkerschap ligt bij de gemeente en de provincie financiert voor 50% mee aan de studie.

INZET VAN MIDDELEN

Zie inzet van middelen HOV West corridor

REGIONALE STADSRANDHUBS

PROJECT	ORGANISATIE	START AFSpraak	INDICATIEVE START UITVOERING
Regionale Stadsrandhubs	Mobiliteitsdeal, gemeente is trekker	2021 2022 2023 2024 2024 +	2022 2023 2024 2025 2026 2027 2028 2029 2030

OPGAVE

Verkenning naar locaties mobiliteitshubs in oost en west Breda met regionale impact en in relatie met het HOV-netwerk.

REGIONAAL FIETSNETWERK ZEVENBERGEN/MOERDIJK

PROJECT	ORGANISATIE	START AFSpraak	INDICATIEVE START UITVOERING
Regionaal fietsnetwerk Zevenbergen/Moerdijk	Mobiliteitsdeal, gemeente is trekker	2021 2022 2023 2024 2024 +	2022 2023 2024 2025 2025 2027 2028 2029 2030

OPGAVE

Uitbreiding van verkeersveilige snelfietsroutes richting Zevenbergen/Moerdijk, met oog voor de specifieke gebiedskarakteristieken (variërend van fietssnelweg tot fietsstraat).

SAMENWERKINGSAFSPRAAK

Gezamenlijke tracéstudie starten in samenhang met de ontwikkeling van Crossmark/'t Zoet. Intentieovereenkomst sluiten binnen 'Tour de Force'.

NOORDELIJKE RONDWEG

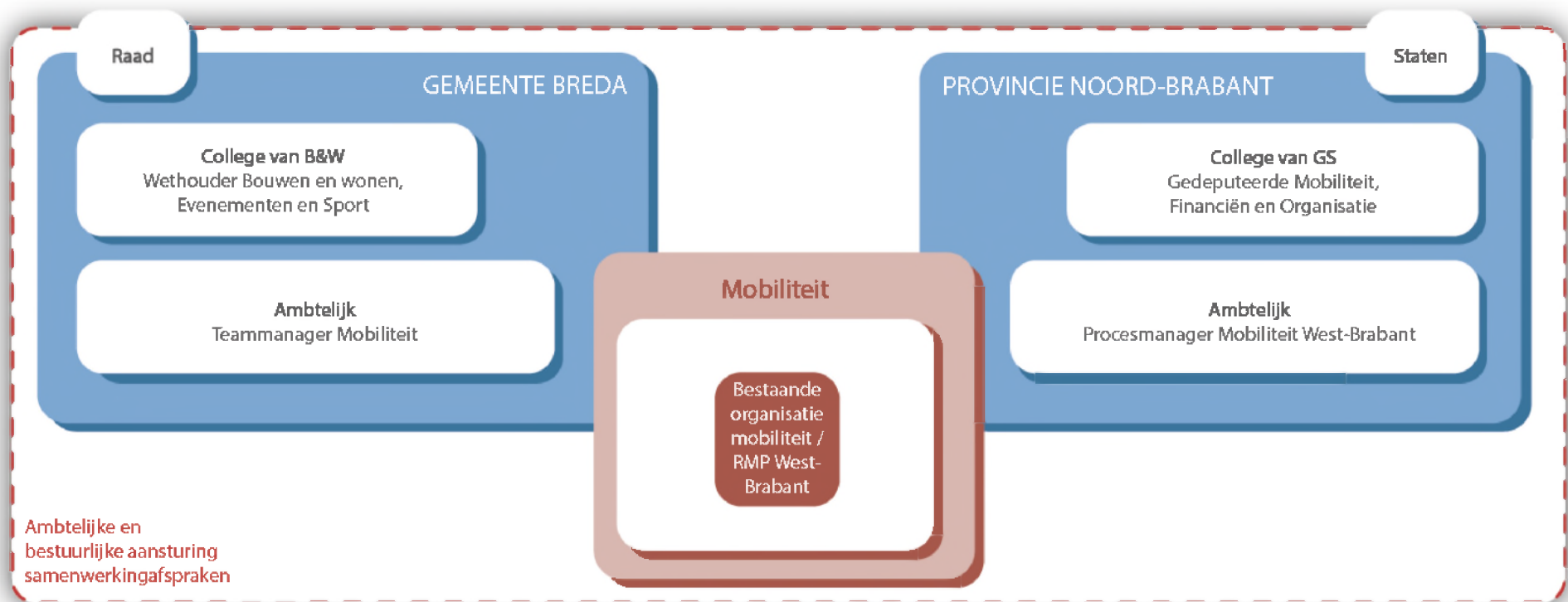
PROJECT	ORGANISATIE	START AFSpraak	INDICATIEVE START UITVOERING
Noordelijke Rondweg	Mobiliteitsdeal, gemeente is trekker	2021 2022 2023 2024 2024 +	2022 2023 2024 2025 2026 2027 2028 2029 2030
OPGAVE Onderzoek en nadere uitwerking van de herprofilering van de Noordelijke Rondweg in het verkeersnetwerk in relatie tot de bereikbaarheid van het centrum van Breda, de ontsluiting van Crossmark en de (economische) positie van Breda als (inter)nationale knoop. SAMENWERKINGSAFSpraak Gezamenlijke verkenning uitvoeren (gemeente is trekker) naar herprofilering Noordelijke Rondweg en lobby richting het rijk opstarten.			

FIETSENSTALLINGEN OV

PROJECT	ORGANISATIE	START AFSpraak	INDICATIEVE START UITVOERING
Fietsenstallingen OV	Mobiliteitsdeal, gemeente is trekker	2021 2022 2023 2024 2024 +	2022 2023 2024 2025 2026 2027 2028 2029 2030
OPGAVE Realisatie/uitbreiding van fietsenstallingen bij het centraal station. SAMENWERKINGSAFSpraak In het verlengde van het lopende capaciteitsonderzoek als partners optreden om gezamenlijk financiering te regelen met Rijk, Prorail, etc., over uitbreiding fietsenstalling bij het station: 4000 plekken nodig in 2040.			

5.2 Organisatie en governance

De bovengenoemde samenwerkingsafspraken worden ambtelijk en bestuurlijk aangestuurd via de lijn zoals aangegeven in afbeelding 10.



Afbeelding 10: Organisatiestructuur mobiliteit



6. Samenwerkingsafspraken natuur / water

6.1 Samenwerkingsafspraken natuur/water

AMBITIEDOCUMENT NATUUR/WATER

PROJECT	ORGANISATIE	START AFSpraak	INDICATIEVE START UITVOERING
Ambitiedocument Natuur/water	Grenzeloos, Groen, gastvrij Breda	2021 2022 2023 2024 2024 +	2021 2022 2023 2024 2026 2027 2028 2029 2030

OPGAVE

Ontwikkelen van een gezamenlijke visie en ambitie op basis van de in ontwikkeling zijnde beleidsambitie 'Stad in het park' van de gemeente Breda en de uitwerking beleid voor natuur, water en klimaatadaptatie van de provincie Noord-Brabant. Daarnaast het in beeld brengen van de samenhang tussen de regionale agenda en andere lopende groen en water opgaven waar gemeente en provincie al samenwerken. Als basis voor de verdere samenwerking tussen gemeente, provincie en andere partijen. De Lopende projecten zijn o.a. Markdal, B5 bod NNB, LandStad Baronie, klimaatadaptatie, Chaamse beken en Ulvenhoutse bos.

SAMENWERKINGSAFSpraak

Gezamenlijk door ontwikkelen van een ambitiedocument natuur/water waarin de gezamenlijke ambitie op dit thema uiteengezet wordt, projecten geagendeerd worden, inclusief governance en plan van aanpak hoe dit samen met stakeholders als het Waterschap en Staatsbosbeheer, vertaald kan worden in een uitvoeringsprogramma. Gereed Q2 2021.

INZET VAN MIDDELEN

Capaciteitsinzet en budget vanuit reguliere begroting van beide partijen.

NIEUWE MARK FASE 1

PROJECT	ORGANISATIE	START AFSpraak	INDICATIEVE START UITVOERING
Nieuwe Mark Fase 1	Programma Gasthuisvelden	2021 2022 2023 2024 2024 +	2022 2023 2024 2025 2026 2027 2028 2029 2030

OPGAVE

Realiseren van de 'Nieuwe Mark' als belangrijke schakel in de lokale en regionale ecologische waterverbinding conform de Kader Richtlijn Water.

SAMENWERKINGSAFSpraak

Geen aanvullende afspraak nodig

INZET VAN MIDDELEN

De uitvoering kan worden gestart, mede door inzet van Europese middelen.

NIEUWE MARK FASE 2

PROJECT	ORGANISATIE	START AFSpraak	INDICATIEVE START UITVOERING
Nieuwe Mark Fase 2	Programma Gasthuisvelden	2021 2022 2023 2024 2024 +	2022 2023 2024 2025 2026 2027 2028 2029 2030

OPGAVE

Realiseren van de 'Nieuwe Mark' als belangrijke schakel in de lokale en regionale ecologische waterverbinding conform de Kader Richtlijn Water.

SAMENWERKINGSAFSPRAAK

Om de uitvoering te kunnen starten gezamenlijk opvoeren bij het Rijk, in de propositie met 12 gemeentes voor financiering van de groenblauw projecten met onder andere de Nieuwe Mark fase 2. In het kader van de investeringsagenda Coronaherstel (Recovery and Resilience Facility).

SEELIGPARK

PROJECT	ORGANISATIE	START AFSpraak	INDICATIEVE START UITVOERING
Seeligpark	Programma Gasthuisvelden	2021 2022 2023 2024 2024 +	2022 2023 2024 2025 2026 2027 2028 2029 2030

OPGAVE

Realisatie van 'Seeligpark' (inclusief laatste deel van de Nieuwe Mark) ter versterking van het regionale ecologische netwerk en als basis voor stedelijke ontwikkeling.

SAMENWERKINGSAFSPRAAK

Gezamenlijke kwalitatieve verkenning en ontwerp (gemeente is trekker) en onderzoeken hoe dit vertaald kan worden naar meerjareninvesteringsprogramma's binnen de gemeente en de provincie, o.a. programma klimaatadaptatie en biodiversiteit binnen de gemeente.

BINNENSINGEL

PROJECT	ORGANISATIE	START AFSpraak	INDICATIEVE START UITVOERING
Binnensingel	Stad in het groen	2021 2022 2023 2024 2024 +	2022 2023 2024 2025 2026 2027 2028 2029 2030

OPGAVE

Realisatie van een langgerekt stadspark 'Singelring' als schakel binnen het regionaal ecologische netwerk, als onderdeel van het Brabants Natuurnetwerk en als drager van stedelijke, recreatieve kwaliteit.

SAMENWERKINGSAFSPRAAK

Gezamenlijke ambitie neerzetten op basis van het 'kopverhaal' natuur/water en onderzoeken hoe dit vertaald kan worden naar meerjareninvesteringsagenda's bij de gemeente en de provincie, o.a. beheer en ecologie bij de gemeente en via de subsidie EVZ bij de provincie Noord-Brabant.

CHAAMSE BEKEN

PROJECT	ORGANISATIE	START AFSpraak	INDICATIEVE START UITVOERING
Chaamse Beken	Aansturing door gemeente afd. ecologie	2021 2022 2023 2024 2024 +	2022 2023 2024 2025 2026 2027 2028 2029 2030

OPGAVE

Versterken van het kerngebieden Chaamse Beken, uit het natuurnetwerk Brabant.

SAMENWERKINGSAFSPRAAK

Gezamenlijke verkenning opstarten naar wijze waarop het gebied te versterken is en hoe de samenwerking vormgegeven wordt. Daarnaast samen investeren in maatregelen.

DROOGTE EN WATEROVERLAST

PROJECT	ORGANISATIE	START AFSpraak					INDICATIEVE START UITVOERING									
Droogte en wateroverlast	Waterkring de Baronie	2021	2022	2023	2024	2024 +	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	

OPGAVE

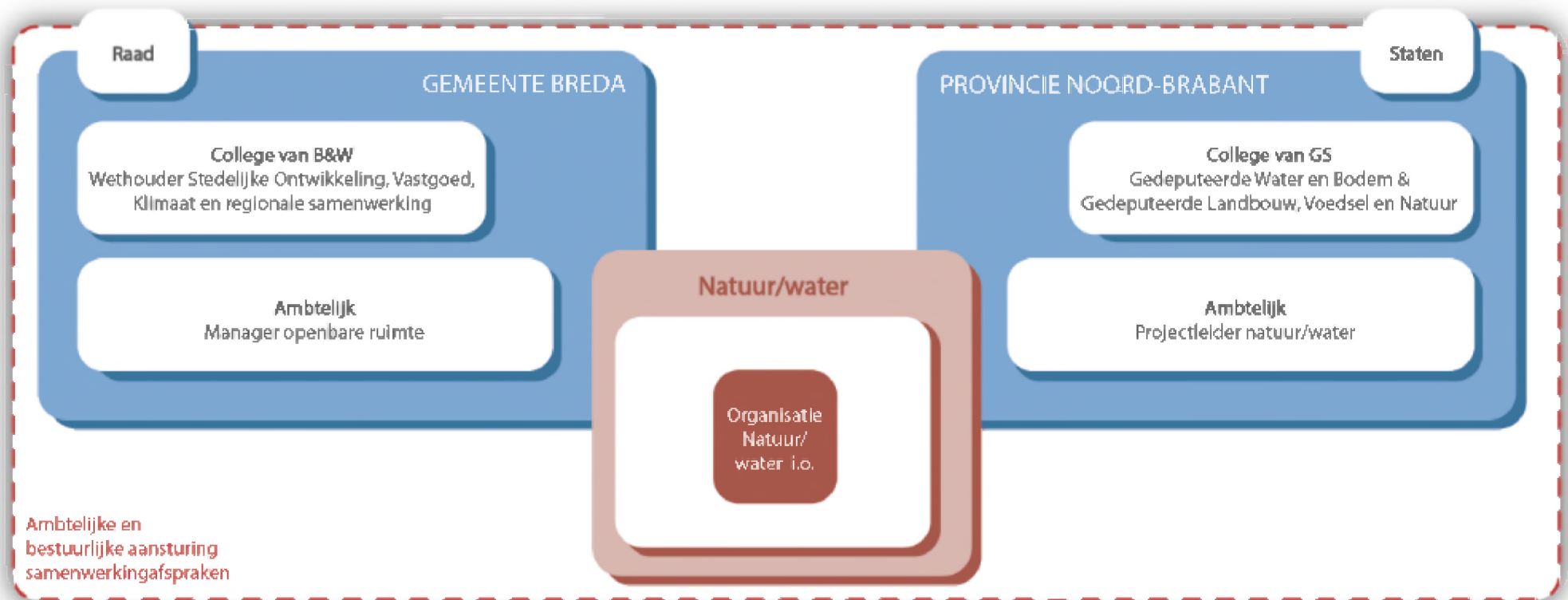
Onderzoeken waar er kansen liggen in wet- en regelgeving en in de ruimtelijke inrichting ter bestrijding van de droogte en wateroverlast in het stedelijk gebied en het buitengebied.

SAMENWERKINGSAFSpraak

Gezamenlijk het ruimtelijk speelveld oppakken via gebiedsuitwerkingen en kansrijke maatregelen – die landen in Breda – nader uitwerken, financieel programmeren en monitoren, mede in relatie tot regionale uitvoering voor klimaatadaptatie.

6.2 Organisatie en governance

De bovengenoemde samenwerkingsafspraken worden ambtelijk en bestuurlijk aangestuurd via de lijn zoals aangegeven in afbeelding 11. De organisatie is nog in oprichting en wordt nader uitgewerkt in het ambitiedocument natuur/water.



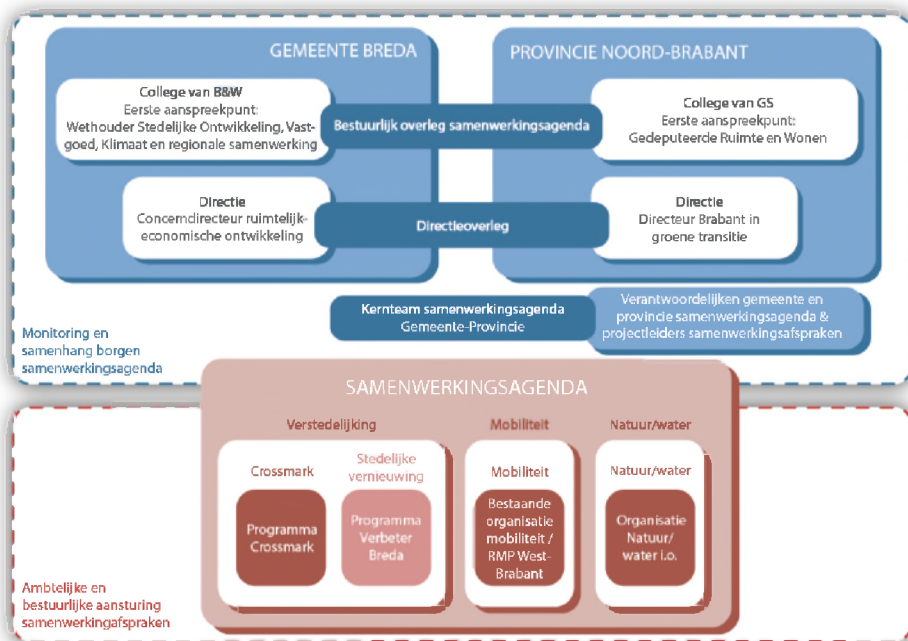
Afbeelding 11: Organisatiestructuur natuur/water



7. Monitoring en uitvoering

7.1 Monitoring afspraken / dashboard

De bovengenoemde samenwerkingsafspraken worden gemonitord en de voortgang wordt bewaakt binnen de voorgestelde organisatiestructuur (zie afbeelding 12). Het kernteam van de samenwerkingsagenda bestaat uit de verantwoordelijken voor de samenwerkingsagenda vanuit de gemeente en de provincie en de projectleiders van de samenwerkingsafspraken. Ook op directieniveau en bestuurlijk niveau wordt de voortgang van de samenwerkingsagenda besproken. Dit gebeurt 2x per jaar.



Afbeelding 12: Organisatiestructuur samenwerkingsagenda

In deze overleggen wordt aan de hand van het dashboard voor de samenwerkingsagenda (zie afbeelding 13) de voortgang besproken. Dit dashboard maakt voor alle samenwerkingsafspraken het volgende inzichtelijk:

- De status: Is de samenwerkingsafpraak ingevuld of niet?

- Als de afspraak is ingevuld (de groene vakjes) dan afspraak monitoren en samenhang met andere thema's borgen.
- Als de afspraak niet is ingevuld (de oranje vakjes) dan toewerken naar concrete samenwerkingsafpraak waarbij inhoudelijke verdieping nodig is en/of een financiële afspraak gemaakt dient te worden.
- De financiële dekking. Daarbij wordt onderscheid gemaakt in het proces van de samenwerkingsafpraak, de planvorming en/of de uitvoering van het project.

In het kernteam wordt ook besproken of nieuwe thema's of afspraken moeten worden toegevoegd aan de samenwerkingsagenda, of onderdelen afvallen.

	Samenwerkingsafpraak	status		vervolg			Financiële bron			
		Samenwerkingsafpraak ingevuld	Samenwerkingsafpraak nader uit te werken voor	Status inhoudelijk	Status Financieel	Naam ambtelijk verantwoordelijke	Reguliere begroting	meerdere jaren investeringsplan	Grond exploitatie	Externe bekostiging
Crossmark	t Zoet									
	Zoete Delta									
	Oververbindingen langzaam verkeer									
	Duurzame en innovatieve mobiliteit									
	Duurzame energie									
	Havenkwartier Strip									
Mobiliteit	Acquisitie- en lobbystrategie		Q3 2021							
	Havenkwartier Eiland		Q1 2022							
	Stedelijke vernieuwing									
	Busremise									
	HOV West corridor									
	HOV Oost corridor									
Natuur/water	Regionale stadsrandhubs									
	Regionaal fietsnetwerk Zevenbergen/Moerdijk		Q1 2022							
	Noordelijke Rondweg		Q1 2022							
	Fietsenstallingen CV		Q3 2021							
	Ambitiëdocument									
	Nieuwe Mark fase 1									
	Nieuwe Mark fase 2									
	Seeligpark		Q3 2021							
	Binnensingel		Q3 2021							
	Chaanse Beken		Q3 2021							
	Droogte en wateroverlast		Q3 2021							

Afbeelding 13: Dashboard samenwerkingsagenda

Het kernteam, het directieoverleg en bestuurlijk overleg zullen 2x per jaar plaatsvinden. De agenda van het kernteam wordt bepaald in samenspraak met de verantwoordelijke projectleiders van de samenwerkingsafspraken.

Knelpunten die de voortgang belemmeren en keuzes die integraal gemaakt moeten worden, worden bij het kernteam geagendeerd. Het kernteam bepaalt – in samenspraak met de thematische projectleiders – op haar beurt de agenda voor het directieoverleg en het bestuurlijk overleg. Vanuit het kernteam wordt er voor het directieoverleg en bestuurlijk overleg 2x per jaar een voortgangsrapportage opgesteld inclusief de risico's en knelpunten. Voortgang op de projecten/cassettes loopt via de reguliere verantwoordingscycli.

Om de samenwerkingsagenda adequaat te monitoren en de samenhang te borgen is procesbegeleiding nodig in de vorm van een secretaris van het kernteam samenwerkingsagenda. Om dit in te vullen wordt door provincie en gemeente voor 2021 door ieder een budget beschikbaar gesteld.

7.2 Uitvoering afspraken

De thematische projectleiders zijn verantwoordelijk voor de uitvoering van de samenwerkingsafspraken binnen hun thema. Zij dragen zorg voor een adequate uitvoering van de betreffende samenwerkingsafpraak.

Daar waar nodig kunnen uitvoeringsafspraken vertaald worden in specifieke afspraken en/of overeenkomsten per onderdeel. Daarin moet ook de vertaling gemaakt worden op welke wijze de samenwerkingsafpraak bekostigd wordt: via reguliere budgetten, bestaande programma's en/of nieuwe programma's van provincie en gemeente of externe kansen (fondsen Rijk/EU, MIRT, Woningbouwimpuls, marktpartijen, etcetera).

7.3 Communicatie

De gemeente Breda en de provincie Noord-Brabant stralen één gemeenschappelijke boodschap uit naar stakeholders zoals marktpartijen, regio, Rijk en andere partijen. Om dit te borgen is het belangrijk dat ook de communicatieafdelingen van beide organisaties elkaar spreken. Er zal in ieder geval een startoverleg plaatsvinden in Q1 2021 om te bepalen hoe partijen met elkaar samenwerken op het gebied van communicatie.

COLOFON

Klant

Gemeente Breda



Provincie Noord-Brabant

Provincie Noord-Brabant

Auteurs

APPM management consultants

