

Statenmededeling

Onderwerp

Verkenning Brabants Kennislandschap 2.0

Datum

16 juni 2020

Documentnummer

PS: 4725458

Aan Provinciale Staten van Noord-Brabant,

Kennisnemen van

De rapportage "Advies Kennisinstructuur" van 3 maart 2020.

Aanleiding

In het statenvoorstel PS 19/13 inzake Kennis en Onderzoek is vanuit de Staten nadrukkelijk de ambitie uitgesproken tot een toekomstbesteding kennis- en adviesstelsel te komen. Op basis daarvan heeft het College GS in november 2019 dhr. Hein van Oorschot vanuit Lysiasadvies opdracht gegeven een verkenning naar het Brabants Kennislandschap 2.0 te verrichten. Uw Staten zijn hierover geïnformeerd middels [een statenmededeling van 7 januari 2020](#). De verkenning heeft geresulteerd in bijgaand rapport met aanbevelingen.

Samenvatting

De kennisinstructuur (het zgn. Kennislandschap) waarvan de Provincie zich bedient om te komen tot gefundeerd en effectief beleid, is in de loop van meer dan 10 jaar ontstaan. In de loop van die jaren zijn er verschillende heroverwegingen geweest, die meestal hebben geleid tot toevoegingen. Het Kennislandschap is dan ook een veelkleurig mozaïek.

In het rapport staat een groot aantal aanbevelingen. Deze hebben vooral betrekking op het zorgen voor een betere en meer logische indeling van het Brabantse Kennislandschap en betreffen soms zeer concrete en praktische uitwerkingen. Hierdoor ontstaat volgens de verkenner een Brabants kennislandschap dat beter op elkaar aansluit en dat in de breedte (en dus ook voor het kennisintensieve MKB) meer betekenis kan krijgen voor Brabant. Ook bevat het rapport waardevolle adviezen voor de provinciale organisatie, waaronder het verstevigen en verduidelijken van het opdrachtgeverschap richting de diverse kennispartners.

Bevoegdheid

Vanuit uw controlerende taak kennis te nemen van de verkenning naar het Brabantse Kennislandschap en de wijze waarop GS een vervolg geeft aan de aanbevelingen uit het rapport.

Datum

16 juni 2020

Documentnummer

PS : 4725458

Kernboodschap

Er volgt onder "1. *De aanbevelingen over het Brabants Kennislandschap*" een overzicht van de gedane aanbevelingen waarbij er, aangezien het vaak zeer concrete aanbevelingen voor de praktische uitvoering, soms gekozen is om ze samen te vatten. Alle aanbevelingen zijn terug te vinden in de bijlage "Advies Kennisinstructuur Noord-Brabant" (Rapport Lysias d.d. 3 maart 2020). De gebruikte nummers bij de aanbevelingen corresponderen met de nummers in het rapport. Vervolgens wordt onder "2. *De provincie gaat haar kennispartners de komende periode steviger verbinden met onze opgaven en gebruikt de gedane aanbevelingen daarvoor als input*" aangegeven op welke wijze Gedeputeerde Staten de aanbevelingen zal oppakken.

1. *De aanbevelingen over het Brabants Kennislandschap*

Onderdeel 2: *Bestuur met kennis*

Hierin worden enkele meer algemene aanbevelingen gedaan voor het provinciale bestuur:

1. Wees kritisch op het nut van nieuwe interventies.
2. Doe niet zelf wat anderen beter kunnen.

Deze aanbevelingen gelden steeds en vormen een continu referentiekader op de achtergrond.

Onderdeel 3: *Kennis in lagen*

Toelichting op het gebruikte model over de relatie tussen beleidsontwikkeling en kennisontwikkeling, dat de verkenner als hulpmiddel heeft gebruikt. In dit onderdeel worden geen aanbevelingen gedaan.

Onderdeel 4: *Rol van de provincie; middenbestuur en de andere spelers*

1. Bereik zoveel mogelijk overeenstemming met de bestuursorganen van Brabant over de grote opgaven en over de mogelijkheden, prioriteiten, planning en werkverdeling om deze aan te pakken.
2. Kom op basis hiervan ook tot een gedeelde strategische onderzoeksagenda

Onderdeel 5: *Ontdubbelen en organiseren*

Dit betreft aanbevelingen over het positioneren van kennisontwikkeling binnen de provinciale organisatie, waarbij Strategie, Kennis & Onderzoek (SK&O) een centrale rol krijgt.

Onderdeel 6: *Van kennis naar beleid; speelveld inrichten*

1. Stel aan de hand van de grote maatschappelijke opgaven een Kennisagenda op, zet deze om in duidelijke vragen en maak hierover robuuste en duidelijke afspraken met kennisleveranciers.

De overige aanbevelingen betreffen concrete uitvoeringsadviezen (zoals het gebruik van expertmeetings).

Datum

16 juni 2020

Documentnummer

PS : 4725458

Onderdeel 7: Beschouwing per onderdeel/actor en aanbevelingen

7.1 Data en onderzoek

Deze aanbevelingen hebben betrekking op de positionering van de CIO-functie en de daaraan gekoppelde activiteiten (zoals het inrichten van een "datacentre") binnen de provinciale organisatie. Het advies luidt, kort samengevat, om de huidige CIO-functie en activiteiten onder te brengen in de afdeling Strategie, Kennis & Onderzoek.

7.2 BrabantKennis

Deze aanbevelingen betreffen de rol van BrabantKennis in de kennisontwikkeling en de positionering ervan. Waarbij een andere naam een optie is.

7.3 BrabantAdvies

1. Beperk de ambitie van BrabantAdvies tot het geven van gedragen en wijze maatschappelijk feedback op het beleid. Dat daarvoor soms kennis wordt ingehuurd, maakt BrabantAdvies nog niet tot een kennisproducent.

De overige aanbevelingen geven verder invulling hieraan (lichtere procedures, positionering t.o.v. PON en aanbevelingen voor meer flexibiliteit en kwaliteit).

7.4 PON

1. Beëindig de subsidierelatie met PON en kom tot een transparante opdrachtgeversopdrachtnemersrelatie gedragen door een meerjarig arrangement (zie onder PON-Telos).

De twee andere aanbevelingen gaan over een concrete (financieel-technische) invulling van deze aanbeveling.

7.5 Telos

Dit onderdeel betreft een beschrijving van de activiteiten van Telos. Er worden geen aanbevelingen gedaan.

7.6 PON-Telos

1. Zet de subsidierelatie met PON om in een meerjarig aanneemcontract met PON-Telos.

De overige 5 aanbevelingen van dit onderdeel betreffen een concrete uitwerking van de eerste aanbeveling.

7.7. Bijzondere leerstoelen/lectoraten en de instellingen van Hoger Onderwijs

De vier aanbevelingen hebben betrekking op het opnieuw positioneren en het verbeteren van het opdrachtgeverschap door de provincie. Gericht op het realiseren van een 'Centre of Expertise'.

Onderdelen 7.8 tot en met 7.11 betreffen aanbevelingen om Food Up, Gruts, Dutch Design Foundation (DDF) en de Waardenmakers niet als onderdeel van het Kennislandschap te beschouwen.

Datum

16 juni 2020

Documentnummer

PS : 4725458

Onderdeel 8. Contouren voor een Plan van Aanpak

In dit onderdeel worden de eerder in het rapport gedane aanbevelingen geordend naar 3 vervolgtrajecten:

- Aanbevelingen die vragen om organisatorische verschuivingen, voornamelijk binnen de provinciale organisatie.
- Aanbevelingen die moeten leiden tot een andere relatie met externe partijen
- Aanbevelingen die moeten leiden tot een andere manier van werken met de Kennisagenda voor de provincie.

De bijlage "Samenwerking Kennisinstellingen Noord-Brabant en bedrijfsleven"

De verkenner heeft zich, aanvullend op de basisvraag rond de kennisinfrastructuur, ook de vraag gesteld hoe ervoor kan worden gezorgd dat kennisorganisaties meer en beter gaan samenwerken met Brabantse bedrijven (met name MKB), instellingen en overheden. Deze bijlage geeft een schatting van de waarde van de samenwerking tussen kennisinstellingen in Noord-Brabant en het bedrijfsleven en non-profit organisaties. Aanbevolen wordt, gezien de schatting, om nader te verkennen of méér investeren in centres of expertise bij de kennisinstellingen daaraan meer bij kan dragen dan leerstoelen of lectoraten. Dat betekent dat ook gekeken moet worden naar de huidige werkwijze en afspraken rondom leerstoelen en lectoraten.

2. De provincie gaat haar kennispartners de komende periode steviger verbinden met onze opgaven en gebruikt de gedane aanbevelingen daarvoor als input

De provincie zal de samenwerking met de andere bestuursorganen van Brabant intensiveren om te komen tot een gezamenlijke kennis- en onderzoeksagenda, waarbij kennispartners, zoals BrabantKennis, BrabantAdvies en PON/Telos daarin ieder hun eigen specifieke bijdrage leveren.

Gedeputeerde Staten hebben, met grote waardering voor de verkenner, kennisgenomen van de in hun opdracht uitgevoerde verkenning van het Brabantse kennislandschap. De vele aanbevelingen kunnen, volgens Gedeputeerde Staten, in collectief verband of meer individueel per kennisspeler worden opgepakt, hetgeen dit rapport met zijn conclusies zeer hanteerbaar en praktisch toepasbaar maakt voor de komende jaren.

Gedeputeerde Staten hebben besloten om uitvoering te geven aan een groot aantal van de aanbevelingen in deze verkenning. Dit inclusief de aanbevelingen in de bijlage van het rapport aangaande de samenwerking tussen de kennisinstellingen en het bedrijfsleven.

Concreet betekent dit dat nog voor de zomer de vacature voor werving van een nieuwe directeur BrabantKennis opengesteld zal worden, zodat kort na de zomer een frisse doorstart gemaakt kan worden. Met BrabantAdvies en PON-Telos zullen op basis van de aanbevelingen de afspraken aangescherpt worden. Inzake de leerstoelen en lectoraten wordt als uitgangspunt gehanteerd deze niet te

verlengen, tenzij er dwingende redenen zijn dit wel te doen en dan met heldere afspraken. Ten aanzien van initiatieven als GRUTS, Food Up en de Waardenmakers concludeert de verkenner dat deze niet tot het Kennislandschap behoren, doch binnen de programmatische aanpak van maatschappelijke opgaven wel een meerwaarde kunnen hebben als instrument om beleidsvoornemens te helpen realiseren. Binnen de betrokken programma's ware dan ook te overwegen deze instrumenten al dan niet te continueren. Gedeputeerde Staten maken een uitzondering wat betreft de aanbevelingen rondom de CIO-functie en daaraan gerelateerde aanbevelingen (dit betreft aanbevelingen van onderdeel 7.1 "data en onderzoek" en in aansluiting daarop aan de CIO-functie gerelateerde aanbevelingen in onderdelen 7.6.2, 7.6.3 en 7.6.4.) Deze aanbevelingen verhouden zich niet tot de recent vastgestelde Datavisie door Provinciale Staten op 8 mei 2020. Een belangrijk uitgangspunt in de [Datavisie](#) is het inrichten van een Provinciaal Data Lab waarin de kloof tussen de wereld van beleid en die van data wordt aangepakt. Dit lab draait (net als de Datavisie overigens) niet primair om data zelf, maar is vooral gericht op de toepassing van data in concrete beleidsprocessen en binnen concrete maatschappelijke opgaven. Het Lab bouwt voort op de afgelopen jaren reeds in gang gezette intensieve samenwerking met vele partijen, zoals data leveranciers zoals CBS maar ook met kennisinstellingen zoals JADS.

Datum

16 juni 2020

Documentnummer

PS : 4725458

Vervolg

Gedeputeerde Staten informeren Provinciale Staten over de voortgang met een statenmededeling in het voorjaar 2021.

Bijlagen

- Advies Kennisinstructuur Noord-Brabant. (Rapport Lysias d.d. 3 maart 2020)
- Bijlage bij Rapport "Samenwerking Kennisinstellingen Noord-Brabant en bedrijfsleven" d.d. 23 april 2020.

Datum

16 juni 2020

Documentnummer

PS : 4725458

Gedeputeerde Staten van Noord-Brabant,

de voorzitter,

de secretaris,

prof. dr. W.B.H.J. van de Donk

drs. M.J.A. van Bijnen MBA

Programmamanager: mevrouw C. Thomassen, (073) 680 82 04,
cthomassen@brabant.nl.

Opdrachtnemer: mevrouw A.A.P. van Hout, (073) 681 23 58, avhout@brabant.nl.