

# Kernsportplan Voetbal 2011-2016 in Provincie Noord-Brabant

## **Inhoudsopgave**

<b>Samenvatting</b> -----	<b>3</b>
<b>1. Inleiding</b> -----	<b>5</b>
<b>2. Visie en Missie KNVB</b> -----	<b>6</b>
<b>3. De provincie Noord Brabant en de voetbalsport</b> -----	<b>12</b>
<b>4. De voetbalsport langs vier sporen</b> -----	<b>14</b>
4.1. Talentontwikkeling-----	14
4.2. Topsportevenementen-----	17
4.3. Topsportaccommodaties-----	18
4.4. Bijzondere breedteport/gehandicaptensport-----	19
<b>5. Kansrijke ambities en scenario's</b> -----	<b>20</b>
<b>Bijlage A      Agenda van Brabant</b> -----	

## Samenvatting

Voetbal is onbetwist de sport nummer 1 van Nederland en dus ook van Noord-Brabant. Een op de vier Brabanders is in het weekend wel op een of andere manier betrokken bij de voetbalsport. De actieve en passieve beleving van de voetbalsport is enorm, de economische impact al eveneens.

Het SER rapport bevestigt dit nogmaals. Voetbal is dan ook met recht een van de belangrijke kernsporten van Noord-Brabant. Bij de voetbalsport gaat het niet alleen om een select aantal profs maar meer vooral om de amateurs, het vrouwenvoetbal ( nu de snelst groeiende sport van Nederland), het zaalvoetbal, het jeugdvoetbal en het gehandicaptenvoetbal ( G, CP en ID voetbal) . Voetbal als doel maar vooral als middel om te komen tot een optimaal leef-en vestigingsklimaat van onze provincie.

De provincie heeft een aantal sporen in de subsidieregeling Sportplan Brabant opgesteld. Het Sportplan Brabant zet in op vier sporen: topsportaccommodaties, topsportevenementen, talentontwikkeling en bijzondere breedtesport/gehandicaptensport.

Ten aanzien van het spoor accommodaties merken wij het volgende op.

In onze provincie zijn er voldoende topwedstrijdaccommodaties geschikt voor topsportevenementen en wedstrijden. Er zijn dan ook geen verdere behoeften en ambities op dit vlak vanuit de sector en de KNVB.

Vanuit de KNVB is er wel de ambitie voor het realiseren van toptrainingsaccommodaties voor talentontwikkeling, talententraining en voor districtstraining voor het zaalvoetbal in de regio Zuid oost Brabant.

Ook wordt er onderzocht door InnosportNL en Sports en Technology in hoeverre er behoefte is aan een fieldlab Voetbal in Brabant.

Voor het spoor evenementen geldt het volgende.

Indien Nederland grote voetbaltoernooien krijgt toegewezen, heeft onze provincie voldoende topwedstrijdaccommodaties. Interlands op het hoogste niveau kunnen in diverse stadions gehouden worden. Het PSV-stadion is al diverse malen de thuisbasis geweest van het Nederlands elftal, ook diverse jeugdinterlands voor alle geledingen worden met regelmaat verspreid over onze provincie gehouden. Met het BID Book voor het WK voetbal 2020 en 2024 speelde onze provincie eveneens een faciliterende rol om het program office in Eindhoven mede te ondersteunen. Het BidBook voor het EK vrouwenvoetbal 2013 had ook enkele stadions van onze provincie opgenomen.

Op het gebied van talentontwikkeling is er de ambitie vanuit de KNVB om twee RJO's ( regionale jeugdopleidingen ) in Brabant te blijven ondersteunen. Dit geldt voor zowel jongens als meisjes. RKC/Willem II en PSV fungeren nu als RJO's voor de districten in de provincie Noord Brabant waar regionale trainingen plaatsvinden onder verantwoordelijkheid van de KNVB voor geselecteerde jeugdvoetballertjes van alle amateurclubs uit de regio.

Op het gebied van de bijzondere breedte- en gehandicaptensport zien wij voetbal als middel bij maatschappelijke projecten voor bijzondere doelgroepen. Uit eerdere projecten is gebleken dat dit een succesformule is . Het effect van deze projecten is, mede ook door de inzet van bekende profvoetballers als ambassadeur, aanzienlijk. ( b.v. project Doelbewust Allochtonen in 's Hertogenbosch). De BVO's in Brabant kunnen haar voetballers inzetten voor maatschappelijk verantwoorde projecten.

Samengevat betekent dit dat er geen behoefte is aan ondersteuning van topwedstrijdaccommodaties . Wel zijn er kansen op het gebied van trainingsaccommodaties, fieldlab, topsportevenementen, talentontwikkeling (meisjes en jongens) en voor maatschappelijke projecten voor bijzondere doelgroepen.

## 1. Inleiding

De provincie Noord-Brabant heeft met de vaststelling van het *“Olympisch Plan Brabant: Versterking Sportinfrastructuur”* en het Sportplan Brabant 2016, de ambitie uitgesproken om Brabant via de sport op Olympisch niveau te brengen, en zo bij te dragen aan een florerende en gezonde samenleving met een uitstekend vestigingsklimaat. Voetbal behoort tot een van de zeven kernsporten die een belangrijke bijdrage (kunnen) leveren aan deze ambitie.

In de afgelopen maanden is gesproken met de KNVB, de gemeenten, Olympisch Netwerk Brabant (ONB), Verenigingen, Olympisch Vuur (NOC\*NSF), en andere betrokkenen, teneinde een sectorplan voor voetbal in Brabant op te stellen. Daarmee is de Brabantse voetbalsport integraal bij de planvorming betrokken.

De taak voor de provincie ligt vooral op het bovengemeentelijke, regionale niveau, zoals bij topsport, talentontwikkeling en gehandicaptensport. Dit sectorplan schetst daarom een beeld van voetbal in Brabant in het algemeen, maar zoomt vervolgens specifiek in op de vier sporen binnen *“Sportplan Brabant 2016”*, te weten:

- Talentontwikkeling
- Evenementen
- Accommodaties
- Gehandicaptensport/bijzondere breedtesport

Dit sectorplan sluit af met een blik op de toekomst door het schetsen van een aantal ambities voor de toekomstige ontwikkelingen in de Brabantse voetbalsport.

## 2. Visie en missie van de KNVB

Als basis is onder meer het beleidsplan van de KNVB Voetbal “Samen Scoren 2009-2014” gebruikt. Dit beleidsplan is een beleidsplan op hoofdlijnen waarbij tweejaarlijks - inspelend op de actualiteit - de geformuleerde doelstellingen worden uitgewerkt tot concrete projecten en activiteiten. Het beleidsplan vormt op deze manier de paraplu voor alle activiteiten en keuzes van de KNVB.

In Samen Scoren is de visie en de missie van de KNVB vastgelegd.

### Een missie:

*Voetbal is ons leven!*  
Wij dragen zorg voor de bevordering van de actieve en passieve voetbalbeleving van en voor iedereen, op een maatschappelijk verantwoorde wijze.  
Wij zijn de toonaangevende sportorganisatie

### Vier kernthema's

Samen voetballen en samen leven  
Ontwikkelen en winnen  
Beleven en binden  
Organiseren en faciliteren

### Vijf kernwaarden

Passie  
Servicegerichtheid  
Professionaliteit  
Verantwoordelijkheid  
Leidend

## Twaalf ambities

1. Spannende en herkenbare competities in het amateur- en betaalde voetbal.
2. Een voetbalklimaat als thuishaven voor alle vrijwilligers
3. Het verankeren van de maatschappelijke verantwoordelijkheid in alle voetbalactiviteiten.
4. 75% van de KNVB-leden beleeft meer sportiviteit en respect op en rond de voetbalvelden.
5. De doorstroming van de Nederlandse jeugdopleiding naar het betaalde verdubbelen.
6. 100 % van de KNVB wedstrijden laten leiden door een gekwalificeerde scheidsrechter.
7. Ruim 20 % meer voetballers door een scherper doelgroep- en vraaggericht voetbalaanbod.
8. Vernieuwde communicatiekanalen neerzetten als kern van de communicatie van alle betrokkenen.
9. Het WK 2018 of 2022 in Nederland en België organiseren.
10. Het WK 2011 CP en EK 2013 vrouwen organiseren.
11. Een Wereld-of Europees kampioenschap winnen en Europees topvoetbal met clubs spelen.
12. Invloed op internationaal bestuurlijk niveau waarborgen.

## **De 4 kernthema's nader beschouwd**

Samen voetballen en samen leven.

Voetbal brengt de samenleving letterlijk en figuurlijk in beweging. Daarmee is voetbal meer dan een sport met een bal en twee doelen.

Voetbal is aantrekkelijk voor mensen uit alle lagen van de bevolking, met elke achtergrond, van alle gezindten. De - wereldwijd - unieke structuur van 3250 voetbalverenigingen met doorgaans meer dan behoorlijke accommodaties maakt de sport bereikbaar en toegankelijk. Met aanbod voor iedereen ongeacht leeftijd, ambitie en talent. Daardoor is voetbal is als geen andere sport in staat te binden en verbinden.

Voetbal is een afspiegeling van de maatschappij, waarbij niet zelden aspecten worden uitvergroot. Dat biedt kansen, scheidt verplichtingen, maar maakt de sport ook kwetsbaar. Want wat we in de maatschappij zien, herkennen we terug op de voetbalvelden. Dat geldt voor de gewenste ontwikkelingen, maar even goed voor de negatieve tendensen in de maatschappij.

Gelet op het voorgaande heeft de KNVB bij de uitwerking van het beleidsplan de volgende doelen centraal gesteld:

1. Sportiviteit en respect in het totale voetbal
2. De maatschappelijke waarde van het voetbal actief invullen en uitdragen
3. Een weerspiegeling van de gehele samenleving in het voetbal

*Voetbal, de vereniging* en – ook – *de KNVB* is mensenwerk. Daarom staan mensen in het beleid van de KNVB centraal.

#### Ontwikkelen en winnen

In het voetbal is plaats voor iedereen. De KNVB probeert in samenwerking met amateurvoetbalverenigingen, betaald voetbalorganisaties en belangenbehartigers spel(st)ers, (technisch) kader en scheidsrechters op te leiden voor alle niveaus. Om een sterke basis te houden, maar met uiteindelijk ook als doel optimale internationale prestaties met alle vertegenwoordigende ‘Oranje-teams’ en het Nederlandse clubvoetbal te leveren.

Van 2001 tot 2011 heeft het Masterplan Jeugdvoetbal centraal gestaan bij talentontwikkeling. Om talenten in alle doelgroepen optimale ontwikkelingskansen te blijven bieden en de aansluiting met de (inter)nationale te krijgen c.q. te behouden is het rapport ‘Voetballen in Nederland’ opgesteld en aangenomen. ‘Voetballen in Nederland’ is daarmee de opvolger van het Masterplan Jeugdvoetbal, maar een plan met een bredere scope en in nauwere samenwerking met andere ‘spelers’ op het veld.

Concreet zijn de volgende doelen met betrekking tot het kernthema Ontwikkelen en winnen leidraad voor handelen:

1. Internationaal presteren met vertegenwoordigende ‘Oranje-teams’ en het clubvoetbal
2. De doorstroming in het betaalde voetbal van jeugdspelers uit jeugdopleidingen verhogen van 30 naar 60 spelers per seizoen
3. De opleidingsstructuren voor meisjesvoetbal, zaalvoetbal en CP-voetbal professionaliseren
4. Het technisch kader verder specialiseren
5. Verantwoorde begeleiding en ontwikkeling van (jeugd)voetballers waarborgen op alle niveaus
6. De kwantiteit en kwaliteit van scheidsrechters verhogen
7. Het imago van scheidsrechters verbeteren
8. Zorgdragen voor optimale sportmedische begeleiding

#### Beleven en binden

Centraal bij dit kernthema staan:

1. Meer spanning in het voetbal, gezien vanuit de deelnemer en toeschouwer
2. Voetballen in een vriendelijke, veilige en attractieve omgeving
3. De entertainmentwaarde en commerciële aantrekkelijkheid van het voetbal verhogen
4. Ledengroei door (actieve) werving en behoud van leden met voetbal op maat
5. Steeds meer mensen binden aan het voetbal



Voetbal moet voor iedereen aantrekkelijk zijn en blijven. Dat vraagt om een breder meer divers aanbod aan voetbalactiviteiten met aandacht voor specifieke wensen van te onderscheiden en – soms – nieuwe doelgroepen. Bijzondere aandacht in dit verband krijgen:

- Meisjes- en vrouwenvoetbal: voetbal is dankzij een enorme stijging van de aantallen leden over de afgelopen 10 jaar inmiddels de grootste teamsport voor meisjes- en vrouwen.  
Toch is hier nog een enorme winst te boeken. Een winst die juist ook vanuit maatschappelijk oogpunt van participatie, gezondheid en welzijn geboekt moet worden.
- Voetballers in de leeftijd van 35+/45+: de cijfers tonen aan dat in deze leeftijdscategorieën de actieve sportdeelname terugloopt.  
Maatschappelijke carrière of privé omstandigheden leiden mensen tot de keuze minder te gaan voetballen. Van deze ‘uitstromers’ richt slechts een deel zich op een andere sport. Met een nieuwe voetbalvorm (7x7 op een half veld met aangepaste regels) probeert de KNVB deze mensen te behouden voor de sport of weer terug te halen. En dan tot in lengte van hun jaren. Dit versterkt de verenigingen, maar minstens zo belangrijk: het levert een bijdrage aan de maatschappelijke doelstellingen rondom sportparticipatie.
- Beachsoccer: beachsoccer is tegelijkertijd een verbreding en verdieping voor de voetbalsport. Enerzijds trekt deze tak van voetbal een andere doelgroep dan de traditionele voetballer, anderzijds betekent het – doordat deze vorm vooral in de zomermaanden wordt gespeeld een mogelijkheid om het hele jaar te voetballen. Met de toegenomen internationale aandacht voor Beachsoccer, is beachsoccer ook een podium van (internationale) topevenementen.
- Zaalvoetbal: Nederland is een voetballand. Geconstateerd moet echter worden dat de ontwikkeling van zaalvoetbal in Nederland altijd enigszins is achtergebleven. Bemeten naar de potentie die de sport in Nederland heeft en zoals gedocumenteerd in het rapport Contouren Masterplan Zaalvoetbal 2010-2014, maar ook vergeleken met de internationale zaalvoetbalwereld. De potentie van de sport in Nederland is extra interessant wanneer in ogenschouw wordt genomen dat zaalvoetbal vooral ook populair is bij een voor sporten soms moeilijk te bereiken doelgroep: tieners en jonge volwassenen. Voeg daarbij de kansen die juist op dit terrein liggen om allianties aan te gaan met onderwijsinstellingen en de kansen zijn geschetst. Onder het motto ‘Show it!’ gaat de KNVB de komende jaren extra inspanningen leveren om de latente kracht van zaalvoetbal tot wasdom te brengen. Met als pijlers:
  - 130.000 leden in 2016
  - Top 10 notering in 2016
  - Imago van het zaalvoetbal verbeteren

De aantrekkelijkheid van voetbal wordt in hoge mate bepaald door het plezier dat er door deelnemers en toeschouwers aan beleefd wordt. Hoewel verreweg het overgrote deel van de wedstrijden op een prima wijze verloopt, is in een aantal gevallen sprake van incidenten die een negatief stempel drukken op de sport in het algemeen en de beleving van de sport bij de direct betrokkenen in het bijzonder. Met het oog hierop voert de KNVB met ingang van seizoen 2011/12 een actief en intensief beleid om de excessen terug te dringen. Preventieve acties gaan daarbij hand in hand met een verscherpt sanctiebeleid. Zowel tegen individuele spelers, teams als verenigingen.

#### Organiseren en faciliteren.

De organisatie achter het voetballen is doorslaggevend voor het bereiken van successen. De KNVB streeft dan ook naar een situatie met optimale randvoorwaarden voor het Nederlandse voetbal op alle niveaus.

Dit betekent dat binnen het kernthema Organiseren en faciliteren de volgende doelen centraal staan:

1. Ongestoorde, evenwichtige en spannende competities organiseren
2. Voldoende hoogwaardige en servicegerichte accommodaties bieden
3. Serviceverlening aan clubs verhogen
4. De cluborganisatie versterken
5. Vrijwilligers werven en behouden
6. Een rol vervullen als logische en betrouwbare samenwerkingspartner
7. De KNVB organisatie versterken

Het organiseren van internationale toernooien of finales maakt nadrukkelijk onderdeel uit van de ambities.

### **Structuur van de KNVB**

De KNVB is een vereniging waarin door leden gekozen bestuurders samen met een betaalde arbeidsorganisatie invulling geven aan de organisatie en ontwikkeling van het voetballen in Nederland.

Het hoofdkantoor van de KNVB is gevestigd in Zeist.

Voor wat betreft het amateurvoetbal is Nederland verdeeld in zes districten. In elk district is een districtskantoor gevestigd. Vanuit deze kantoren wordt vorm en inhoud gegeven aan de voetbalcompetities. Hieronder vallen ook alle zaken die betrekking hebben op arbitrage (denk aan aanstelling, werving, behoud en begeleiding van scheidsrechters) en de afhandeling van tuchtzaken. Een tweede kerntaak van de districten heeft betrekking op voetbaltechnische zaken. Elk district geeft op basis van landelijk vastgesteld beleid praktisch invulling aan voetbalontwikkeling, ontwikkeling van voetbaltechnisch kader (opleiding en begeleiding van trainers, leiders en technisch jeugdcoördinatoren) en talentontwikkeling. Tot slot geldt dat amateurverenigingen een beroep kunnen doen op bestuurlijke ondersteuning. Deze ondersteuning heeft enerzijds betrekking op het verstrekken van inhoudelijke adviezen bij concrete knelpunten, maar richt zich anderzijds – en in toenemende mate – op het begeleiden van het proces van het bepalen van ambities door verenigingen en het realiseren daarvan. Ook dit wordt vanuit de districten georganiseerd. Delen van de districten Zuid I en II vallen onder het grondgebied van de provincie Noord Brabant.

### **3. De provincie Noord Brabant en voetbal**

#### **3.1 De voetbalsport in Brabant**

De voetbalsport in Nederland en in Brabant is al decennia de sport van Nederland, de onbetwiste nummer 1 in actieve beoefening maar ook als passieve beleving. De KNVB telt ruim 1.2 miljoen leden en is de grootste sportbond van Nederland. Landelijk kennen wij 3275 voetbalverenigingen. Dit betreft zowel veld- als zaalvoetbalverenigingen.

Brabant telt circa 600 verenigingen met 180.000 leden, 15% van het landelijke totaal. Het aantal betaald voetbal organisaties (BVO's) in Brabant is met 8 - voorheen met RBC Roosendaal 9 - het hoogste van Nederland.

Uit een onderzoek van de Koninklijke Nederlandse Voetbal Bond blijkt dat één op de vier Nederlanders in het weekend op een of andere manier betrokken is bij de voetbalsport. De actieve en passieve beleving van de voetbalsport is groot, de economische impact ook. Het recente advies "De economische meerwaarde van sport" van SER Brabant bevestigt dit.

Nederland heeft de ambitie om de Olympische Spelen van 2028 als drager te gebruiken voor het ontwikkelen van een sportcultuur en sportinfrastructuur. Voor Noord-Brabant liggen hier mogelijkheden om voetbal in de regio nog verder te professionaliseren en op een kwalitatief hoger plan te brengen.

In samenwerking met de KNVB en vooral het District Zuid I is de afgelopen jaren gewerkt aan een doorontwikkeling voor vooral talentontwikkeling welke zich kenmerkt door innovatie, progressief handelen en daadkracht, wat zichtbaar leidt tot succes op vele gebieden. Visie, missie en maatschappelijke verantwoordelijkheid zijn daarbinnen stevig verankerd.

Echter aan de top komen is al moeilijk maar daar te blijven nog veel moeilijker. De voetbalsport is in Brabant stevig verankerd als basissport, terwijl het gelijktijdig onlosmakelijk verbonden zal zijn met de verdere talentontwikkeling voor zowel meisjes als jongens en het in stand houden van een optimaal topsportklimaat.

### 3.2 Missie en visie Voetbal in Brabant

De KNVB districten Zuid I en II onderschrijven de doelstellingen uit het Beleidsplan Samen Scoren 2009-2014. Een aantal vermelde doelstellingen zijn inmiddels door de tijd achterhaald (zoals het BID WK voetbal), een aantal andere zijn nog steeds erg actueel (het winnen van een EK 2012).

De KNVB heeft de ambitie om samen met de provincie Noord Brabant het voetbal klimaat in Brabant duurzaam te verbeteren door het bewerkstelligen van netwerken, een actief doelgroepenbeleid, het organiseren van bijeenkomsten en het beschikbaar stellen van kennis. Niet alleen ten behoeve van de top- en wedstrijd sport maar zeker ook voor de breedtesport. Juist omdat breedtesport de kweekvijver is waarin talent ontdekt kan worden en bovendien tot bloei komt. Daarnaast kan sport ingezet worden als middel om mensen te binden, juist nu de maatschappij steeds individualistischer lijkt te worden.

Maatschappelijke thema's in het voetbal zijn gezondheid, integratie, waarden en normen, individuele-/teamontwikkeling en trots en verbondenheid.

De stichting "Meer dan Voetbal" is opgericht door de KNVB, de coöperatie Eerste divisie en de Eredivisie CV. De missie van de stichting is het voetbal, met zijn grote invloed op de maatschappij, in te zetten voor een betere samenleving. Gezondheid, sportiviteit & respect en participatie zijn de kernthema's.

Voetbal is niet alleen veldvoetbal maar ook CP voetbal, G voetbal, zaalvoetbal, 35+ en 45+voetbal, straatvoetbal, welpenvoetbal en beach soccer.

#### **4. Voetbal langs de vier sporen**

##### **Aansluiting bij de Agenda van Brabant en Olympisch Plan**

Met het sportplan Brabant 2016 draagt de provincie bij aan de ambitie zoals opgenomen in de Agenda van Brabant, om tot de top van kennis- en innovatieregio's te blijven behoren. Kwaliteit van de leefomgeving is een doorslaggevende factor om burgers, bedrijven en talenten te binden aan de regio; een randvoorwaarde voor een florerende kenniseconomie. Een goed leefklimaat hangt nauw samen met de kwaliteit van de sociale en culturele omgeving. Zoals aangegeven in Statenvoorstel 77/10 zijn sport en een goede sportinfrastructuur hierin sterke troeven. Topsportaccommodaties en – voorzieningen maken het onderscheid met andere regio's op landelijk en internationaal niveau; topsportevenementen en aandacht voor talentontwikkeling hebben aantrekkingskracht op investeringen van bedrijven in de regio, een economische spin-off en bieden goede mogelijkheden voor promotionele en toeristische doeleinden. Verder bieden de realisatie van een provinciaal netwerk van breedtesportvoorzieningen en bijzondere faciliteiten voor gehandicaptensport kansen voor alle Brabanders. Investeren in sport is daarom investeren in de ruimtelijke, economische en sociale ontwikkeling van Brabant en is daarmee van directe betekenis voor de Agenda van Brabant.

De volgende paragrafen zoomen verder in op de huidige status van de vier sporen in de voetbal sport in Brabant en beschrijven kansen en ontwikkelingen die voor de Brabantse voetbalsport van toepassing zijn.

##### **4.1. Talentontwikkeling**

Wanneer we spreken over 'talent' (vermogen, competenties, aanleg) en de ontwikkeling daarvan, dan dient zorgvuldigheid in acht te worden genomen. De ontwikkeling van talent heeft een lange periode nodig en dient consciëntieus te gebeuren. In de voetbalsport haken talloze talenten af. Er kan geconstateerd worden dat talentontwikkeling niet altijd even adequaat gebeurt. Het masterplan Jeugdvoetbal 2001-2011 stond in het teken van een verbinding binnen de voetbalpiramide tussen de top en de breedte. Die zijn met elkaar verankerd. De brugfunctie werd vertaald in het aanstellen van regiocoaches en het Jeugdplan Nederland. De activiteiten uit het Masterplan jeugdvoetbal worden daarmee voortgezet en het jeugdplan Nederland wordt geoptimaliseerd. Inmiddels is met 'Voetballen in Nederland' de nota vastgesteld die voortborduurde op de verworvenheden van het Masterplan Jeugdvoetbal. De rollen die de regiocoach vervulde worden gescheiden en uitgediept. Daarmee wordt de regiocoach vervangen door de clubcoach, de talentcoach en de docent.

De structuur van de talentontwikkeling is beschreven onder het Jeugdplan Nederland (JPN).

Het doel van JPN is talentherkenning en talentontwikkeling. Een optimaal leerklimaat (topsportklimaat) is een belangrijke voorwaarde bij de invulling en uitvoering van JPN activiteiten. Kader- en clubontwikkeling zijn inherent verbonden aan talentontwikkeling. In dit kernsportplan beperken wij ons tot de structuur van de talentontwikkeling.

In Nederland tellen wij inmiddels 13 Regionale jeugdopleidingen (RJO) in samenwerking waarmee de KNVB haar Regionale Voetbaltrainingen voor de talenten uit de districten organiseert. Vanuit het oogpunt van een gewogen geografische verdeling en met als doel om heel Nederland te bestrijken, lijkt er plaats voor maximaal 14 RJO's in Nederland.

Binnen het grondgebied van Brabant zijn 2 RJO's gevestigd, die gezamenlijk grosso modo het gebied van Brabant omvatten. RKC/Willem II fungeert binnen Midden- en West Brabant als een RJO. PSV is de 2<sup>e</sup> RJO met een verzorgingsgebied dat meer is gericht op het Oost- en Midden Brabant.

Bij talentontwikkeling richt de KNVB de pijlen nadrukkelijk op zowel jongens als meisjes.

Door de samenwerking van RJO's en de KNVB kan op efficiënter en effectiever wijze invulling worden gegeven aan talentontwikkeling. Heldere afspraken, focus en afstemming rondom inzet van menskracht en middelen, maken dat de investeringen van alle betrokkenen per saldo meer rendement opleveren.

De activiteiten richten zich overigens niet alleen op talentvolle voetballers en voetbalsters. Ook voetbalontwikkeling, het ontwikkelen van verenigingen en van voetbaltechnisch kader zijn kernelementen uit de samenwerking.

Specifiek met het oog op zaalvoetbal heeft de KNVB landelijk 6 Regionale zaalvoetbal centra in het leven geroepen. Het regionale zaalvoetbal centrum binnen Brabant is op dit moment gelegen in Eindhoven. Het is nadrukkelijk de ambitie ook de talentontwikkeling in het zaalvoetbal beter vorm te geven.

Samenvattend kan voor talentontwikkeling de volgende SWOT-analyse opgesteld worden:

	<b>Sterktes</b>		<b>Zwaktes</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Regionale Voetbaltrainingen georganiseerd door de KNVB voor zowel meisjes als jongens</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Talenteam voor meisjes ontbreekt</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>2 Regionale jeugdopleidingen in Noord Brabant</li> </ul>		
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Samenwerking RJO en KNVB op het gebied van talentontwikkeling</li> </ul>		
	<b>Kansen</b>		<b>Bedreigingen</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Oprichten van KNVB talenten team voor meisjes, onderbrengen bij RJO</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Versnippering van talententrainingen door o.a. groeiend aantal particuliere voetbalscholen</li> </ul>



## 4.2. Topsportevenementen

De KNVB heeft de ambitie om WK's en EK's in Nederland te organiseren. Recente BIDS voor het WK 2018 en 2022, het EK vrouwenvoetbal 2013 bevestigen deze ambitie, onderzocht wordt of een BID voor het EK 2020 wordt voorbereid. Het WK Cerebrale Partiele Voetbal is in 2011 in Drenthe gehouden, overigens was Brabant als goede tweede daarvoor ook in de race. Indien Nederland grote internationale voetbalevenementen krijgt toegewezen, beschikt Brabant over voldoende topwedstrijdaccommodaties. Interlands op het hoogste niveau kunnen in diverse stadions gehouden worden. Het PSV-stadion wordt regelmatig gebruikt door het Nederlands elftal. Ook diverse jeugdinterlands voor alle geledingen worden met regelmaat verspreid over onze provincie gehouden. In de Bid-procedures voor het WK voetbal 2018 en 2022 en het EK vrouwenvoetbal 2013 was Brabant met haar accommodaties actief aangehaakt.

Samenvattend kan voor **evenementen** kan de volgende SWOT-analyse opgesteld worden:

	<b>Sterktes</b>		<b>Zwaktes</b>
	<ul style="list-style-type: none"><li>• Interlands kunnen tot op hoogste niveau in Brabant worden gehouden, topwedstrijd accommodaties voldoende aanwezig</li></ul>		<ul style="list-style-type: none"><li>• Vooralsnog weinig topevenementen op voetbalgebied in Nederland en Brabant.</li></ul>
	<ul style="list-style-type: none"><li>• Voetbalminded met groot achterland en potentieel</li></ul>		<ul style="list-style-type: none"><li>•</li></ul>
	<b>Kansen</b>		<b>Bedreigingen</b>
	<ul style="list-style-type: none"><li>• Door doelgroepenbeleid (groei en ambitie) van de KNVB meer kansen om evenementen te organiseren</li></ul>		<ul style="list-style-type: none"><li>• Concurrentie van andere geïnteresseerden</li></ul>

### 4.3. Accommodaties & Fieldlabs

In Brabant zijn er voor de voetbalsport voldoende topwedstrijdaccommodaties geschikt voor topsportevenementen en wedstrijden. Er is geen verdere behoefte en ambitie op dit vlak vanuit de sector en de KNVB.

Het Sportplan Brabant biedt geen financiële ondersteuning voor het oprichten c.q. verbouwen van topsportaccommodaties van BVO's.

Vanuit de KNVB is er wel ambitie voor het realiseren van toptrainingsaccommodaties voor talentenontwikkeling, talententraining en voor districtstraining voor het zaalvoetbal in Brabant. De focus ligt daarbij op amateurs, vrouwenvoetbal als snelst groeiende sport van Nederland, zaalvoetbal, jeugdvoetbal en gehandicaptenvoetbal.

Door InnosportNL en de Stichting Sports & Technology wordt de behoefte aan een fieldlab Voetbal in Brabant nader onderzocht.

Samenvattend kan voor accommodaties de volgende SWOT-analyse opgesteld worden:

	<b>Sterktes</b>		<b>Zwaktes</b>
	<ul style="list-style-type: none"><li>• Voldoende topwedstrijdaccommodaties bij BVO's</li></ul>		<ul style="list-style-type: none"><li>• Veel BVO's</li></ul>
	<b>Kansen</b>		<b>Bedreigingen</b>
	<ul style="list-style-type: none"><li>• 1 Fieldlab voor voetbal</li></ul>		
	<ul style="list-style-type: none"><li>• Toptrainingsaccommodaties voor zaalvoetbal en voor vrouwen en meisjesvoetbal</li></ul>		<ul style="list-style-type: none"><li>• Veel BVO's ( Voorbeeld RBC)</li></ul>

#### 4.4. Gehandicaptensport en breedtesport

Voetbal als middel bij maatschappelijke projecten voor bijzondere doelgroepen is een succesformule. Het effect van deze projecten is, mede ook door de inzet van bekende profvoetballers als ambassadeur, aanzienlijk. Hier ligt voor de komende jaren een uitdaging voor betaald voetbal organisaties in Brabant.

E.e.a. nadrukkelijk in samenwerking met de amateurvoetbalverenigingen, zodat een blijvend effect gesorteerd kan worden. Samenwerking kan voorkomen dat initiatieven verworden tot eenmalige interventies. Het koppelen van Top aan Breedte biedt het beste van 2 werelden: de inspirerende kracht van topclubs en – voetballers en de (sociale) infrastructuur van amateurverenigingen.

Amateurvoetbalverenigingen met een ‘open’ karakter en een maatschappij gerichte visie kunnen in samenwerking met maatschappelijke partners, een belangrijke schakel zijn bij het daadwerkelijk activeren en faciliteren van bijzondere doelgroepen.

Aandacht voor het verhogen van de sportparticipatie blijft immers ook voor de komende jaren een devies. Vooral bij een aantal bijzondere doelgroepen blijft sportdeelname achter.

In de praktijk blijken verenigingen die G-voetbal organiseren zeer enthousiast, maar simpele praktische knelpunten maken het soms moeilijk.

Het ondersteunen van partijen die betrokken zijn bij G-voetbal kan dat proces positief beïnvloeden.

Bijna zonder uitzondering is voetbal juist wel de sport waarin interesse bestaat.

Dit biedt vooral kansen voor projecten die zich bezighouden met gehandicaptensport en bijzondere breedtesport .

Voor gehandicaptensport kan de volgende SWOT-analyse opgesteld worden:

	<b>Sterktes</b>		<b>Zwaktes</b>
	<ul style="list-style-type: none"><li>Een wereldwijde unieke competitiestructuur</li></ul>		<ul style="list-style-type: none"><li>Versnippering</li></ul>
	Groeiende tak van het voetbal		
	<b>Kansen</b>		<b>Bedreigingen</b>
	<ul style="list-style-type: none"><li>Populariteit onder de doelgroep.</li></ul>		<ul style="list-style-type: none"><li>De intensieve begeleiding die activiteiten vragen bemeten naar tijd en kosten</li></ul>

## 5. Kansrijke ambities

### Vrouwenvoetbal.

Het aantal vrouwelijke leden is het afgelopen decennia verdubbeld. Aan het einde van het seizoen 2009/2010 waren er ruim 124.000 geregistreerde leden in Nederland. Als snelst groeiende sport is vrouwenvoetbal een kansrijke ambitie. Het vrouwenvoetbal staat qua sportinfrastructuur nog in de kinderschoenen en het verdient aanbeveling om zowel top down als bottom up te investeren. Top down wil zeggen investeren in een platform voor dames op het allerhoogste niveau (de Eredivisie voor Vrouwen) en bottom up het investeren in de talentontwikkeling van meisjes. Het combineren van deze benaderingen kan door het positioneren van een talententeam en deze te laten deelnemen aan de Eredivisie voor Vrouwen. Een optie zou kunnen zijn om PSV te laten aansluiten bij het Centrum voor Topsport en Onderwijs in Eindhoven waardoor de talenten gebruik kunnen maken van de faciliteiten van het CTO en ook bij een sterke vereniging met achterban kunnen voetballen. De mogelijkheden voor vrouwenvoetbal op het gebied van marketing worden door Triple Double in opdracht van de KNVB onderzocht. De verwachting is dat daartoe legio mogelijkheden voor aanwezig zijn en dat de baten de kosten overtreffen.

### Zaalvoetbal

Het investeren in zaalvoetbal. Zaalvoetbal is naar verhouding onontgonnen gebied. Gelet op de ambitie, de potentie en de aanwezigheid van een aantal zaalvoetbalbolwerken in Brabant biedt zaalvoetbal een scala aan kansen. Investering in een topzaalvoetbal accommodatie en het faciliteren van het talentontwikkelingstraject passen daarbij.

### Het 35+/45+ voetbal

Op dit gebied lijken 'quick wins' in termen van participatie en betrokkenheid te behalen. Het mobiliseren van de potentie vraagt om investering in het 'aanjagen'. Hier is ook bij uitstek sprake van een taak waaraan een bovenregionaal karakter kan worden gegeven.

### Het G voetbal

De stijging in afgelopen seizoen van het aantal teams dat mee doet aan de KNVB-competities doet vermoeden dat er nog aanzienlijke rek zit in participatie vanuit deze doelgroep. Het leggen van verbanden van zorginstellingen en voetbalaanbieders biedt kansen.

### Talentedontwikkeling

De 2 aangewezen RJO's binnen de grenzen van Brabant, de intentie om met deze RJO's het vak van profvoetballer meer gestalte te geven en de afstemming met het bredere talentherkennings en – ontwikkelingsprogramma van de KNVB, is een interessante mix om op aan te sluiten. Zowel op het vlak van ontwikkeling als faciliteiten. Het versterken van de verbanden tussen topsport, breedtesport, onderwijs en overheid hebben een katalyserende werking op talentontwikkeling in Brabant. Niet alleen voor het mannenvoetbal, maar ook – zo als eerder aangegeven – voor vrouwen.