

# Groen Ontwikkelfonds

## Evaluatie fondsen

Provincie Noord-Brabant



### DOEL

Natuurnetwerk (NNB) realiseren conform  
Brabant uitnodigend groen.

1

3100 ha provinciaal  
deel NNB

2

2274 Rijksdeel NNB

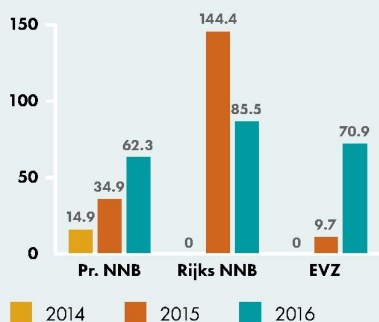
3

700 km Ecologische  
Verbindingszones  
(EVZ)

### Maatschappelijk inbedding

- 1 Europese opgave en maatschappelijke behoefte realisatie natuurnetwerk onveranderd.
- 2 Externe partijen komen met initiatieven.
- 3 Aantal en omvang van initiatieven blijft achter bij doelen en verwachtingen.
- 4 Besluit tot complexe Programmatische Aanpak Stikstof (PAS) gebieden buiten fonds houden heeft invloed op uitvoering fonds.

### Gehonoreerde projecten in hectare 2014 – 2016

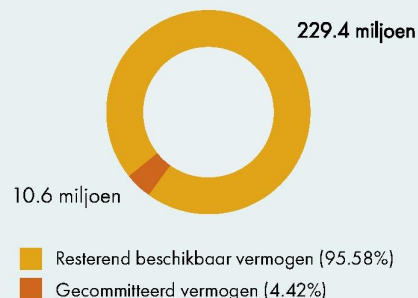


### Totale beschikte hectaren (31-12-16)

422,5



### Gecommitteerd (beschikt) vermogen in 2015 (totaal fonds: 240 miljoen)



### Revolverendheid



Fonds niet opgezet als revolverend.  
Geen leningen aangevraagd.

### Multiplier



Multiplier van 2 voor prov. NNB en EVZ.



Bijdragen andere overheden en private partijen op gang gekomen.



Governancestructuur effectief  
ingericht.



Uitvoering governance conform  
afspraken.



Fondsmanagement actief en effectief.  
Administratieve lasten in relatie met  
provincie.



Interactie met  
stakeholders



Organisatiestructuur effectief en efficiënt  
opgezet.

Veel contacten met stakeholders.

Waardering externe stakeholders voor  
fondsbeheer op afstand.

### Risicomanagement

Risicomanagement adequaat.

# Energiefonds

## Evaluatie fondsen

Provincie Noord-Brabant



### DOEL

Inzetten op grootschalige uitrol van bewezen en beproefde technieken voor max. CO<sub>2</sub> reductie. Overbrugging om energieprojecten in de exploitatiefase te krijgen.

1

5.4 miljoen  
vermeden CO<sub>2</sub> in  
Brabant

2

1e jaren: wind, zon,  
energiebesparing  
gebouwde omgeving

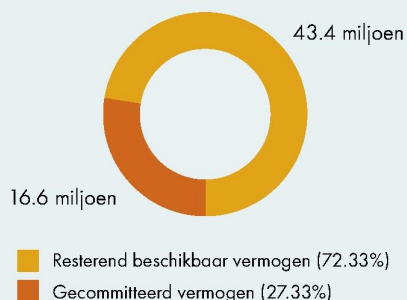
3

Partnerships voor  
kleinschalige  
projecten

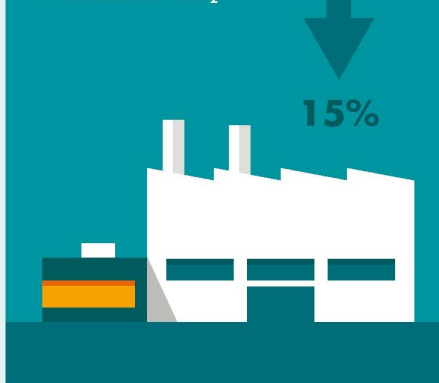
### Maatschappelijk inbedding

- 1 Maatschappelijke behoefte en nut nog actueel. Kapitaal en professionele ondersteuning dragen bij aan een versnelde energietransitie.
- 2 Nut vooral in situaties waarin markt nog niet of beperkt een rol kan spelen in financiering.
- 3 Goede voorbeelden van slimme combinaties met provinciale en andere publieke instrumenten.
- 4 Ontwikkelcapaciteit (5%) fonds gericht ingezet op thema's provinciale agenda.

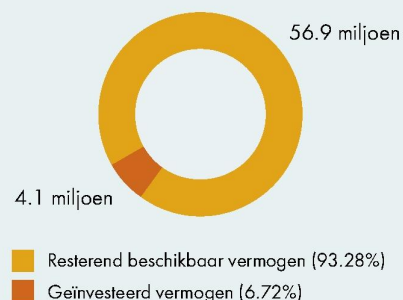
#### Gecommitteerd vermogen t/m medio 2016 (totaal: 60 miljoen)



#### Verminderde CO<sub>2</sub>



#### Geïnvesteed t/m medio 2016 (totaal: 60 miljoen)



#### Revolverendheid



Revolverendheid onzeker door korte looptijd. Verwachting van tenminste nominale revolverendheid.

#### Multiplier



Ontwikkelfonds: norm van 2 wordt gehaald.  
Warehousefonds: multiplier 7,2.  
Ruim boven norm van 4.



Marktfalen blijft komende jaren van toepassing



Governancestructuur effectief en efficiënt ingericht.



Governance conform afspraken en functioneert zoals beoogd.



Management effectief en efficiënt uitgevoerd door BOM.



Interactie met  
stakeholders



Organisatiestructuur en team zijn professioneel en capabel.

Geen afspraken over rolverdeling met externe stakeholders.

Samenwerking met stakeholders vooral ad hoc.

#### Risicomanagement

Risicomanagement effectief.

# Brabant C

## Evaluatie fondsen

Provincie Noord-Brabant



BRABANT C

### DOEL

Magelijk maken van kunst en cultuur van (inter) nationaal niveau en uitstraling in Noord-Brabant. Dit doet Brabant C door drie functies aan te nemen en uit te voeren:

1

Financiering van top projecten

2

Aanjagen & Ondernemerschap stimuleren

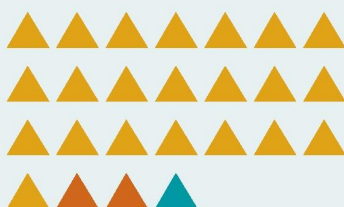
3

Community bouwen

### Maatschappelijk inbedding

- 1 Onveranderde provinciale ambitie voor Brabantse cultuursector en gelijke maatschappelijke omstandigheden.
- 2 Blijvende behoefte aan financiering van projecten in cultuursector.
- 3 Meerwaarde en onderscheidend van andere instrumenten door: 1 richten op top cultuursector 2 duurzame verbetering van het cultuursysteem beoogd 3 vernieuwende aanpak.

#### Financieringen tot medio 2016



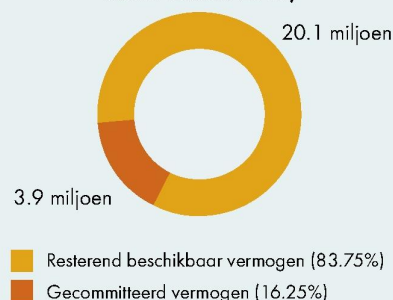
Subsidies (88%)    Leningen (8%)  
Garanties (4%)    Participaties (0%)

#### '15-medio' 16

25  
beschikte projecten



#### Gecommitteerd vermogen t.o.v. gehele fondsvermogen (situatie vanaf medio 2016)



#### Revolverendheid



Inspanningsverplichting revolverendheid.  
Huidige financiering vooral niet-revolverende middelen (subsidies).

#### Multiplier



Multiplier 2015: 6, ten opzicht van nagestreefde multiplier van 3.



Vraag om overheidsfinanciering cultuursector onverminderd.  
Meer marktgericht opereren en ondernemen relatief nieuw voor sector.



Governancestructuur effectief en efficiënt ingericht.  
Invloed provincie gewaarborgd.



Gehandeld conform regels opgesteld door provincie.



Fondsmanagement effectief en efficiënt uitgevoerd.



Interactie met stakeholders



Organisatiestructuur effectief en efficiënt opgezet. Samenwerking op uitvoeringsniveau kan sterker.

Vertegenwoordigers culturele sector en bedrijfsleven hebben zitting in de RvT en adviescommissie.

Contact met stakeholders ervaren als professioneel en prettig.

#### Risicomanagement

Risicomanagement stevig en effectief. Risico's veelal bij aanvragers gelegd.

# Breedbandfonds

## Evaluatie fondsen

Provincie Noord-Brabant



### DOEL

Verhogen van leefbaarheid door stimuleren aanleg breedband in buitengebieden Brabant.

1

Aansluitingen  
buitengebied:  
50.000

2

Aansluitingen  
bedrijventerreinen:  
3.000

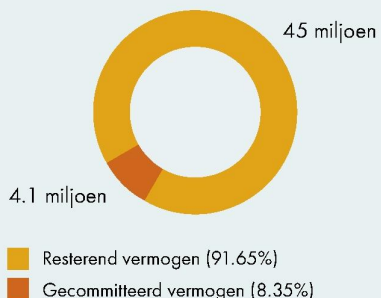
3

Looptijd van max.  
25 jaar

### Maatschappelijk inbedding

- 1 Maatschappelijke context en oriëntatie marktpartijen gewijzigd.
- 2 Marktpartijen actief geworden mede dankzij fonds.
- 3 Private partij realiseert doelen aanleg breedband. 90% van fonds niet meer gebruikt.
- 4 Behalen doelen buiten fonds om, afhankelijk van voortgang aanleg private partij.

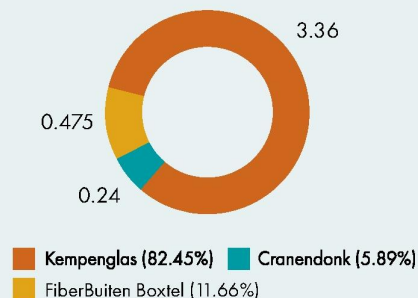
Gecommitteerd (beschikt) vermogen  
eind 2016 (totaal: 50 miljoen)



Verwacht aantal  
aansluitingen:



Gecommitteerd vermogen  
(totaal: 4.1 miljoen)



### Revolverendheid



Fonds niet 100% revolverend.  
Fondskosten niet gedekt.

### Multiplier



Multiplier van 2,31 voor 10% van het fonds.



Marktfalen lijkt opgelost. Wel realisatie monitoren in 2018



Governancestructuur effectief en efficiënt ingericht.



Governance regels en afspraken nagekomen.



Management effectief, efficiënt & professioneel uitgevoerd door BOM.



Interactie met  
stakeholders



Organisatiestructuur effectief en efficiënt opgezet.

Frequent geïnformeerd over ontwikkelingen en stappen die zouden worden gezet.

Externe stakeholders: communicatie is professioneel en adequaat.

### Risicomanagement

Risicomanagement effectief.

# Innovatiefonds

## Evaluatie fondsen

Provincie Noord-Brabant



### DOEL

Investeert (in)direct in startende en doorgroeende innovatieve bedrijven gericht op Brabantse topclusters en maatschappelijke opgaven. Drie "virtuele" subfondsen:

1

Fonds-in-fonds  
(37.9 miljoen)

2

Directe investeringen  
(33.8 miljoen)

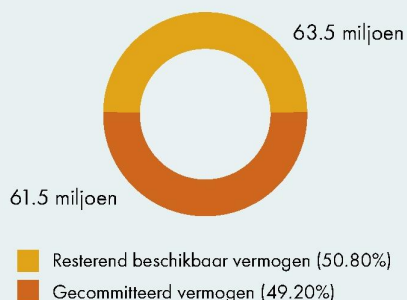
3

Subfondsen in eigen  
beheer (30.8 miljoen)

### Maatschappelijk inbedding

- 1 Maatschappelijke behoefte en nut nog actueel. Dynamische financieringsmarkt in Noord-Brabant, Nederland en de wereld, vereist blijvende goede voeding met behoefte.
- 2 Voorwaarden: 1 de ondernemer leidend, niet financieel rendement 2 topsectoren geen hard afgebakende grenzen 3 blijvende focus op vroege (risicovolle) fase.
- 3 Toegevoegde waarde fonds goed. Aansluiting subsidie-instrumentarium aandachtspunt i.r.t. versterking doorlopende ontwikkelpaden innovatieve ondernemers.

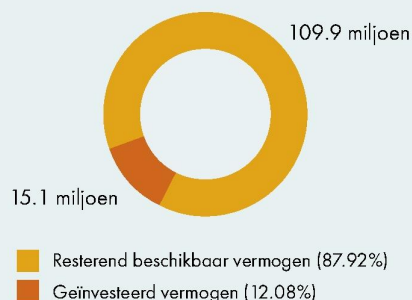
#### Gecommitteerd (beschikt) vermogen t/m medio 2016 (totaal: 125 miljoen)



#### Aantal nieuwe banen (FTE)



#### Geïnvesteed vermogen t/m medio 2016 (totaal: 125 miljoen)



#### Revolverendheid



Revolverendheid onzeker door korte looptijd.

#### Multiplier



Multiplier exclusief fonds-in-fonds investeringen is 6. Norm van 3 dus gehaald.



Marktfalen vroege fase financiering blijft komende jaren van toepassing.



Governance structuur effectief en efficiënt ingericht.



Governance conform afspraken en functioneert zoals beoogd.



Management effectief en efficiënt uitgevoerd door BOM.



Interactie met  
stakeholders



Organisatiestructuur en team zijn professioneel en capabel.

Geen afspraken over rolverdeling met stakeholders.

Samenwerking met stakeholders vooral ad hoc.

#### Risicomanagement

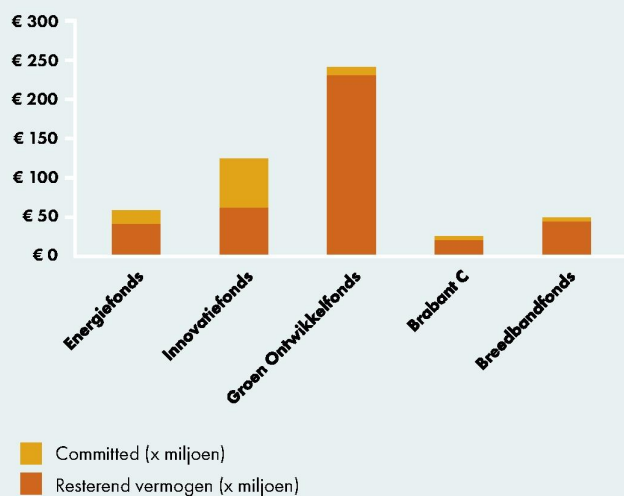
Risicomanagement effectief.

# Overall

## Evaluatie fondsen

Provincie Noord-Brabant

Budget en gecommiteerd vermogen  
Essent Investeringsagenda 2e tranche



### Revolverendheid



Het is nog niet te bepalen of de beoogde revolverendheid gehaald zal worden.

### Multiplier



De fondsen halen tot dusver allen (ruimschoots) de norm gesteld voor de multiplier, op het Breedbandfonds na.

### Resultaten en effecten



25 cultuurprojecten  
van (inter)nationaal niveau  
beschikt



422,5 hectare beschikt



407 FTE gecreëerd



Marktfalen (voorlopig)  
opgelost



Verminderd CO2 tot  
medio 2016: 15%

### Kansen voor verbetering



Continue monitoring marktfalen



Aansluiting met andere provinciale  
instrumenten en portfoliomix via jaarplan  
fondsen borgen.



Onderlinge uitwisseling van kennis en  
methodieken



Revolverendheids- en marktconformiteitseisen  
provincie via portfoliomanagement/jaarplan  
continue bezien